CONTRATAS Y OBRAS

Construcción Ética y Sostenible

INFORME ANUAL

1978 1979 1980 1981 1982 1983 1984 1985
1986 1987 1988 1989 1990 1991 1992 1993
1994 1995 1996 1997 1998 1999 2000 2001
2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009
2010

Construcción

- Nueva Edificación
- Rehabilitación
- Obra Civil/Infraestructuras
- Inmobiliaria
- Design & Build
- Mantenimiento

Gestión Ética Socialmente Responsable

- Primera empresa constructora española en obtener el certificado europeo de integración laboral de personal discapacitado "DISCERT" y en certificarse según la norma de Gestión Ética Socialmente Responsable SGE21.
- Plan y agente de Igualdad.
- Distintivo "Igualdad en la Empresa" del Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad.
- Código Ético y Comité Ético.
- Programa de Conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral.
- Voluntariado Corporativo.
- Acción Social y Cooperación para el Desarrollo.

Gestión Sostenible

- Reducción del impacto climático de nuestra actividad.
- Certificados voluntarios de rendimiento energético.
- Innovación y ecodiseño.
- Gestión integral, sostenible y responsable de la cadena de suministro.
- Premio Nacional GreenBuilding 2010.
- Premio European Business Awards (HSBC) a la Excelencia Empresarial en Sensibilización Ambiental.

Principales magnitudes del Grupo CyO en 2010

DIMENSIÓN ECONÓMICA (Miles de euros)	2010	2009
Activo no corriente	87.900	87.903
Pasivo total	170.217	186.385
Fondos propios	52.668	52.996
Cifra de negocios	69.786	132.806
Contribución personal a la cifra de negocio	318	398
Personal empleado	219	233
Nuevos clientes	10	21
Índice de satisfacción de clientes (sobre 10)	8,0	7,7
DIMENSIÓN SOCIAL		
Empleados discapacitados (%)	2,3	2,6
Empleados cubiertos por convenio colectivo (%)	100	100
Empleados cubiertos por planes de igualdad (%)*	100	100
Empleados con contrato indefinido (%)	77	66
Empleados incorporados gracias a la bolsa de excolaboradores (%)	27	SD
Beneficiarios del Programa de Conciliación (%)*	66	74
Denuncias por discriminación / acoso	0	0
Reclamaciones al Comité Ético	0	0
Contratos con anexo Derechos Humanos (%)	100	100
Índice de incidencia de accidentes (sector: 8546)	346	132
Inversión en acción social (euros)	31.487	72.919
Inversión en formación (horas)	4.108	3.752
Horas de formación por persona / año *	25	17
Plantilla formada en RSC (igualdad, diversidad, anticorrupción, sostenibilidad) (%)	100	100
Cumplimiento de objetivos (%)	61	57
Cumplimiento de objetivos de RSC (%)	69	60
DIMENSIÓN AMBIENTAL		
Cumplimiento de objetivos ambientales (%)	72	79
Huella climática/empleado (T CO_2 eq)	1,81	1,90
Huella hídrica/empleado (m^3)	34	24
Residuos generados/empleado (T)*	143	331

*Solo datos de Contratas y Obras, E.C.S.A.

Construcción del centro de transferencia tecnológica 'Eureka' (Campus UAB) Arquitecto: Norbert Cinnamond Planas

Queremos mejorar, contribuir a la sostenibilidad y a la responsabilidad social. Es nuestro punto de partida y nuestra meta. Dénos sus puntos de vista, no importa lo críticos que sean, puesto que sólo así podremos avanzar.

Le agradeceremos que comparta su opinión sobre este informe con nosotros haciéndonos llegar sus impresiones y sugerencias a través del cuestionario que encontrará al final del mismo o en la siguiente dirección:

www.contratasyobras.com/informe_anual.asp

Fieles al compromiso adquirido de facilitar el acceso a la información a todos los grupos de interés y para una mayor comodidad, la presente memoria está disponible para ser descargada desde nuestro sitio web corporativo:

www.contratasyobras.com

Rehabilitación del edificio 'La Seca' en el Distrito de Ciutat Vella de Barcelona Arquitecto: Meritxell Inaraja Genis

ÍNDICE

Principales magnitudes del Grupo CyO en 2010 1
Entrevista a Fernando Turró, Administrador del Grupo Contratas y Obras 8
Carta del Director General Corporativo 11
Nuestros Hitos en 2010 12

1. Misión, Visión y Valores Corporativos 13

2. Perfil y estrategia del Grupo CyO 16
2.1 Estructura y organización 17
2.2 Estrategia corporativa 24
2.3 Evolución del Grupo CyO en 2010 26

3. Construcción Ética y Sostenible 28
3.1 Construcción 29
3.2 Design & Build 35
3.3 Inmobiliaria 37
3.4 Diversificación y nuevos negocios 42
3.5 Desarrollo del negocio internacional 46

4. Compromiso con los grupos de interés 48
4.1 Modelo de RSC de Contratas y Obras 49
4.2 Diálogo con los grupos de interés 54
4.3 Compromiso con los clientes 56
4.4 Compromiso con los proveedores 58
4.5 Compromiso con las personas 61
4.6 Compromiso con la sociedad 71
4.7 Compromiso con el entorno ambiental 78
4.8 Compromiso con la innovación 82
4.9 Comunicación responsable 83
4.10 Responsabilidad económica 89

5. Principales premios y menciones 140

6. Comité de Dirección 141

Personas de CyO 142

ANEXOS
A: Compromiso con los 10 Principios del Pacto Mundial 146
B: Índice de contenidos según GRI 147
C: Alcance y perfil del informe 156
D: Cuestionario 158

Construcción del Pabellón Municipal de Deportes Andrey Xepkin en Sant Feliu de Llobregat (Barcelona) Arquitecto: Carles Campanya / Mª Alba Viñeta

Entrevista a Fernando Turró, Administrador del Grupo Contratas y Obras

¿Qué valoración hace de 2010 en materia social, ambiental y económica?
Sin duda, podemos afirmar que 2010 ha sido el año de la consolidación de nuestro modelo propio de Responsabilidad Social Corporativa tras una década de intenso trabajo. Gracias a la implementación del día a día, Contratas y Obras está más comprometida que nunca con el desarrollo ético y sostenible de su negocio. Paralelamente, los esfuerzos realizados han repercutido en una reducción de los costes generales.

¿Qué hitos destacaría?
De todos los hitos alcanzados en el último ejercicio quiero destacar de forma especial la consolidación de nuestra marca 'Construcción Ética y Sostenible', la aprobación y desarrollo de nuestro Plan Estratégico de Sostenibilidad 2010-2013, la implantación del Sistema de Gestión de la I+D+I, el modelo propio que hemos elaborado para gestionar de forma integral, sostenible y responsable nuestra cadena de suministro, el incremento del índice de satisfacción de nuestros clientes, la obtención del 'Distintivo de Igualdad' a manos del Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad así como, ya en el ámbito económico, la reducción de nuestra deuda, la evolución positiva del beneficio de la Compañía y el valor de nuestra cartera de obra.

Este ha sido el año de la consolidación de su marca 'Construcción Ética y Sostenible'. ¿Cuáles son los valores de la compañía que la sustentan? ¿A través de qué medidas refuerzan esos valores de cara a los grupos de interés?
Los valores que sustentan nuestra marca Construcción Ética y Sostenible están definidos en 'Nuestro Código Ético' y son el respeto, la calidad, el servicio, la igualdad, la eficiencia, la diversificación, la innovación, la responsabilidad, la comunicación y el diálogo. Fruto del compromiso de esta Alta Dirección con la Responsabilidad Social Corporativa, dirigimos el desarrollo empresarial de Contratas y Obras bajo los valores anteriormente mencionados y en diálogo constante con nuestros grupos de interés, un diálogo que genera enriquecedoras sinergias y alianzas.

La construcción está viviendo un momento complicado. ¿Cómo está afectando la crisis a la Responsabilidad Social de Contratas y Obras?
Seguimos aportando los recursos humanos, técnicos y económicos necesarios para el avance de nuestro modelo propio de Responsabilidad Social Corporativa así como del cumplimiento estricto de nuestros protocolos, no podemos entender nuestra Compañía de otra manera.

¿Cómo ha afectado en concreto a la inversión en acción social? ¿Qué iniciativas se han priorizado?
Pese a la situación de nuestro sector en particular y de la economía mundial en general, mantenemos el aporte del 0'7% de nuestros gastos generales de estructura a Acción Social. Además, gracias a las alianzas y sinergias que he mencionado, la colaboración con nuestros proveedores e industriales, a los que agradezco su dedicación y entrega en este sentido, ha permitido desarrollar importantes proyectos. Un ejemplo de los efectos positivos de esta suma de esfuerzos lo tenemos en el Panel de Acción Social que hemos instalado en la oficina de obra de nuestra futura sede corporativa y gracias al cual ya se están desarrollando diversos proyectos de acción social como son la construcción de una granja en Camerún gestionada por invidentes o la creación de un banco comunal en Guatemala al servicio de la mujer rural emprendedora.

Queremos mejorar, contribuir a la sostenibilidad y a la responsabilidad social. Es nuestro punto de partida y nuestra meta. Dénos sus puntos de vista, no importa lo críticos que sean, puesto que sólo así podremos avanzar.
Móvil: +34 639 054 452 Tel: +34 934 142 814
Ext. 1210 fernando.turro@contratasyobras.com

En materia de igualdad se ha recibido el distintivo por parte del Ministerio de Igualdad, ¿qué acciones le han hecho merecedores de este reconocimiento?

Ser una de las 37 empresas seleccionadas por el Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad de entre las más de 700 que en 2010 optaban al 'Distintivo de Igualdad' es un gran logro fruto del trabajo desarrollado en los últimos años. En 2007 iniciamos nuestra labor en este sentido desarrollando e implantando el 'Plan de Igualdad entre Mujeres y Hombres CyO' y un año más tarde, en 2008, constituimos la figura del 'Agente de Igualdad' en la Compañía, un camino en el que hemos tenido el apoyo de las administraciones públicas.

En materia de empleo, y a pesar del contexto económico, han incrementado los empleados con contrato indefinido? ¿Cuál es la apuesta de la compañía en este sentido?

En Contratas y Obras estamos convencidos de que una parte muy importante de nuestro compromiso responsable con la sociedad en la que desarrollamos nuestra actividad es la generación de empleo estable y de calidad. Con un porcentaje de contratos indefinidos del 77% ofrecemos a nuestros colaboradores y colaboradoras la estabilidad laboral necesaria para que puedan desarrollar su desempeño profesional de forma plena y equilibrada con su vida personal y familiar.

Los European Business Awards, impulsados por el banco HSBC, han reconocido la sensibilidad ambiental de Contratas y Obras otorgándoles un Ruban D'Honneur. ¿Qué puede decir al respecto?

Ser reconocidos en los premios empresariales de innovación, RSC y transparencia más competitivos de Europa por nuestra sensibilidad ambiental es todo un honor que además pone de manifiesto el compromiso de esta Compañía con el desarrollo sostenible de su negocio.

Ya en el ámbito económico, ¿qué tres hitos le gustaría destacar de este ejercicio?

En primer lugar, Contratas y Obras ha demostrado una gran capacidad de reacción aplicando medidas estructurales, laborales y financieras que han hecho posible una evolución positiva del beneficio de la Compañía. Por otro lado, los ajustes bancarios que hemos aplicado desde el comienzo de la crisis han posibilitado una significativa reducción de nuestra deuda. Por último, también me gustaría destacar el nivel de nuestra cartera de obras. En el actual contexto en el que desarrollamos nuestra actividad y que se caracteriza por la disminución de la contratación pública, el tamaño de la cartera de obras de CyO nos permite afrontar el futuro con optimismo generando valor para la Compañía.

Fernando Turró Homedes
Administrador

Construcción de edificio de viviendas, locales y aparcamiento en la calle Bilbao de Barcelona Arquitecto: Lluis Cantallops Valeri

Carta del Director General Corporativo

Estimados *stakeholders*:

Un ejercicio más les presentamos el Informe Anual del Grupo Contratas y Obras, el documento que recopila de forma detallada y transparente el desempeño de nuestra **actividad empresarial, financiera y socialmente responsable** a lo lago de 2010.

La diversificación empresarial de la Compañía y su **expansión internacional** han cobrado un especial protagonismo en este ejercicio ante la coyuntura poco favorable para nuestro negocio en España, las restricciones de las administraciones públicas a la hora de licitar nueva obra pública y las limitaciones crediticias que frenan la puesta en marcha de nuevos proyectos.

A lo largo de este último año hemos redoblado nuestros esfuerzos en la diversificación de las actividades de este Grupo de Empresas buscando **nuevas oportunidades de negocio** y fortaleciendo las ya existentes, centrando un mayor interés en los negocios estratégicos: el residencial geriátrico, el hostelero y el biotecnológico. Gracias a esta concentración de recursos, CyO ha alcanzado significativos hitos como son el **liderazgo en la gestión de residencias geriátricas** por concesión de la Administración Pública en las Islas Baleares con 6 residencias, 696 plazas residenciales y 130 de estancia diurna.

En cuanto al desarrollo internacional de Contratas y Obras, hemos trabajado intensamente para **impulsar decididamente nuestro negocio en el exterior** y conseguir así contratos a largo plazo que aporten ingresos recurrentes a la Empresa. El compromiso de CyO por el crecimiento internacional se centra en aquellos países en los que nuestro negocio y valores responsables presentan numerosas oportunidades. Las buenas perspectivas de negocio que hemos podido constatar personalmente en **Chile y Perú** avalan nuestro optimismo.

El desempeño económico de Contratas y Obras a lo largo de 2010 ha permitido alcanzar una **cifra de negocio** cercana a los 70 millones de euros fruto de la evolución positiva de los diferentes negocios del Grupo. En este sentido, cabe destacar la aplicación de la normativa contable del ICAC por la que el **beneficio consolidado** del Grupo CyO en 2010 ha alcanzado los 4.769.740 euros si bien en virtud de la aplicación del método del grado de avance se ha imputado directamente a reservas voluntarias un importe de 5.096.967,95 euros.

En el terreno de nuestra actividad socialmente responsable, hemos dedicado muchos esfuerzos a **corresponsabilizar e involucrar a todos los grupos de interés** en torno a nuestros valores responsables consolidados en la marca corporativa de Contratas y Obras "Construcción Ética y Sostenible". Así, nuestra participación en el innovador proyecto 'Transparència' del Consell General de Cambres de Catalunya y el Global Reporting Initiative ha enriquecido el modelo propio de Responsabilidad Social Corporativa de nuestra Compañía al hacer **partícipes del mismo a nuestros proveedores**.

La mejora de nuestra eficiencia y la apuesta decidida por la innovación en 2010 ha hecho posible que sigamos **mejorando nuestros ratios ambientales** y disminuyendo las emisiones de gases de efecto invernadero. Por su parte, el histórico apoyo que esta Compañía otorga al sector asociativo ha dado un salto cualitativo con mi nombramiento como vicepresidente de la Federación de la Industria Europea de la Construcción (FIEC) y presidente de la Confederació Catalana de la Construcció. Además, cerramos el año con una muy buena noticia gracias a la concesión por parte del Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad del distintivo 'Igualdad en la Empresa'.

La confianza de nuestros clientes y el compromiso del equipo de profesionales que conforman la Empresa hacen posible que Contratas y Obras siga avanzando con paso firme y seguro en su misión, generando unas expectativas de futuro muy alentadoras para este grupo de empresas.

Néstor Turró Homedes
Director General Corporativo
nestor.turro@contratasyobras.com

Nuestros Hitos en 2010

Construcción Ética y Sostenible

Consolidación de la marca corporativa Construcción Ética y Sostenible como referente en el sector.

Plan Estratégico de Sostenibilidad y RSE 2010-2013

Define las actuaciones que la Compañía debe llevar a cabo en estas materias a corto plazo. Incluye objetivos e indicadores asociados por lo que se convierte en la herramienta adecuada a la **madurez del sistema de gestión de CyO**.

Innovación

Implantación del Sistema de Gestión de la I+D+i según la **norma UNE 166002** y desarrollo de proyectos innovadores para su posterior aplicación en producción.

Gestión de riesgos

Gestión y análisis de los riesgos a los que se enfrenta CyO en el desarrollo de su negocio para **conseguir los objetivos establecidos** en el Plan Estratégico de Negocio.

Gestión integral, sostenible y responsable de la cadena de valor

Desarrollo de un modelo propio de **Gestión Integral, Sostenible y Responsable** de la Cadena de Suministro basado en el diálogo con los todos los grupos de interés.

Satisfacción del cliente

Aumento de la satisfacción de nuestros clientes en todas las áreas de gestión (**evaluación global 8/10**), valorando positivamente a CyO en relación a otras empresas del sector.

Igualdad

Concesión del distintivo 'Igualdad en la Empresa' por parte del Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad como reconocimiento a la **excelencia en la aplicación de políticas de igualdad** de trato y de oportunidades en CyO.

Gestión de la diversidad

Adhesión al protocolo europeo por el respeto a la diversidad de género, raza, religión o cultura del Charter de la Diversidad.

Obtención del Certificado Discert de integración laboral de personal discapacitado a nivel europeo, siendo Contratas y Obras la primera empresa constructora española en lograrlo.

El Administrador de Contratas y Obras, Fernando Turró, recibe el 'Distintivo Igualdad en la Empresa' de manos de la Ministra de Sanidad, Política Social e Igualdad, Leire Pajín

1 Misión, Visión y Valores Corporativos

MISIÓN

El Grupo CyO es una organización comprometida con el desarrollo **ético y sostenible** de su actividad, que abarca el sector de construcción: nueva edificación, rehabilitación y restauración; obra civil e infraestructuras; inmobiliaria; design & build, explotación y mantenimiento de edificios y prestación de servicios de asesoría técnica en construcción sostenible, con el propósito de crear riqueza y mejorar el bienestar de sus grupos de interés en particular y de la sociedad en general bajo la premisa de una cultura empresarial basada en valores comunes para sus miembros.

VISIÓN

El **Grupo CyO** asume el reto de ser referente en **Construcción Ética y Sostenible** mediante la integración de sus valores y de su cultura de responsabilidad social en el proceso productivo y en su cadena de suministro, desde la implantación en obra hasta el diálogo con los grupos de interés, buscando corresponsabilizar y concienciar a todos ellos y manteniendo una actitud innovadora.

NUESTROS VALORES

CONSTRUCCIÓN ÉTICA Y SOSTENIBLE

La integración de nuestros valores y de nuestra cultura de Responsabilidad Social en nuestro modelo de gestión empresarial se ha consolidado con el diseño e implantación de la marca corporativa **Construcción Ética y Sostenible.**

Rehabilitación del edificio 'Torre Barrina' en l'Hospitalet de Llobregat (Barcelona) Arquitecto: Narcís Roig

Construcción de la Biblioteca de Can Llaurador en Teià (Barcelona)
Arquitecto: Sergi Godia / Berta Barris

2 Perfil y estrategia del Grupo CyO

2.1 ESTRUCTURA Y ORGANIZACIÓN

Fundada en Barcelona en 1978, **Contratas y Obras Empresa Constructora, S.A.** es una sociedad anónima cuyo administrador único es D. Fernando Turró Homedes y cuyas acciones no cotizan en bolsa. Su ámbito de actuación abarca todo el territorio nacional, con su sede central en Barcelona. Así mismo, desde 1991 ha realizado diversas obras de ámbito internacional en países de la Unión Europea, Cuenca Mediterránea y Latinoamérica, entre otros.

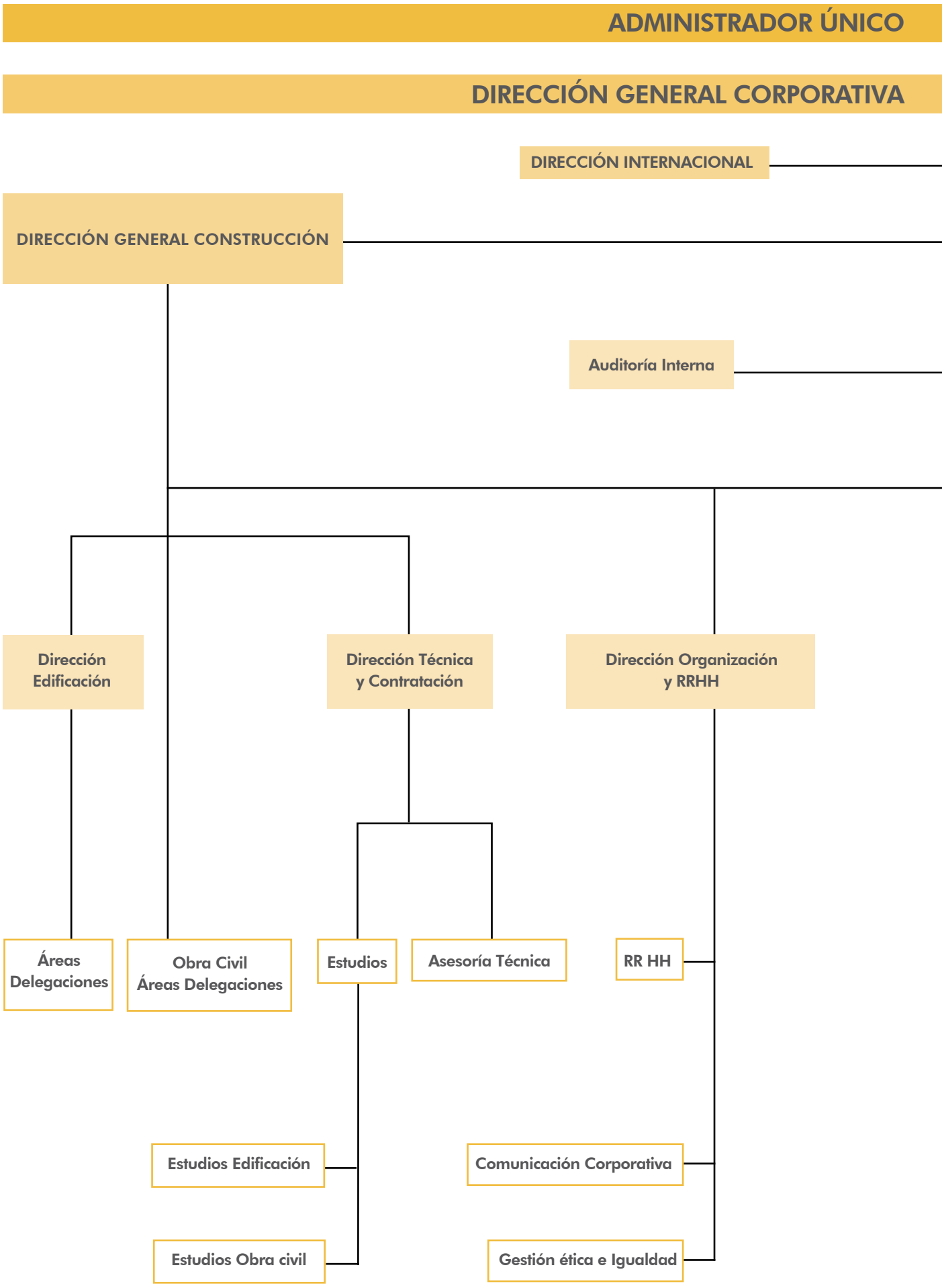
Contratas y Obras, es propietaria de **Servicontratas 1978, S.A.** (empresa de servicios con sede en Barcelona), **Arcadi Pla, S.A.** (Girona), **Renticontratas, S.L.** (empresa dedicada al alquiler de viviendas), **CPM Construcciones Pintura y Mantenimiento, S.A.U.** (empresa dedicada a la construcción, reparación y mantenimiento de instalaciones), **Cantabria Invercontratas, S.L.** (empresa dedicada a la actividad inmobiliaria), y participa en **Novaedat Picafort, S.L.** (empresa que explota un geriátrico en Can Picafort -Mallorca-, al 50%) y **Geriátrico Manacor, S.A.** (empresa dedicada a la explotación de geriátricos con una participación del 50%). También participa en la sociedad **Lucentum Ocio, S.L.** (empresa con sede en la Comunidad Valenciana y dedicada a la explotación de centros comerciales) y en **Barcelona Vola, S.A.** (participada al 50% y dedicada al desarrollo de infraestructuras y equipamientos tanto a nivel nacional como internacional).

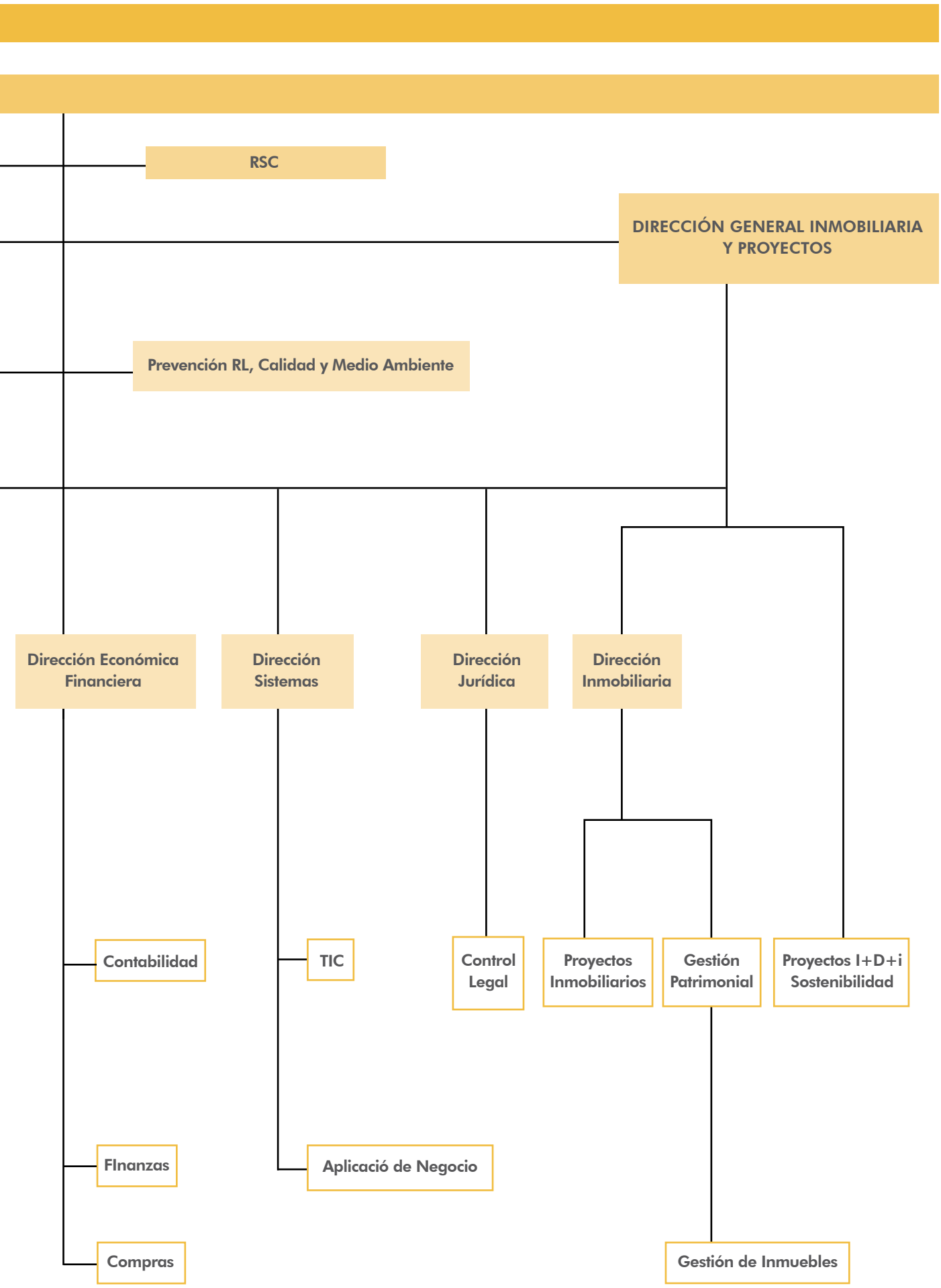
Servicontratas 1978, S.A. cuenta con una participación accionarial activa y directa en sociedades como: **Biotech Angels** (inversión en Biotecnología), **Logistic-5** (inversión en suelo industrial en Hungría) y **Promociones Termales Caritum** (explotación del Hotel Balneario Alhama de Aragón).

Rehabilitación y adecuación del Palacio Oliver de Boteller (siglo XV) de Tortosa (Tarragona)
Arquitecto: Margarita Botet

ajuntament de sant

Construcción del Pabellón Municipal Andrey Xepkin en Sant Feliu de Llobregat (Barcelona) Arquitecto: Carles Campanya / Mª Alba Viñeta


ADMINISTRADOR ÚNICO
DIRECCIÓN GENERAL CORPORATIVA
DIRECCIÓN INTERNACIONAL
DIRECCIÓN GENERAL CONSTRUCCIÓN
Auditoría Interna
Dirección Edificación
Dirección Técnica y Contratación
Dirección Organización y RRHH
Áreas Delegaciones
Obra Civil Áreas Delegaciones
Estudios
Asesoría Técnica
RR HH
Estudios Edificación
Comunicación Corporativa
Estudios Obra civil
Gestión ética e Igualdad


RSC
DIRECCIÓN GENERAL INMOBILIARIA Y PROYECTOS
Prevención RL, Calidad y Medio Ambiente
Dirección Económica Financiera
Dirección Sistemas
Dirección Jurídica
Dirección Inmobiliaria
Contabilidad
TIC
Control Legal
Proyectos Inmobiliarios
Gestión Patrimonial
Proyectos I+D+i Sostenibilidad
FInanzas
Aplicació de Negocio
Compras
Gestión de Inmuebles

Rehabilitación y adecuación de las oficinas del INSS en el distrito de Nou Barris de Barcelona Arquitecto: José Luis Rodríguez

2.2 ESTRATEGIA CORPORATIVA

La estrategia corporativa del Grupo Contratas y Obras se centra en una apuesta firme por la construcción singular, el **crecimiento sostenible** y el desarrollo de un modelo propio de responsabilidad social interno y externo. Esta estrategia comprende la mejora continua de todos los procesos productivos y busca adelantarse a las necesidades de los clientes, principalmente Administraciones Públicas y grandes empresas.

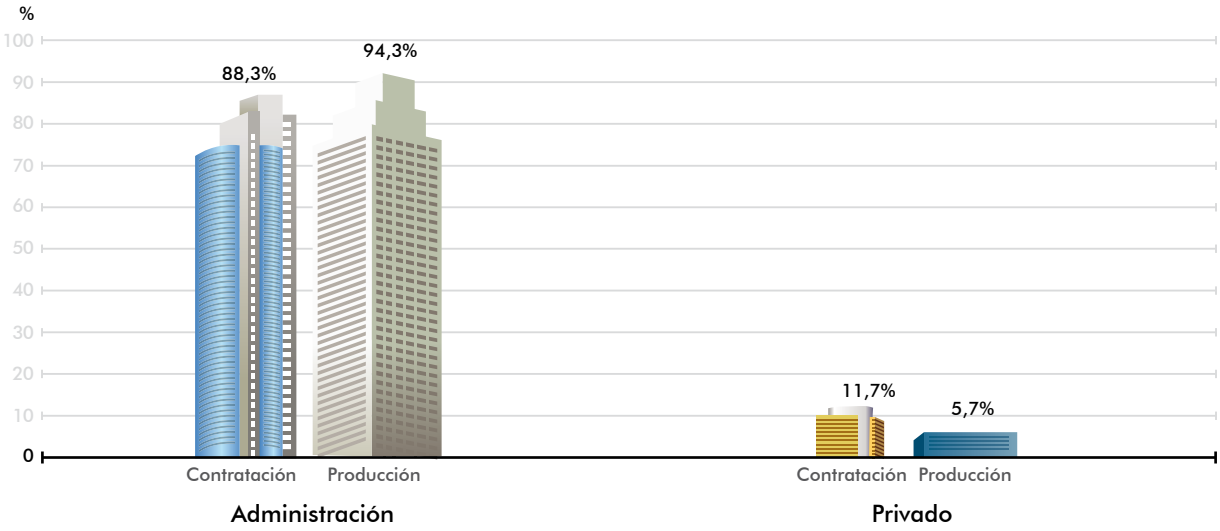
Esta **evolución** se ve reforzada por el proceso de diversificación empresarial, el desarrollo internacional y la apuesta decidida por la innovación que impulsa el Grupo, así como otros proyectos de carácter inmobiliario extremadamente cuidados y medidos, con lo que se ha logrado disminuir la exposición de Contratas y Obras a la actual coyuntura.

Por su parte, el modelo propio de Responsabilidad Social Corporativa de CyO ha sido asumido e impulsado desde su inicio por parte de la Alta Dirección de la Empresa con el pleno convencimiento de que una actuación **ética y sostenible** es necesaria. Esta cultura de empresa se traduce en un trabajo constante para incentivar y potenciar el talento y la creatividad de los profesionales que la conforman, compartiendo el conocimiento interno y fomentando el compromiso con la mejora continua.

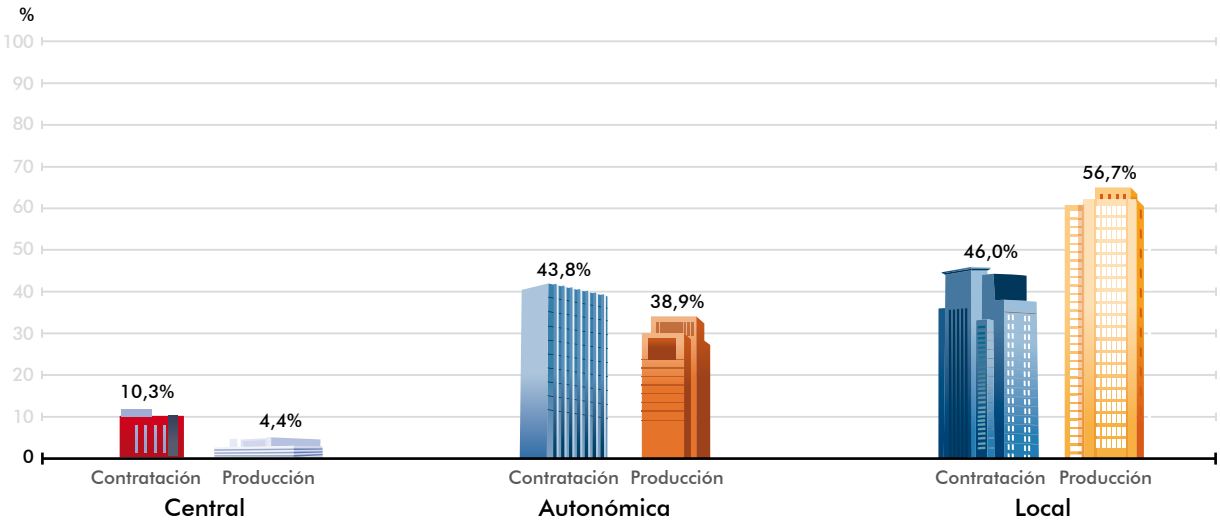
Detalle de la fachada del Centro de Investigación en Nanociencia y Nanotecnología (Campus UAB) Arquitecto: Josep Gutiérrez

2.3 EVOLUCIÓN DEL GRUPO CYO EN 2010

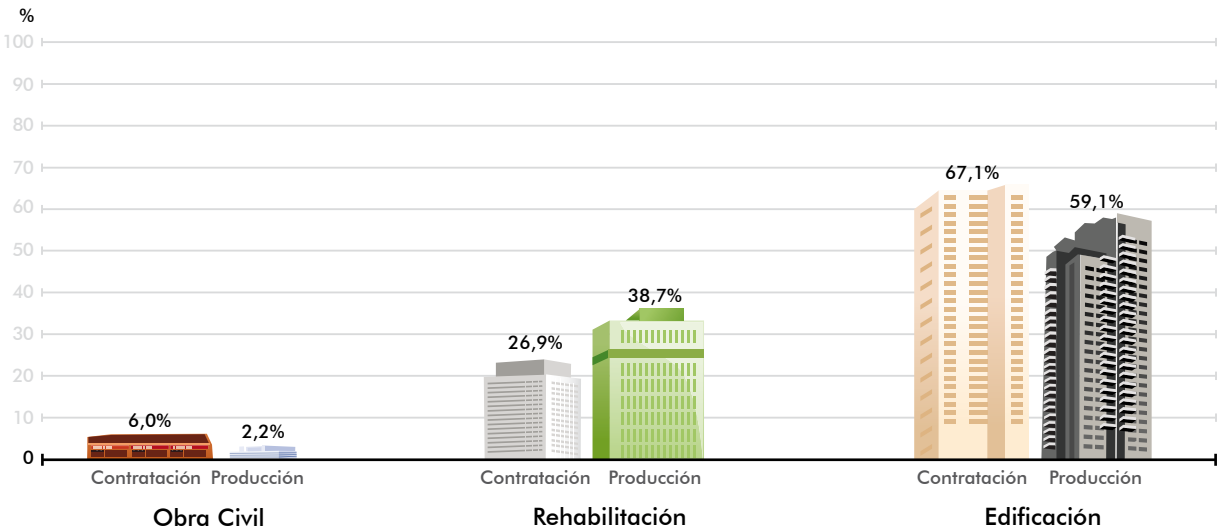
TIPOLOGÍA DE CLIENTE



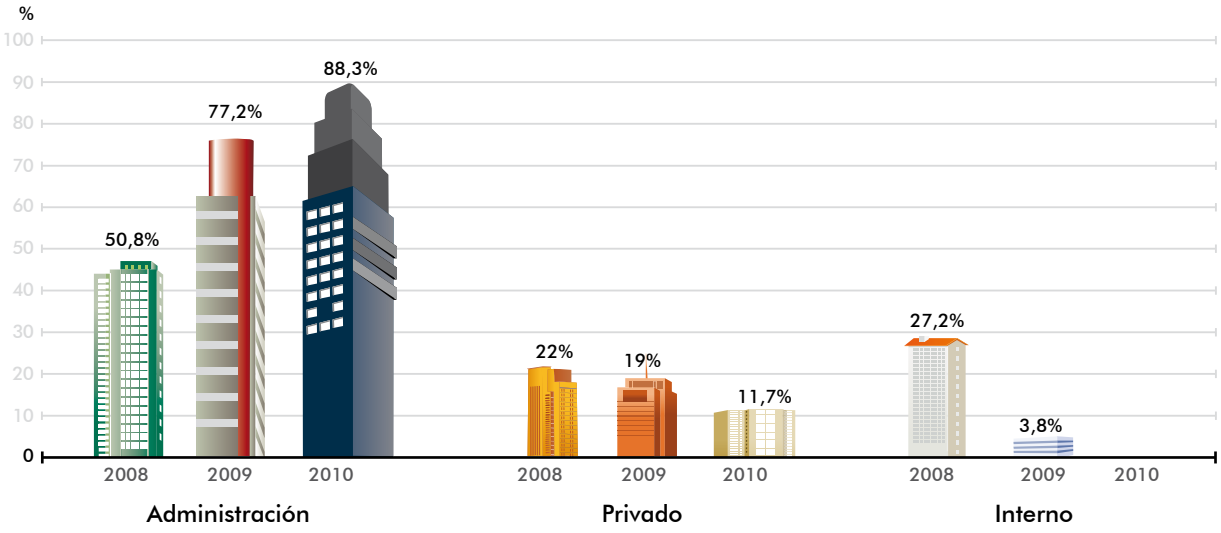
CLIENTE PÚBLICO- DISTRIBUCIÓN POR ADMINISTRACIÓN



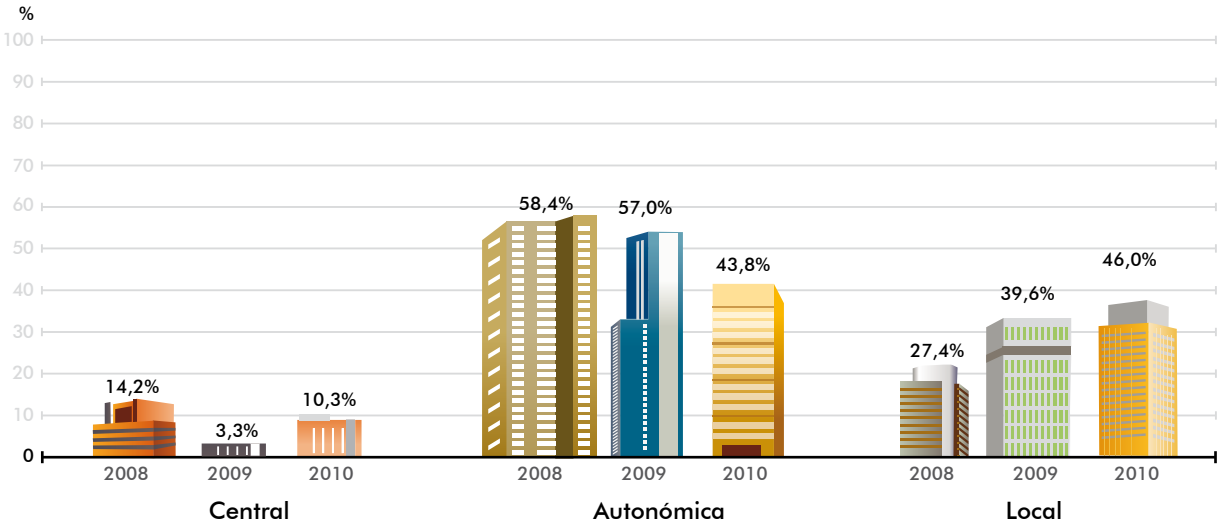
TIPOLOGÍA DE OBRA



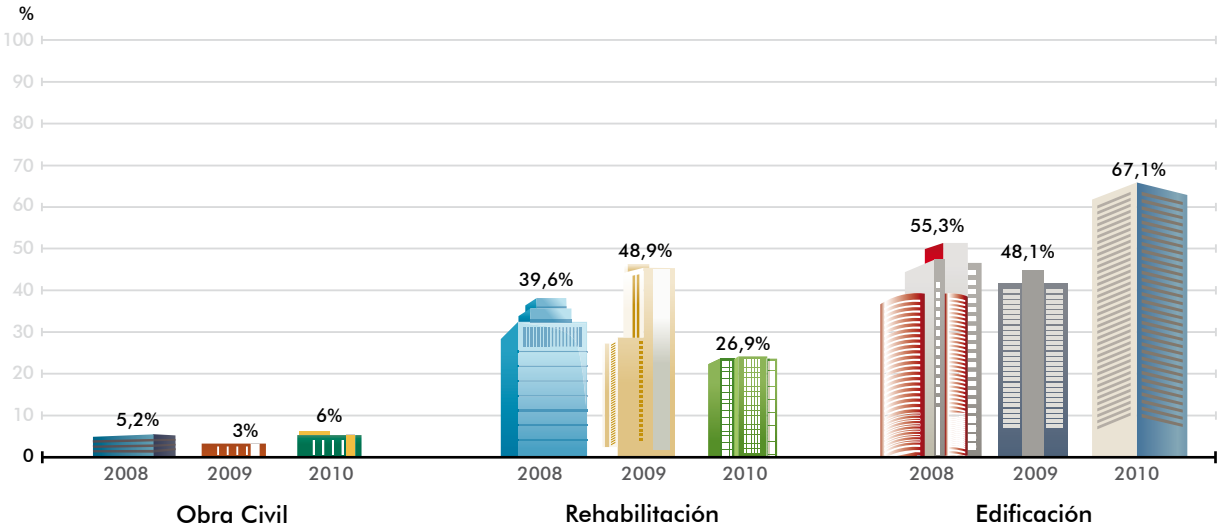
EVOLUCIÓN CONTRATACIÓN POR TIPO DE CLIENTE



DESGLOSE EVOLUCIÓN CONTRATACIÓN ADMINISTRACIÓN PÚBLICA



EVOLUCIÓN CONTRATACIÓN POR TIPO DE OBRA



Nueva sede de CyO, proyecto ganador del Premio Nacional GreenBuilding 2010
Arquitecto: Fernando Turró / Daniel Gallego

3 Construcción Ética y Sostenible

3.1 CONSTRUCCIÓN

CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE

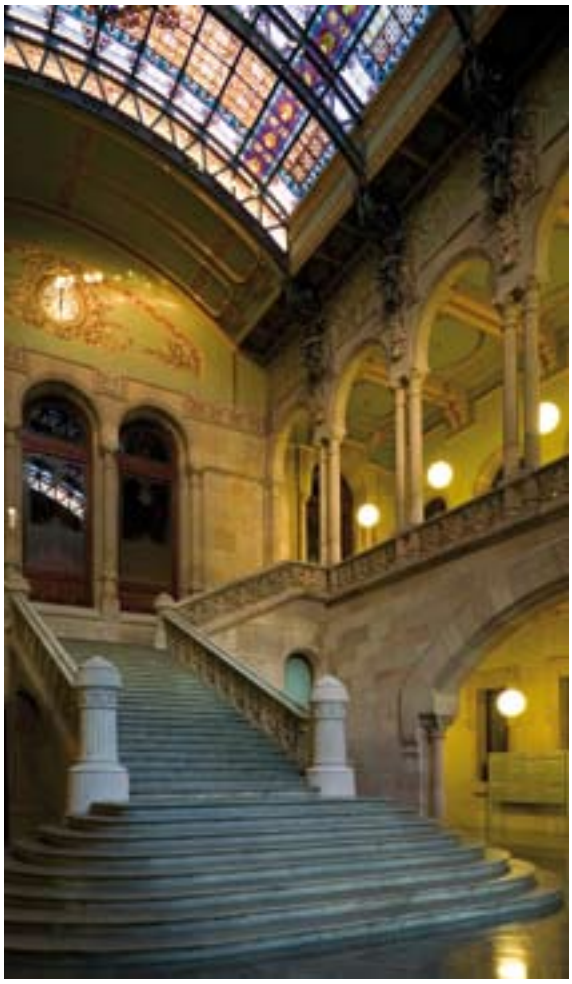
Rehabilitación, restauración y conservación

PALACIO DE JUSTICIA DE BARCELONA, REHABILITACIÓN DE UN EDIFICIO CENTENARIO INSCRITO EN EL CATÁLOGO

Los trabajos de rehabilitación del Palacio de Justicia de Barcelona se han planificado en varias fases ante las dimensiones del proyecto, el estado del edificio y la continuidad de su actividad durante el transcurso de la obra. De esta forma, se ha trabajado intensamente en la adecuación de las fachadas, en sus cubiertas y en algunos espacios interiores.

En cuanto a las fachadas, se ha procedido a limpiarlas con chorros de silicato de aluminio, se han cosido y rejuntado las grietas existentes, se han rehecho parte de las figuras deterioradas por el paso del tiempo, se han restaurado los vitrales y reemplazado dos zonas de acera deteriorada. Especial mención merece el cambio de todas las ventanas que han sido substituidas por otras nuevas de idéntico aspecto pero de una elevada eficiencia energética, lo que ha convertido al Palacio de Justicia de Barcelona en un edificio mucho más sostenible.

Arquitecto: Duxade-Margarit



OBRA CONTRATADA EN 2010

EDIFICACIÓN

Obra: Proyecto y Obra Pista Deportiva.
Localidad: Deltebre (Tarragona)
Presupuesto: 500.931,7 euros

Obra: Proyecto y obra Escola Bressol Fabregas
Localidad: Sant Feliu de Llobregat (Barcelona)
Presupuesto: 1.509.815,8 euros

Obra: Pabellón Polideportivo fase 2B
Localidad: Riudarenes (Girona)
Presupuesto: 482.602,92 euros

Obra: Cimentación para construcción de nuevo edificio judicial
Localidad: Mollet del Vallès (Barcelona)
Presupuesto: 444.998,4 euros

Obra: Edificio de servicios y archivo municipal
Localidad: Torroella de Montgrí (Girona)
Presupuesto: 762.418,24 euros

Obra: Proyecto básico y obra de centro de ancianos y dispensario
Localidad: El Far d'Empordà (Girona)
Presupuesto: 470.125,27 euros

Obra: Proyecto de construcción Vivero de Empresas y archivo en Can Puig de la Bellacasa
Localidad: Banyoles (Girona)
Presupuesto: 439.438,44 euros

Obra: Proyecto de construcción de los vestuarios del campo municipal de Sant Pere Pescador
Localidad: Sant Pere Pescador (Girona)
Presupuesto: 434.888,02 euros

Obra: Construcción de Guardería
Localidad: Sant Pere Pescador (Girona)
Presupuesto: 703.947,39 euros

Obra: Ejecución del proyecto técnico 'Centre de Visitants del Gironès'
Localidad: Sarrià de Ter (Girona)
Presupuesto: 719.374,03 euros

Obra: Proyecto de derribo, ejecución de obras e instalaciones de producciones del Centre d'Arts Escèniques
Localidad: Salt (Girona)
Presupuesto: 2.079.938,01 euros

Obra: Biblioteca Central Comarcal del Baix Empordà
Localidad: La Bisbal d'Empordà (Girona)
Presupuesto: 1.529.682,37 euros

Obra: Edificio de servicios municipales fase 1
Localidad: Vilabertrán (Barcelona)
Presupuesto: 802.162,49 euros

Obra: Casa Museu de Can Gironès fase 2
Localidad: Santa Coloma de Farners (Girona)
Presupuesto: 915.168,05 euros

Obra: Laboratorio de microbiología
Localidad: Celrà (Girona)
Presupuesto: 112.036,93 euros

Obra: Sede del Instituto de Ciencias Espacio
Localidad: Cerdanyola del Vallès (Barcelona)
Presupuesto: 4.509.146 euros

Obra: Centro Investigación Nanociencia y Nanotecnología
Localidad: Cerdanyola del Vallès (Barcelona)
Presupuesto: 702.083,6 euros

Obra: Centro expositivo 'Diàleg a la Fosca'
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 4.012.000 euros

Obra: Proyecto y Obra CEIP Bufalà II
Localidad: Badalona (Barcelona)
Presupuesto: 3.549.102,6 euros

Obra: Proyecto y obra pista doble polideportiva
Localidad: Vilassar de Mar (Barcelona)
Presupuesto: 478.524,6 euros

Obra: Ejecución del proyecto técnico 'Ampliación Local Social' fase1
Localidad: Campllong (Girona)
Presupuesto: 801.868,17 euros

Obra: Locales de restauración pabellones 5-7
Localidad: L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)
Presupuesto: 827.593,9 euros

Obra: Ampliación del Instituto Cap Norfeu.
Localidad: Roses (Girona)
Presupuesto: 1.562.025,46 euros

Obra: Proyecto y Obra CEIP Mar i Cel
Localidad: Cubelles (Barcelona)
Presupuesto: 1.616.464,9 euros

Obra: IES Ridaura
Localidad: Castell-Platja d'Aro (Girona)
Presupuesto: 6.924.157,71 euros

Obra: Asistencia técnica para la redacción del proyecto básico y de ejecución, la certificación energética del proyecto, el estudio de seguridad y salud, el estudio geotécnico, el proyecto de actividades para la licencia ambiental y posterior dirección de obra y certificación de eficiencia energética de final de obra y ejecución de las obras, nueva construcción CEIP La Sinia
Localidad: Calonge (Girona)
Presupuesto: 3.548.874,72 euros

Obra: IES Medina Mayurca
Localidad: Palma de Mallorca
Presupuesto: 1.107.969,6 euros

REHABILITACIÓN Y RESTAURACIÓN

Obra: Casa Museo Àngel Guimerà
Localidad: El Vendrell (Tarragona)
Presupuesto: 885.328,2 euros

Obra: Reforma, adecuación y equipamientos de la sala de actos
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 942.990,5 euros

Obra: Adecuación Sala municipal para espacio polivalente
Localidad: Olot (Girona)
Presupuesto: 456.162,66 euros

Obra: Instalación de central fotovoltaica en la cubierta de Mercagirona
Localidad: Girona
Presupuesto: 532.343,84 euros

Obra: Adecuación de instalaciones de sistemas de climatización de residencia y centro de día
Localidad: Parets del Vallès (Barcelona)
Presupuesto: 460.143,2 euros

Obra: Recuperación de muralla
Localidad: Llagostera (Barcelona)
Presupuesto: 232.693,68 euros

Obra: Rehabilitación de Can Trinxeria
Localidad: Cassà de la Selva (Girona)
Presupuesto:814.014,06 euros

Obra: Adaptación local comercial
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 593.263,7 euros

Obra: Rehabilitación edificio 'Casa del Porró' para su uso como local cultural
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 447.277,7 euros

Obra: Reforma de fachadas y patios finca situada en la Plaza Urquinaona
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 502.867,2 euros

Obra: Reforma interior, fachada y cubierta edificio plurifamiliar
Localidad: Glrona
Presupuesto: 506.685,euros

Obra: Rehabilitación instalaciones generales y Zonas comunes de edificio de oficinas de la C/Goya nº 29
Localidad: Madrid
Presupuesto: 3.519.004,3 euros

Obra: Adecuación del Arts Santa Mònica
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 186.560 euros

Generalitat de Catalunya Departament d'Ensenyament

Obra: Adecuación aulas 2ª planta Escola Les Deveses
Localidad: Salt (Girona)
Presupuesto: 166.863,46 euros

Generalitat de Catalunya Departament de la Presidència

Obra: Reparación y conservación de instalaciones
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 1.008.620,7 euros

Generalitat de Catalunya Departament de Justícia

Obra: Adecuación Juzgado de Instrucción nº 5
Localidad: Mataró (Barcelona)
Presupuesto: 327.760,3 euros

Generalitat de Catalunya Departament de Justícia

Obra: Movimiento de tierras y trabajos de arqueología en edificio judicial
Localidad: Tortosa (Tarragona)
Presupuesto: 149.048,9 euros

Generalitat de Catalunya Departament de Justícia

Obra: Centro Penitenciario Brians I
Localidad: Sant Esteve Sesrovires (Barcelona)
Presupuesto: 974.680 euros

Generalitat de Catalunya Departament de Justícia

Obra: Lote 1 del Juzgado de Instrucción nº 5
Localidad: Mataró (Barcelona)
Presupuesto: 437.279,2 euros

BIKINI BARCELONA

Obra: Espacio VIP Sala Bikini
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 209.899,7 euros

SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

Obra: Reforma oficina SOC
Localidad: Pineda de Mar (Barcelona)
Presupuesto: 436.465 euros

SOC Servei d'Ocupació de Catalunya

Obra: Acondicionamiento y reforma oficina SOC
Localidad: Sabadell (Barcelona)
Presupuesto: 941.123,1 euros

Obra: Adecuación del Centro Nacional de Condiciones de Trabajo
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 267.057,99 euros

GEAFE

Obra: Proyecto y obra, rehabilitación y ampliación de la piscina municipal
Localidad: Vilassar de Mar (Barcelona)
Presupuesto: 1.180.000 euros

OBRA CIVIL

Obra: Excavación de un solar con intervención arqueológica
Localidad: Mérida
Presupuesto: 635.735 euros

Consell Comarcal del Pla de l'Estany

Obra: Reurbanización de la calle Mara de Déu de la Font fase 1
Localidad: Melicanta, Fontcuberta (Girona)
Presupuesto: 543.281,12 euros

Diputació Barcelona

Obra: Puente sobre el torrente de Mitjavila
Localidad: Sant Hipòlit de Voltregà (Girona)
Presupuesto: 637.541,87 euros

BIM/sa

Obra: Reforma y adecuación de la Plaza Baró de Viver del Distrito de Sant Andreu
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 1.0748.27,9 euros

REHABILITACIÓN Y RESTAURACIÓN

GISA
Cierre de oberturas edificio judicial
Localidad: Barcelona
Presupuesto: 100.515,6 euros

FIOREMAR, S.L.
Proyecto de nueva cubierta de local ubicado en la calle Santa Helena, 42
Localidad: Tarragona
Presupuesto: 65.272 euros

ONCE
Adecuación de edificio
Localidad: Igualada (Barcelona)
Presupuesto: 33.889,1 euros

DEPARTAMENT DE JUSTICIA
Adecuación de almacén de Juzgados
Localidad: Manresa (Barcelona)
Presupuesto: 67.921,4 euros

DEPARTAMENT DE JUSTICIA
Adecuación Juzgado de Instrucción Nº 5
Localidad: Badalona (Barcelona)
Presupuesto: 98.073,2 euros

SERVEI D'OCUPACIÓ DE CATALUNYA (SOC)
Reforma interior CIFO
Localidad: L'Hospitalet de Llobregat (Barcelona)
Presupuesto: 106.601,1 euros

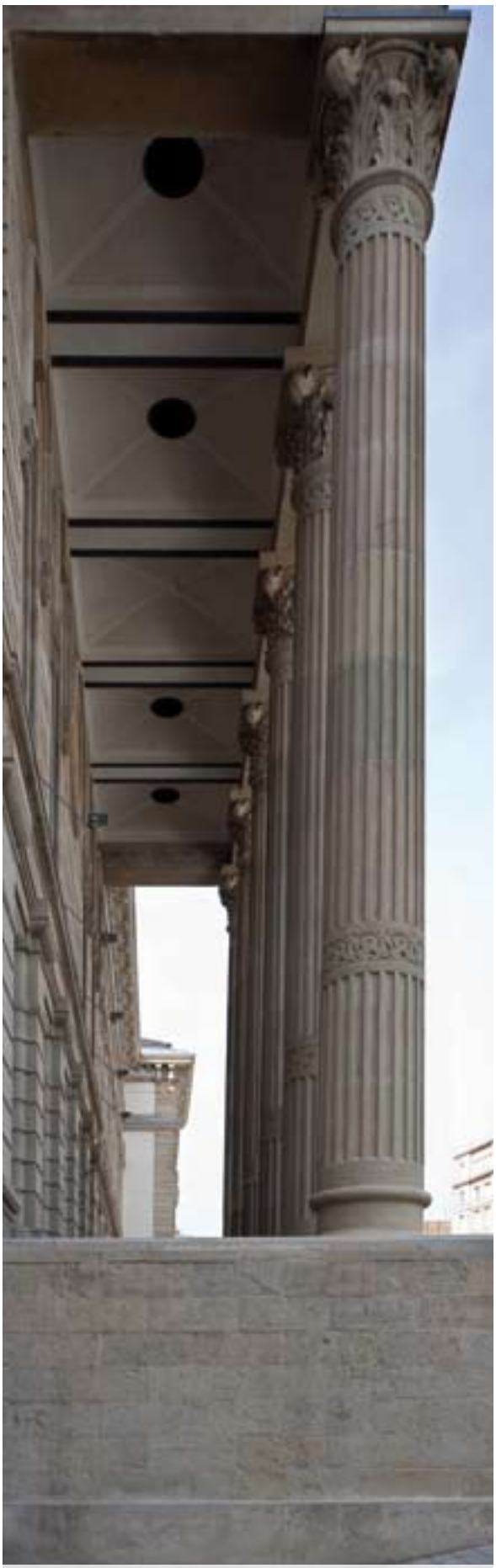
SERVEI D'OCUPACIÓ DE CATALUNYA (SOC)
Mantenimiento

DEPARTAMENT D'EMPRESA I OCUPACIÓ
Mantenimiento Servicios Centrales

CONSORCIO MAR PARQUE DE SALUD DE BARCELONA
Mantenimiento de pintura

OBRA CIVIL

DEPARTAMENT DE JUSTICIA
Movimiento de tierras para construcción de nuevo edificio judicial
Localidad: Mollet del Vallès (Barcelona)
Presupuesto: 47.663,66 euros



Facultad de Medicina de la UB (Barcelona)
Arquitecto: Espinet-Ubach

Construcción del CEIP Mar i Cel de Cubelles (Barcelona) Arquitecto: Espinet-Ubach

3.2 DESIGN & BUILD

Este sistema de contratación permite refundir en un único proceso la contratación de una obra y simplifica la interlocución para el cliente.

Ofrece **un punto de vista global e integrador** con el objetivo de dar soluciones a medida orientadas a la ecología y la sostenibilidad **con la máxima eficiencia técnica y económica**.

La combinación de redacción de proyecto y construcción de obra permite la trasferencia de experiencias de la obras al proyecto favoreciendo la implantación de sistemas de ejecución más avanzados y eficaces. Permitiendo ofrecer a nuestros clientes un asesoramiento técnico y económico específico y particular para cada cliente, desde la concepción del proyecto hasta la finalización de la obra, siempre ajustándonos a las necesidades de nuestros clientes con la responsabilidad de garantizar el precio, el plazo y la calidad adecuados.

En la fase de diseño de los proyectos se analizan diferentes soluciones en cuanto a sostenibilidad, plazo, costes y calidad, valorando las diferentes soluciones tecnológicas, siempre desde la experiencia adquirida y demostrada en ecodiseño, certificaciones LEED y similares por parte del Grupo Contratas y Obras.

"El servicio integrado de diseño de proyecto y ejecución de obra permite ofrecer al cliente un asesoramiento técnico y económico específico y particular, desde la concepción del proyecto hasta la finalización de la obra, siempre ajustándose a sus necesidades con la responsabilidad de garantizar un servicio ético, sostenible y de calidad"

Proyecto y obra de la instalación polideportiva 'La Bòbila' en Vilassar de Mar (Barcelona)
Arquitecto: Daniel Gallego

PROYECTOS REALIZADOS EN 2010

Redacción de anteproyectos	• Espacio VIP Sala Bikini • Reforma CIFO L'Hospitalet (SOC) • Reforma CIFO Tarragona (SOC) • Reforma local comercial para consulta médica (GESEME) • Proyecto de ordenación finca en Torrelavega • Concurso de Ideas CSIC - Centro de Ciencias de Patrimonio Cultural
Diseño del proyecto	• Wellness and fitness Piscina Municipal de Vilassar de Mar • Polideportivo Municipal de la Bòbila. Vilassar de Mar • Sala deportiva cubierta de Deltebre • Adecuación juzgado de Mataró • Adecuación juzgado de Manresa • Adecuación juzgado de Badalona • Farmacia en la calle Muntaner • Calle Bonaplata, 52 (Barcelona) • Edificio plurifamiliar de viviendas en la calle Arc del Teatre
Dirección de obras y asistencia técnica	• Wellness and fitness Piscina Municipal de Vilassar de Mar • Polideportivo Municipal de la Bòbila. Vilassar de Mar • Espacio chill-out Sala Bikini • Sala deportiva cubierta de Deltebre • Adecuación juzgado de Mataró • Adecuación juzgado de Manresa • Adecuación juzgado de Badalona • Residencia en Ghana

CASO PRÁCTICO: PABELLONES DEPORTIVOS

Suma de esfuerzos y generación de sinergias en beneficio de la sostenibilidad

La adaptación de Contratas y Obras a las necesidades de sus clientes se refleja de forma especial en el **desarrollo de la fórmula conocida como "Proyecto y Obra"**. Se trata de una relación idónea entre empresa constructora y cliente para la optimización de los recursos económicos disponibles y el aporte de soluciones constructivas sostenibles a los proyectos gracias a una estrecha colaboración con los proveedores e industriales de CyO.

Dos ejemplos de las ventajas que supone la fórmula de 'Proyecto y Obra' se encuentran en el proyecto de Vilassar de Mar 'Wellness and Fitness de la Piscina Municipal' y en la construcción de una pista polideportiva para el Ayuntamiento de Deltebre (Tarragona). En ambas, la suma de esfuerzos y conocimientos de Contratas y Obras y de sus proveedores ha permitido mejorar el proyecto de ambos clientes sin modificar el presupuesto inicial, construyendo unas instalaciones deportivas austeras pero sostenibles gracias a la introducción del ecodiseño en su planificación y garantizadas por CyO por un periodo de hasta 10 años.

La fórmula 'Proyecto y Obra' permite adaptar el desarrollo de los trabajos continuamente a las necesidades de los clientes, los cuales disponen en todo momento de información sobre el desarrollo de las obras a tiempo real.

3.3 INMOBILIARIA

PROMOCIONES

Las principales actividades inmobiliarias, inversiones y reserva de suelo de Contratas y Obras quedan detalladas a continuación:

PROMOCIONES EN VENTA

CONTRATAS Y OBRAS E.C., S.A.	• **Av. Garraf (Vilanova i La Geltrú).-** Promoción finalizada en el año 2008, con frente a las Avenidas Garraf y Penedès, a la Rambla Sant Jordi y a la calle Cristòfol Raventós de Vilanova i La Geltrú. Quedan pendiente de venta 3 viviendas (todas alquiladas con opción a compra), 97 plazas de parking (34 plazas arrendadas) y 8 cuartos trasteros. Valor de mercado: 2.160.000 euros. Valor contable: promoción en proceso de venta. • **C/ Ganduxer, 82 (Barcelona).-** Se trata de un inmueble compuesto de planta semisótano, dos plantas altas y una edificación auxiliar posterior. Con una superficie edificada de 660 m^2 sobre un terreno de 478 m^2. Valor de mercado: 3.500.000 euros. Valor contable: 2.548.509 euros.
ARCADI PLA, S.A.	• **C/ Isaac Albéniz, 36-54, Gregal, 1-9, Llevant, 2-8 y Mestral (Porqueres).-** Promoción compuesta por 46 viviendas, 46 aparcamientos y 11 locales comerciales, ocupando toda la manzana formada por las calles Isaac Albéniz, Gregal, Llevant y Mestral. Los dos bloques de la promoción están compuestos por planta baja, planta primera, planta segunda y bajo cubierta. La superficie construida sobre rasante es de 6.033,78 m^2 y bajo rasante de 1.872,70 m^2 y tiene una zona ajardinada de 566,49 m^2. En fase de venta y/o arrendamiento con opción a compra tras iniciar las gestiones de comercialización con la colaboración de una agencia inmobiliaria de la zona (9 contratos de arras firmados). Valor de mercado: 9.641.000 euros.

PROMOCIONES EN CURSO

CONTRATAS Y OBRAS E.C., S.A.	• **C/ Ataülf, 11 (Barcelona).-** 18 viviendas y cinco locales/estudios. En fase de construcción al 85% del total, previsto el inicio de la explotación en régimen de alquiler para el tercer trimestre de 2011. El inmueble está formado por plantas baja, entresuelo, cuatro plantas y ático, con un total de 1.325m^2 sobre rasante. Valor de mercado: 7.850.000 euros. Valor contable: 7.750.523,85 euros. • **C/ Avenir, 58 (Barcelona).-** Edificio con un total de 10 viviendas y 1 local comercial. Prevista su explotación en arrendamiento. Construcción ejecutada al 10% del total y momentáneamente paralizada hasta que finalicen los trámites de ampliación de la hipoteca existente. La promoción ha supuesto el cambio de uso y rehabilitación integral del edificio para su división posterior. Superficie total, incluidas las terrazas, de 777m^2. Valor de mercado: 3.750.000 euros. Valor contable: 3.599.239,37 euros. • **Plaza Marqués de Camps, 13 (Girona).-** Promoción en Girona, Plaza Marques de Camp 13, destinada a hotel de cuatro estrellas, con una capacidad de 83 habitaciones, salones para convenciones y aparcamiento. El edificio está formado por tres plantas sótano, una planta baja, planta altillo, cuatro plantas tipo, una planta ático y una planta técnica según el proyecto redactado por los Arquitectos Carlos Ferrater, Carlos Bosch y Joan Lluis Frigola. 1.648m^2 bajo rasante y 3.138m^2 sobre rasante. Promoción en ejecución. (Explotación directa) Valor de mercado estado actual: 8.000.000. Valor contable: 4.891.540,89 euros.

PROMOCIONES PENDIENTES DE INICIAR

CONTRATAS Y OBRAS E.C., S.A.	• **C/ Botánica, 53 (L'Hospitalet de Llobregat).-** Edificio destinado a oficinas, con un total de 2.340 m² sobre rasante y 2.125 m² bajo rasante, previsto para albergar las oficinas centrales de Contratas y Obras. Valor de mercado: 3.000.000 euros. Valor contable: 2.996.000 euros. • **C/ Prat de la Riba, 50-52 (L'Hospitalet de Llobregat).-** Edificio previsto para su rehabilitación y uso de 96 viviendas (la mitad sujeta a protección), 2 locales y 80 plazas de parking, en un techo edificado de 9.730 m² sobre rasante y 2.500 m² bajo rasante. Proyecto terminado. Pendiente de finalizar la tramitación de la Licencia de Obras, la cual está condicionada a la aprobación definitiva del "Proyecto de Reparcelación" del resto de la manzana de forma que los terrenos colindantes al edificio sean públicos. Valor de mercado: 10.000.000 euros. Valor contable: 4.929.981 euros. • **Plaza de la Gardunya (Barcelona).-** Solar resultante de la reparcelación del sector de Plaza de la Gardunya, tras la aportación del solar propiedad de Contratas y Obras situado en la calle Floristas de la Rambla 10 de Barcelona, con un aprovechamiento para 18 viviendas, 2 locales y 18 plazas de aparcamiento, en dos sótanos. Proyecto terminado y en disposición de la licencia de obras de todo el conjunto, según el proyecto de la arquitecta Carme Pinós. Se han iniciado los trabajos de construcción del aparcamiento general de la plaza, y a su finalización, prevista para el 2013 podrán iniciarse las obras del edificio que será propiedad de Contratas y obras. Valor de mercado: 3.000.000 euros. Valor contable: 567.524 euros • **Plaza Santa Bárbara, 5 (Madrid).-** Seis departamentos situados en la planta quinta en venta. Valor de mercado: 2.500.000 euros. Valor contable: 1.610.317,43 euros. Las oficinas de la planta cuarta se han adecuado como Delegación de Contratas y Obras en la Zona Centro. • **C/ Lasierra Purroy, 16 (Zaragoza).-** Promoción de siete viviendas, local comercial y cuartos trasteros, en un edificio de cinco plantas sobre rasante y una bajo rasante. 200,75 m² edificables bajo rasante, 634,07 sobre rasante, más 23,57 de terrazas. Derribo efectuado, pendiente de iniciar los trabajos de construcción. Valor de Mercado: 800.000 euros. Valor Contable: 776.234,68 euros.
ARCADI PLA, S.A.	• **C/ Santiago, 41 (Girona).-** Construcción de un edificio compuesto de tres plantas sótanos, plantas baja y planta bajo cubierta, con un total de 2.793 m² bajo rasante y 2.822 m² sobre rasante, para 18 viviendas, un local 9 trasteros y 84 plazas de parking. Iniciadas las obras de construcción. Valor de mercado: 3.000.000 euros.
RENTICONTRATAS, S.L.	• **C/ Arc del Teatre (Barcelona).-** Solar situado frente a la calle Arc del Teatre nº 20, donde está previsto la construcción de un edificio de planta sótano, baja y cuatro plantas tipo, de superficie 480 m², con un total de seis viviendas y un local. Prevista su explotación en régimen de arrendamiento. (En trámite la concesión de la Licencia de Obras). Valor de mercado: 700.000 euros. Valor contable: 683.970 euros. • **C/ Bonaplata, 16 (Barcelona).-** Solar situado en el distrito barcelonés de Sarrià, donde está previsto la construcción de un edificio entre medianeras compuesto de planta sótano, baja, dos plantas tipo y una planta bajo cubierta, con 598,70 m² de superficie, y un total de seis trasteros, tres viviendas y cinco estudios. Prevista su explotación en régimen de arrendamiento. (En trámite la concesión de la Licencia de Obras). Valor de mercado: 450.000 euros. Valor contable: 376.437 euros.

Promoción situada en la Av. Garraf de Vllanova i la Geltrú (Barcelona) Arquitecto: Joan Pascual Argenté

RESERVA DE SUELO

CONTRATAS Y OBRAS E.C., S.A.

- **Alcudia (Mallorca).-** Terrenos situados en la urbanización "El Lazareto" de 72.400 m² de superficie. Calificados definitivamente como "suelo residual – harmonización". Sigue pendiente de abono el resto del importe expropiación de los terrenos del vial de servicios, en cumplimiento con la sentencia del Tribunal de Expropiación. Valor de mercado: 500.000 euros. Valor contable: 154.160 euros
- **Cap Pentiner (Tossa de Mar).-** Parcela con una edificación unifamiliar aislada, situada en una situación privilegiada, con unas magníficas vistas al mar. En venta. Valor de mercado: pendiente valoración. Valor contable: 7.146.699 euros
- **C/ El Naranjo, s/n. Linares (Jaén).-** Veinticinco parcelas para la construcción de 46 viviendas unifamiliares adosadas en la Unidad de Ejecución U-25 con una superficie total de 15.785 m² de los cuales 4.650 m² corresponden a viviendas, 7.940 m² a la zona verde y 3.195 m² a varios. El techo máximo edificable será de 5.580 m². Pendientes de urbanizar. Su ubicación, en una futura zona de expansión de Linares permitirá, a largo plazo, la ejecución de la promoción. Valor de mercado: 455.000 euros. Valor contable: 453.086 euros
- **Miengo (Cantabria).** – Terrenos situados en la Pedanía de Gornazo, con una superficie de 180.000 y 172.900 m², respectivamente, y en la Pedanía de Mogro, de 94.099 m² de superficie. Pendiente del inicio de la tramitación del Plan General que incluye la nueva calificación urbanística de los terrenos como "Suelo Urbanizable Delimitado". Valor de mercado: 8.244.720 euros. Valor contable: 8.168.829 euros
- **Passeig de Montjuic, 32 (Barcelona).-** Solar destinado a la construcción de un edificio de equipamientos con seis plantas sobre rasante, se mantiene el uso inicial de equipamiento como residencia geriátrica, con un techo aproximado de 1.500 m². Valor de mercado: 890.0000 euros. Valor contable: 862.750 euros
- **Plaza del Infantazgo, 5 (Guadalajara).-** Solares en Guadalajara, con frente a la Plaza del Infantazgo y a las calles Francisco Torres 3-5 e Ingeniero Mariño 37, de 1.345 m² de superficie de solar y 3.536 m² de techo edificable sobre rasante. Pendiente de realizar el derribo de la antigua edificación existente en la zona de la Plaza del Infantazgo para posteriormente elaborar el proyecto básico y posterior solicitud de Licencia de Obras. Valor de mercado: 3.368.000 euros. Valor contable: 2.175.201 euros
- **Plaza del Pilar (Zaragoza).-** Promoción de 55 viviendas, locales comerciales y 89 plazas de aparcamiento en Zaragoza, con frente a la Plaza del Pilar y a las calles Forment, Espoz y Mina y Bayeu. con un techo edificable de 11.000 m², 5.610 m² sobre rasante y 5.390 m² bajo rasante. El proyecto está prácticamente finalizado por lo que, una vez inscrita la reparcelación en el Registro de la Propiedad se solicitará la Licencia de Obras de un edificio con un uso residencial, en las plantas altas, comercial en la planta baja y en el primer sótano y de aparcamiento en el resto. (Reserva de suelo) En fase de gestión urbanística. Valor de Mercado: 14.139.000 euros. Valor Contable: 8.401.772,00 euros.
- **Rambla Sant Joan (Badalona).-** Solar con frente a la Plaza Alcalde Xifré, a la calle Coll i Pujol y a la Rambla Sant Joan, de 5.696 m² de superficie y 10.000 m² de techo potencial en conjunto (7.088 a la manzana 5). Nuevo Planeamiento urbanístico, ARE, definitivamente aprobado (Con recurso mediante procedimiento "Contencioso-Administrativo" en aras a defender la edificabilidad y los usos previstos en su calificación inicial como zona 13b). Valor de mercado: 6.471.000 euros. Valor contable: 6.165.723 euros
- **C/ Santiago Rusiñol (Vilassar de Mar).-** Solar situado en Vilassar de Mar, con frente a las calles Enrique Granados y Santiago Rusiñol, de 2.500 m² de superficie y un techo edificable mínimo de 4.000 m² para equipamientos. Pendiente modificación planeamiento urbanístico, para usos de viviendas protegidas y libres. (Reserva de suelo) Valor de mercado: 2.800.000 euros. Valor contable: 1.980.313 euros
- **Sant Just Desvern. UA2 "Garrofers" - P.P. Bonaigua.-** Solares edificables en una urbanización a desarrollar en una de las mejores zonas de Sant Just Desvern, con un techo sobre rasante de 3.909,45 m², en topología de bloque unifamiliar aislado con zona ajardinada privada dotada de piscina. Proyectos de urbanización y reparcelación aprobados definitivamente el 16 y el 12 de noviembre de 2009. Proyecto básico realizado. Valor de mercado: 5.250.000 euros. Valor contable: 5.101.237,81 euros
- **Torrelavega (Cantabria).-** Terrenos situados en la zona de Sniace, en Torrelavega, para usos comercial, oficinas, industria-escaparate y parcialmente residencial, (viviendas protegidas), con superficie total de 49.134 m², de los cuales 9.584 m² corresponden al uso residencial UNR, con un techo máximo de 6.469 m² y 34.430 m² a la zona industrial UP, con un techo de 39.550 m². En ambos casos son susceptibles de Licencia de Obras directa, simultánea con las obras de urbanización. (Terreno en venta) Valor de mercado: 5.000.000 euros. Valor contable: 3.749.625 euros

CONSTRUCCIÓN PINTURA Y MANTENIMIENTO, S.A.U.	• **Punta Brava (Sant Feliu de Guíxols).-** Parcela con una edificación unifamiliar aislada, con piscina, situada en una situación privilegiada, con unas magníficas vistas al mar. Valor de mercado: 2.900.000 euros. Valor contable: 2.571.374 euros
ARCADI PLA, S.A.	• **Puig de Sa Guardia (Begur).-** Finca situada en primera línea de mar, en una zona muy próxima a Begur de 62.230 m² de terreno y varias edificaciones en deficiente estado con un total edificado de 366 m². (Reserva de suelo) Valor de mercado: 2.220.000 euros. Valor contable: - euros

INVERSIONES EN INMUEBLES (Arrendamiento y uso propio)

CONTRATAS Y OBRAS E.C., S.A.	• **Av. Penedès, 7 (Vilanova i La Geltrú).-** Tres viviendas y treinta y cuatro plazas de aparcamiento arrendadas. (Renta - Las viviendas disponen también de opción de compra) Valor de mercado: 1.038.000 euros. Valor contable: 822.079,64 euros • **C/ Bertran i Serra, s/n (Sant Fruitós de Bages).-** Nave industrial en venta y/o alquiler. (Renta). Valor de mercado: 425.000 euros. Valor contable: 416.284 euros • **C/ Canigó, 2-30 (L'Hospitalet de Llobregat).-** Dos locales comerciales, de aproximadamente 800 m² cada uno de ellos, y cuatro plazas de aparcamiento arrendados en la calle Canigó 2-6 y 20-24 de L'Hospitalet de Llobregat. (Renta) Valor de mercado: 2.052.000 euros. Valor contable: 693.999,83 euros. • **C/ Freixa, 6 (Barcelona).-** Edificio representativo situado en la calle Freixa 6 de Barcelona, con uso de oficinas (Sede central de Contratas y Obras). Consta de plantas sótanos, semisótanos, baja y dos plantas piso. Con patio posterior destinado a aparcamiento. La superficie del terreno es de 352 m² y la construida de 895 m². (Uso propio) Valor de mercado: 5.368.000 euros. Valor contable: 2.633.059 euros • **C/ Girona, 4 (Tarragona).-** Oficina situada en la planta altillo, con acceso directo desde el exterior del edificio con frente a la calle Girona 4 de Tarragona. (Renta) Valor de mercado: 78.000 euros. Valor contable: 42.271 euros • **C/ Roig, 38 (Barcelona).-** Tres plazas de aparcamiento arrendadas en la calle Roig esquina con calle Carmen de Barcelona (Renta) Valor de mercado: 50.400 euros. Valor contable: 11.695 euros • **C/ Sant Joan Bosco, 59 (Barcelona).-** Una vivienda y un estudio situados en la zona alta de la ciudad, en la calle San Juan Bosco 59, planta baja, de Barcelona. (Renta) Valor de mercado: 380.000 euros. Valor contable: 195.107,37 euros • **Plaza Santa Bárbara, 5 (Madrid).-** Dos departamentos situados en la planta cuarta, formando una única unidad física con uso de la Delegación de Contratas y Obras en Madrid. Valor de mercado: 695.000 euros. Valor contable: 529.682 euros • **C/ Cartagena, 172 (Madrid).-** Tres viviendas, arrendadas, situadas en las plantas quinta y sexta del edificio de la calle Cartagena 172 de Madrid. (Renta) Valor de mercado: 950.000 euros. Valor contable: 719.490,26 euros • **C/ Eladio López Vilches, 3 (Madrid).-** Planta semisótano del edificio situado en la calle López Vilches 3 de Madrid, con una superficie de 324 m². (Pendiente de reformar - Renta) Valor de mercado: 292.500 euros. Valor contable: 284.283 euros • **C/ Farmacia, 2 (Madrid).-** Oficina de una superficie de 360 m² situada en la planta sexta del edificio con frente a la calle Farmacia 2 de Madrid. En venta o alquiler. (Renta) Valor de mercado: 1.400.000 euros. Valor contable: 1.329.753 euros • **C/ Juan Duque, 32 (Madrid).-** Locales comerciales desarrollados en planta baja y planta sótanos, con frente a la calle Juan Duque 32 de Madrid, con una superficie de 230 m² sobre rasante y de 314 m² bajo rasante. (Renta). Valor de mercado: 718.000 euros. Valor contable: 659.807 euros • **C/ Ruiz de Alarcón, 7 (Madrid).-** Local en planta semisótano, de 465 m² de superficie, alquilado. (Renta) Valor de mercado: 1.500.000 euros. Valor contable: 1.421.000 euros • **C/ Valenzuela, 12 (Madrid).-** Local en planta baja de 151 m², alquilado. (Renta) Valor de mercado: 925.000 euros. Valor contable: 904.166 euros • **Edificio Capllonch. Puerto de Ciutadella (Menorca).-** Edificio alquilado. (Obras de rehabilitación integral a cargo del arrendatario. En tramite la concesión de la Licencia de Obras). Valor de mercado: 2.000.000 euros. Valor contable: 1.864.941 euros

CONSTRUCCIÓN PINTURA Y MANTENIMIENTO, S.A.U.	• **C/ Evarist Arnús, 29 (Barcelona).-** Local comercial, consta de planta inferior, planta baja y planta altillo. Actualmente se utiliza como oficinas centrales de la empresa CPM. La superficie total es de 230 m². (Uso propio) Valor de mercado: 400.000 euros. Valor contable: - euros
ARCADI PLA, S.A.	• **C/ Terri, 12 (Girona).-** Local comercial de superficie total construida 650,25 m2. Actualmente se utiliza como almacén de materiales y pequeña maquinaria. (Uso propio) Valor de mercado: 650.000 euros. Valor: - euros
RENTICONTRATAS, S.L.	• **Av. Penedès (Vilanova i la Geltrú).-** Cuarenta viviendas de dos dormitorios, de superficie 70 m² útiles, con anexos de plaza de garaje y trasteros, con un total edificado de 3.711 m² sobre rasante y de 1.500 m² bajo rasante. En renta. (Renta) Valor de mercado: 5.000.000 euros. Valor contable: - euros

Proyecto en la calle Arc del Teatre de Barcelona Arquitecto: Daniel Gallego

3.4 DIVERSIFICACIÓN Y NUEVOS NEGOCIOS

Los proyectos de diversificación del Grupo de Contratas y Obras se orientan a la búsqueda de mercados que presenten alternativas de inversión y una nueva oferta de prestación de servicios.

Servicontratas 1978, S.A es la sociedad que históricamente canaliza las actividades de diversificación. El objetivo final de la Compañía es la creación de valor en ámbitos diversos y ajenos al sector de la construcción.

MODELO DE DIVERSIFICACIÓN

DIVERSIFICACIÓN DE ACTIVIDADES EMPRESARIALES

Contratas y Obras acumula una inversión de 18 millones de euros en diversificación, principalmente en los negocios estratégicos: residencial geriátrico, hostelero y biotecnológico.

Residencias geriátricas

Con 6 residencias, 696 plazas residenciales y 130 de estancia diurna, el Grupo Contratas y Obras ha logrado convertirse en el operador de referencia de las Islas Baleares.

Un avance significativo de este proceso ha sido la entrada en funcionamiento del centro Can Picafort en 2010, el cual se suma a los que ya estaban en explotación.

Participaciones accionariales:

- **Geriátrico Manacor, S.A.** -
  Participación Contratas y Obras: 50,00%

- **Novaedat Picafort, S.A.** -
  Participación Contratas y Obras: 50,00%

La residencia Novaedat Inca cuenta con 120 plazas y 30 de centro de día

HOTELES

En marzo de 2010 se ha iniciado la explotación del Hotel Balneario Alhama de Aragón 4*, un centro único por las propiedades de sus aguas termales, funcionalidad de sus instalaciones y calidad de servicio ofrecido. El balneario cuenta con 121 habitaciones dobles, piscina termal interior y exterior, circuito termal, baños de vapor, templarium, y duchas Vichy y Kneipp entre otros servicios.

Por su parte, el Grupo CyO ha proyectado un hotel urbano de 4* y 83 habitaciones en la antigua sede del Banco de España en Girona (arquitectos: Carles Ferrater, Carles Bosch y Lluís Frigola) y un Relais Chateau en Falset en perfecta integración y armonía con el entorno y su paisaje (arquitectos: Batlle i Roig).

Participaciones accionariales:

- Promociones Termales CARITUM - Participación Servicontratas: 30,00%

BIOTECNOLOGÍA

El Grupo CyO promueve la investigación y desarrollo diversos fármacos novedosos en fase avanzada a través de su participación en Biotech Angels, una sociedad business angels que dota de los recursos necesarios a la compañía Thrombotargets, la cual realiza su actividad entre Barcelona y Carolina del Norte (EEUU).

Participaciones accionariales:

- Biotech Angels (BA) - Participación Servicontratas: 5,243%

OTROS SECTORES

Diferentes proyectos inmobiliarios con atención a los campos de logística y centros comerciales.

Participaciones accionariales:

- Logistic-5 - Participación Servicontratas: 20,00%

- Lucentum Ocio, S.A. - Participación Contratas y Obras: 20,00%

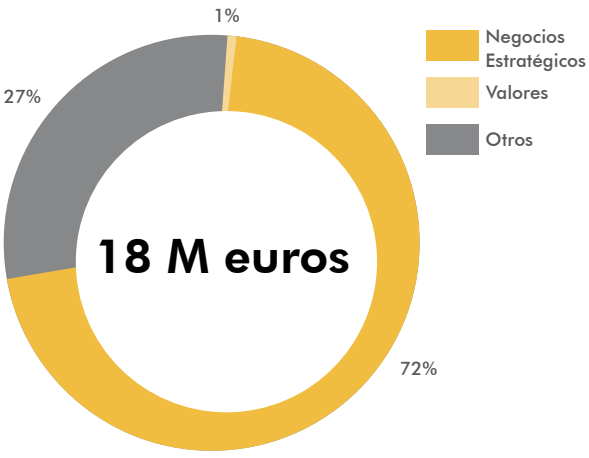
Nuevos negocios y diversificación de servicios

En cuanto a los servicios diversificados ofrecidos por el Grupo CyO, mediante la sociedad Servicontratas 1978, destaca la participación en licitaciones de consultoría y asistencia. Actualmente el valor de los contratos derivados de esta activad ascienden 3 millones de euros, entre ellos los trabajos de desarrollo de proyecto y dirección facultativa para el Instituto Nacional de la Seguridad Social (INSS) en Girona y Collado Villalba.

Con el objetivo de ampliar y potenciar la actividad de la sociedad, se está trabajando en el desarrollo de un plan estratégico que se presentará en 2011 y que permitirá a Servicontratas prestar sus servicios en los ámbitos de la arquitectura, el medio ambiente, el management, la responsabilidad social corporativa y la prevención de riesgos laborales.

Visita de la Cámara Chilena de la Construcción

ESTRUCTURA DE LA INVERSIÓN



HOTEL BALNEARIO ALHAMA DE ARAGÓN

El Hotel Balneario Alhama de Aragón, un gran paso en el proceso de diversificación de CyO
Contratas y Obras ha construido y es socio de referencia del nuevo Hotel Balneario Alhama de Aragón. El centro termal está formado por cinco edificios conectados entre sí, cuatro de ellos rehabilitados en su totalidad y uno de nueva construcción. La zona termal del Hotel cuenta con una piscina cubierta termo lúdica y otra exterior, chorros cervicales, cuellos de cisne, jacuzzis y zona de natación contracorriente, piscina caldarium y saunas, zona de tratamiento específico con inhaladores, duchas vichy y zona de bañeras. De las instalaciones del balneario destaca de manera especial por su valor histórico **la galería del Baño de `El Moro' y de 'La Mora' (s. XI)**, la cual está considerada, probablemente, la fuente y referencia termal más antigua de España y que ha sido restaurada a su estilo original. La sostenibilidad energética en un centro termal de las dimensiones del Hotel Balneario Alhama de Aragón es sumamente importante. En este sentido, el sistema de climatización del Hotel aprovecha el calor residual de la maquinaria enfriadora existente para calentar el agua de las diferentes piscinas así como la calefacción de las habitaciones.

Presupuesto construcción: 9,92 millones de euros
Dirección Facultativa: Urbano Rifaterra (Arquitecto) / Lluis Salgado (Aparejador)

Detalle de la piscina termal interior del Hotel Balneario

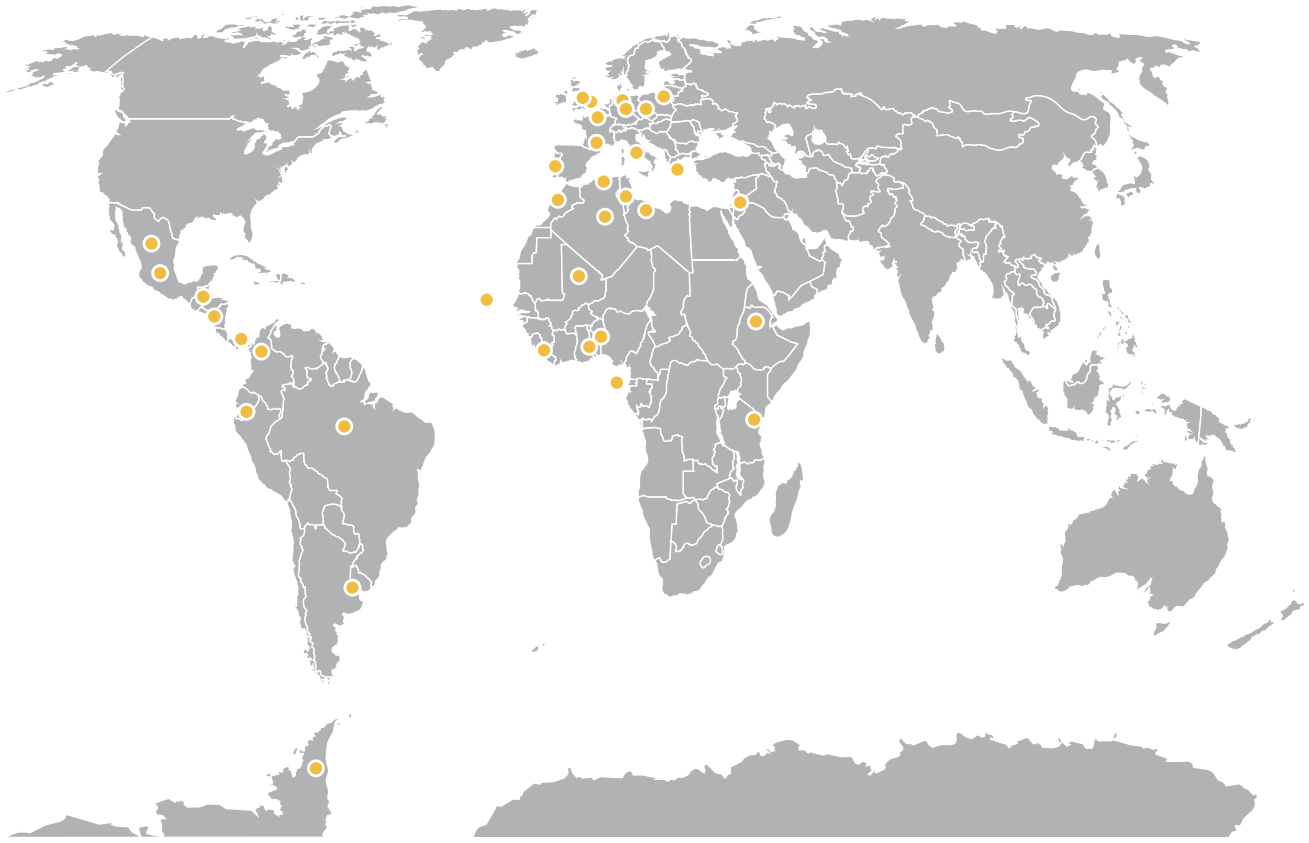
3.5 DESARROLLO DEL NEGOCIO INTERNACIONAL

El Plan Estratégico de Desarrollo Internacional de CyO establece las bases de un modelo orientado a consolidar la presencia del Grupo en diferentes mercados geográficos manteniendo su posición en el mercado nacional.

El Grupo Contratas y Obras ha consolidado los criterios, necesidades y objetivos clave de su actividad en los mercados exteriores en el **Plan Estratégico de Desarrollo Internacional**.

Gracias al modelo propio de Responsabilidad Social Corporativa de Contratas y Obras, la Compañía ha integrado en su gestión valores y políticas responsables que le permiten ofrecer un valor añadido en la relación con sus clientes, proveedores y comunidades en las que desarrolla su actividad en el extranjero. Esta fortaleza se hace más visible en el ámbito internacional con la mejora de la calidad de vida de sus *stakeholders* mediante la **generación de empleo local** y **capacitación de los trabajadores**, tanto en aspectos técnicos como de prevención de riesgos laborales, colaborando así en el desarrollo económico local.

Por todo ello, el sistema de implantación en nuevos mercados permite exportar el know-how desarrollado por Contratas y Obras en sus más de 30 años de existencia a países en vías de desarrollo, una gran oportunidad para impulsar la estrategia de diversificación de la Compañía y **conseguir así contratos a largo plazo con los que aportar ingresos recurrentes**.



Reforma de la Dirección Administrativa de la ONCE en Cádiz Arquitecto: Luis Dávila

Rehabilitación de la antigua sede del Banco de España en Girona Arquitecto: Clotet, Paricio i Associats

4 Compromiso con los grupos de interés

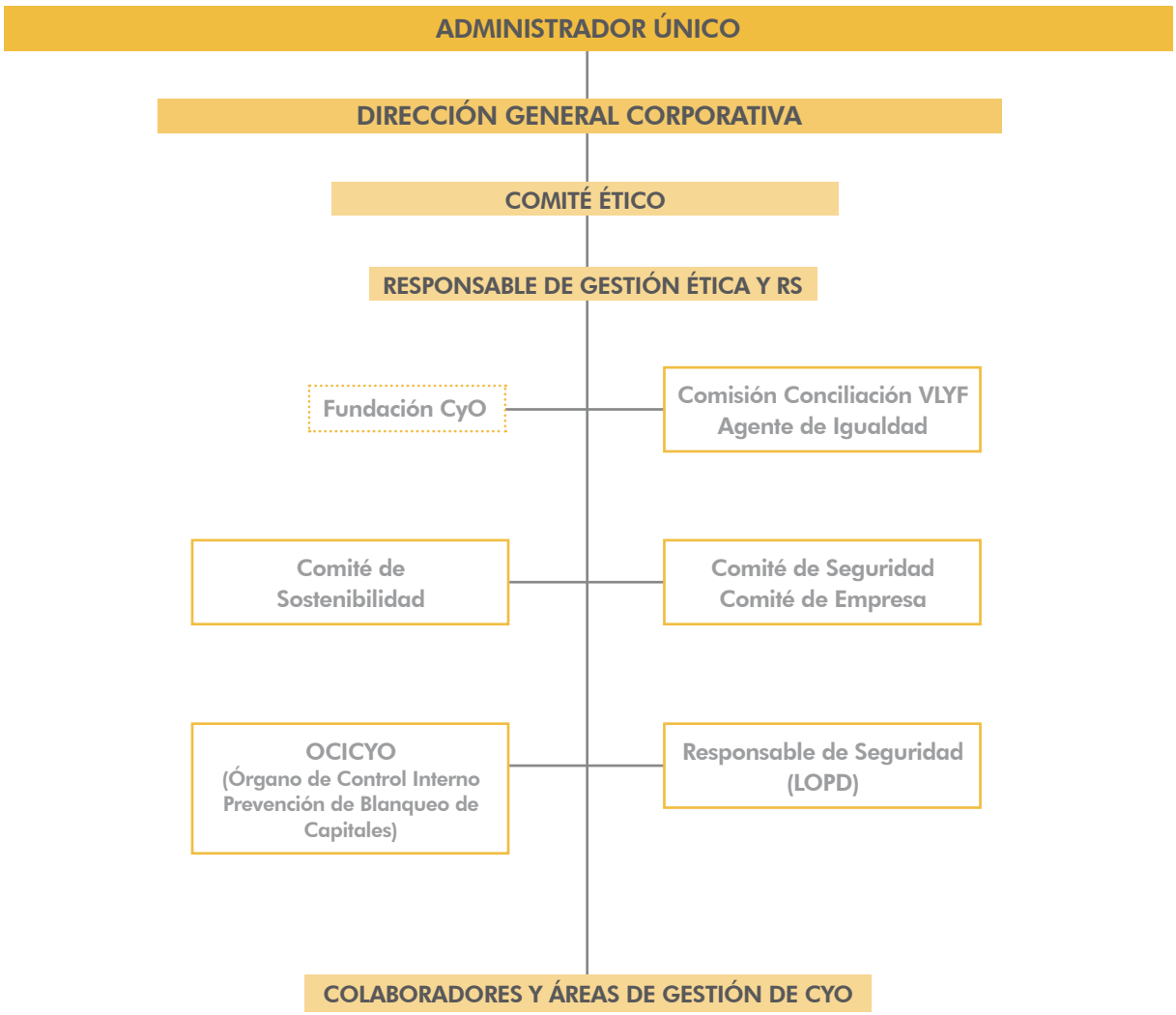
4.1 MODELO DE RSC DE CONTRATAS Y OBRAS

EL PLAN ESTRATÉGICO DE RSC 2011-2013

- CyO cuenta con un Plan Estratégico de RSC para el período 2011-2013 que define las actuaciones en materia de **responsabilidad social** que se llevan a cabo en la Compañía. Los ámbitos de actuación son: fomento de la RSC entre los *stakeholders*, mejora de ofertas y producto integrando criterios responsables, formación, comunicación y posicionamiento de la marca. En relación a las líneas estratégicas definidas, se establece un Plan de Acción que incluye los objetivos e indicadores a controlar para evaluar los resultados de las acciones en curso.

MODELO DE RSC DEL GRUPO CONTRATAS Y OBRAS

Diálogo *stakeholders*	Hitos alcanzados por nuestra marca 'Construcción Ética y Sostenible'
Compromiso con los Clientes y Proveedores	• ***Nuestro Código Ético: una Empresa Socialmente Responsable.*** • **Política Anticorrupción.** • **Marca corporativa 'Construcción Ética y Sostenible'.** • **Servicio de Atención Personalizada al *Stakeholder*: Comité Ético.** • Aplicación del ecodiseño en los procesos constructivos. • Promoción e incentivos de I+D+i en proyectos y obras. • Índice de Satisfacción General del Cliente 8/10. • Gestión de riesgos legales: medidas para la Prevención del Blanqueo de Capitales, implantación de la Ley de Protección de Datos. • Gestión integral, sostenible y responsable de la Cadena de Suministro. • Evolución positiva del EBITDA: Rentabilidad Económica y Financiera.
Compromiso con los Empleados	• **Implantación del Plan y del Agente de Igualdad y del Protocolo de Prevención y Actuación en Materia de Acoso.** • Programa de Conciliación Vida Personal, Familiar y Laboral. • Fomento de la Innovación: Concurso interno de Innovación. • Obtención de la Tarjeta Profesional de la Construcción (TPC). • Formación en políticas, valores y principios del *Código Ético* y modelo RSC de CyO. • Contratación de personal vulnerable y discapacitado en oficina y obra. • 77% de la plantilla de colaboradores con contrato indefinido.
Compromiso con el Medio Ambiente	• **Comité y Plan de Sostenibilidad.** • Memoria anual de Sostenibilidad elaborada según la metodología GRI. • Reducción en un 50% de la huella ecológica (tasa de emisión de CO_2/empleado) en los últimos 5 años. • Edición de certificados autodeclarativos de rendimiento energético de la oficina central y delegaciones. • Acreditación para la obtención de la Certificación LEED (proyecto Nueva Sede). • Certificación de CyO como partners del Programa Europeo Green Building. • Punto limpio de recogida de residuos en oficinas centrales para empleados y vecinos. • Plan de movilidad sostenible para los trabajadores de CyO. • Aplicación de criterios sostenibles a la construcción.
Compromiso con la Sociedad	• **Fundación CyO.** • Acción Social: - 88 proyectos de cooperación financiados y desarrollados en poblaciones menos favorecidas. - Colaboración con 75 ONG tanto en el tercer como en el cuarto mundo. - Inversión Social desde 2001 de 565.715 euros. - 395 voluntarios corporativos en el desarrollo de proyectos de acción social. - Desarrollo del Panel Publicitario de Acción Social de la Nueva Sede en colaboración con proveedores. - Premio Periodístico "Contratas y Obras Respeto a los Animales". • Fomento institucional: convenio de cooperación con los ayuntamientos en proyectos de RSC y colaboración en la cesión temporal de espacios en beneficio de la comunidad. • Renovación del Compromiso con los 10 principios del Pacto Mundial de la ONU. • Implantación del modelo de Relación y Diálogo con los Grupos de Interés.
Compromiso con la Seguridad y Salud Laboral	• **Comité de Seguridad.** • Índice de incidencia de accidentes inferior a la media del sector (sector: 8980 / Grupo CyO: 346). • Integración y respeto por la diversidad cultural: manuales de PRL en obra traducidos a diversos idiomas (árabe, chino, rumano…). • Adaptación de criterios de empresa saludable a nuestro modelo de RSC. • Premios obtenidos en materia de Seguridad y PRL en el área de producción de CyO.



- **Sistema de Gestión Ética y Socialmente Responsable** Norma SGE 21:2008 (Forética). Certificado desde 2003.
- **Sistema de Gestión de Prevención de Riesgos Laborales** Especificación OHSAS 18001:2007. Certificado desde 2004.
- **Sistema de Gestión Ambiental** Norma UNE-EN ISO 14001:2004. Certificado desde 2000.
- **Sistema de Gestión de la Calidad** Norma UNE-EN ISO 9001:2008. Certificado desde 1998.
- **Sistema de Gestión de la I+D+i** Norma UNE 166002:02, desde 2011.
- **Madrid Excelente** Marca de garantía de calidad certificada desde 2009.

CONTROL Y GESTIÓN DE RIESGOS LEGALES

CIENTES

- Encuestas de satisfacción
- Prevención de blanqueo de capitales
- Servicio postventa

COLABORADORES

- Plan de Igualdad
- Protocolo en materia de acoso laboral
- Prevención de Riesgos Laborales
- Comité de Empresa

PROVEEDORES

- Gestión responsable de la cadena de suministro
- Evaluación de proveedores

ENTORNO SOCIAL

- Fundación CyO

ENTORNO AMBIENTAL

- Comité de Sostenibilidad
  - Impacto climático
  - Eficiencia energética

ENTORNO SECTORIAL

- Participación en asociaciones profesionales
- Código de conducta publicitaria

ADMINISTRACIONES PÚBLICAS

- Política anticorrupción

PREVENCIÓN Y GESTIÓN

- *Código Ético*
- Políticas de Gestión
- Formación
- Modelo de RSC
- Documento de Seguridad (LOPD)
- Análisis de reclamaciones
- Plan Estratégico de Sostenbilidad y RSE

ÓRGANOS DE CONTROL

- *Código Ético*
- Órgano de Control Interno (OCICYO)
- Agente de Igualdad
- Responsable de Seguridad (LOPD)
- Comité de Seguridad y Salud

DETECCIÓN

- Auditor interno de gestión y control
- Servicio de atención al stakeholder
- Controles internos
- Procedimientos de Sistemas de Gestión

POLÍTICAS DE EMPRESA

CASO PRÁCTICO: La RSC y el valor añadido de las ofertas

- Contratas y Obras aporta un valor añadido a todas las ofertas que presenta para optar a nuevos proyectos, tanto concursos públicos como privados, así como en las ofertas de selección de personal, con su modelo de Responsabilidad Social Corporativa, el cual se ha venido desarrollando a lo largo de la última década.
- En este sentido, el Grupo CyO ha editado una serie de documentos recopilatorios relativos a los elementos más significativos del modelo como son el Plan de Igualdad entre Mujeres y Hombres CyO, el servicio de atención personalizada al *Stakeholder*, las políticas de su sistema de gestión, los manuales de mejora ambientales o los proyectos de acción social por poner algunos ejemplos que acompañan las memorias técnicas y económicas presentadas.
- De esta manera se realiza un importante trabajo de sensibilización y divulgación socialmente responsable con los valores consolidados en la marca corporativa 'Construcción Ética y Sostenible'.

4.2 DIÁLOGO CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

- Responsabilidad Social **(r)**, Sostenibilidad **(s)** e Innovación **(i)** se relacionan en una fórmula en la que la unión de la Responsabilidad Social y la Sostenibilidad consigue un efecto multiplicador junto con la Innovación. Todo ello encuadrado en un sumatorio que hace referencia a la trayectoria empresarial en el desarrollo y consolidación de nuestro modelo de RSC, que esperamos continúe creciendo exponencialmente.

La importancia que Contratas y Obras concede a la relación con sus grupos de interés se refleja en ***Nuestro Código Ético***, donde están plasmados los valores fundamentales que identifican esta relación y los valores compartidos y deseados por la Compañía.

CANALES DE COMUNICACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS

Stakeholders	Impactos Sociales	Canales Comunicación
Alta Dirección	• **Construcción Ética y Sostenible** • Sostenibilidad económica	• *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Atención personalizada • Medios de comunicación • Comité de Directivos
Clientes	• Generación de sinergias positivas y responsables.	• *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Línea de atención 900 • Página web • Atención personalizada • Medios de comunicación • Correo electrónico
Proveedores	• Comportamientos éticos y responsables • Consumo responsable	• Línea de atención 900 • *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Página web • Atención personalizada • Correo electrónico
Colabordores Empleados Asesores externos	• Plan para la igualdad de oportunidades • Fomento de la CVFL • Fomento de la profesionalización por medio de la formación	• CyO – Portal • Reuniones internas • Correo electrónico interno • *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Buzón de sugerencias
Entorno social y ambiental	• Desarrollo sostenible • Fomento diversidad • Compromiso social • Integración de población vulnerable y en exclusión • Impactos ambientales • Generación sinergias positivas y responsables • Progreso tecnológico	• *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Medios de comunicación • Página Web • Línea de atención 900 • Atención personalizada
Otras empresas del sector	• Fomento del respeto • Aporte buenas prácticas	• Medios de Comunicación • Página web • *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Correo electrónico
Administración pública	• Fomento transparencia • Aporte buenas prácticas en la relación con la Administración Pública	• *Newsletter InformaCyOn* • *FlashNews* • Medios de comunicación • Página Web • Línea de atención 900 • Atención personalizada

Gestión local del impacto socioambiental de la producción de CyO

En el momento que uno de nuestros proyectos puede alterar el entorno de la comunidad en el que se desarrollará, informamos a los vecinos del tipo de trabajo que se llevará a cabo y de la duración aproximada de los mismos al tiempo que designamos una persona de contacto que en todo momento está a su servicio para recepcionar sus inquietudes.

4.3 COMPROMISO CON LOS CLIENTES

NUEVOS CLIENTES

- Ateneu Barcelonès
- FIRA 2000, S.A.
- BIMSA
- Foment de Ciutat Vella
- Ayuntamiento de Deltebre
- Fundosa accesibilidad
- Fioremar, S.L.
- GEASYT
- GEACE
- Fundación Diálogo en la Oscuridad
- CIRE
- Esteve Química
- Consorcio Mar Parque de Salud de Barcelona

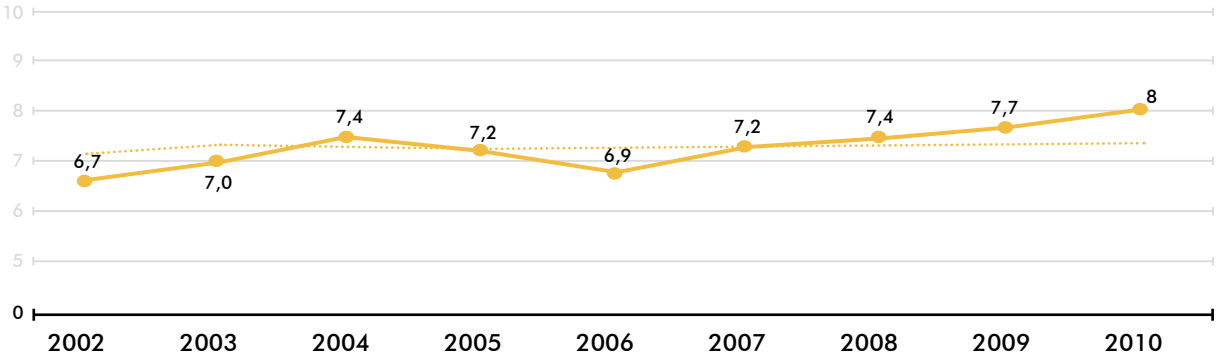
Madrid Excelente

Contratas y Obras renovó en 2010 el sello "Madrid Excelente", la marca de calidad que reconoce el compromiso con la excelencia de las empresas que desarrollan su actividad en la Comunidad de Madrid, distintivo otorgado por su Gobierno autonómico.

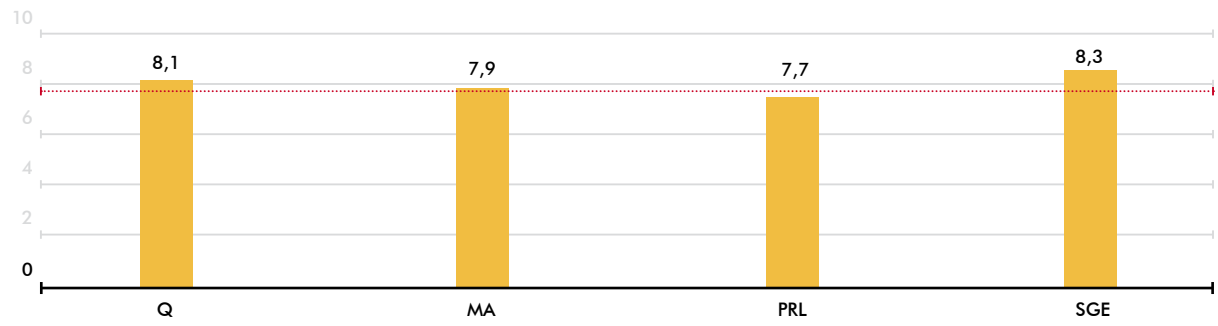
SATISFACCIÓN DEL CLIENTE

Conocer la opinión del cliente es fundamental para mejorar los servicios y productos ofrecidos, por lo que se deben enfocar esfuerzos para potenciar este aspecto de la gestión. Desde la Dirección de Calidad se evalúa la satisfacción de los Clientes de las obras en lo relativo al desempeño de los distintos Sistemas de Gestión. Las encuestas de satisfacción del cliente referentes a obras en ejecución o finalizadas durante 2010 reflejan la tendencia de mejora continua animando a la Compañía de cara al futuro.

SATISFACCIÓN DEL CLIENTE



Por Sistemas de Gestión



El índice de respuesta por parte de los clientes se sitúa en el 74% y la nota media supone el máximo histórico de la Compañía. La valoración global por sistemas de gestión es también superior en todos los sistemas implantados e evaluados.

Puntos fuertes valorados por los clientes

- Facilidad de comunicación.
- Protección y minimización de la afectación ambiental.
- Seguimiento y gestión de la seguridad.
- Clima de confianza y respeto en la obra.
- Transparencia en la información.

NUESTROS *STAKEHOLDERS* OPINAN...

Con Contratas y Obras hemos renovado nuestra confianza en los servicios de calidad. Hace muchos años tuvimos una experiencia muy positiva con Contratas y Obras y ahora hemos vuelto a necesitar los servicios de una empresa de calidad y fiable para un importante proyecto de rehabilitación: no nos han decepcionado. Hemos vuelto a estar muy satisfechos con el trabajo realizado, con el cumplimiento de los plazos y con la calidad humana de los componentes del equipo.

Carlos Sahuquillo_ Inmobiliaria Alhambra, S.L.U.

Rehabilitación del Aula Magna de la Facultad de Medicina de la UB Arquitecto: Espinet-Ubach

4.4 COMPROMISO CON LOS PROVEEDORES

DISTRIBUCIÓN DE PROVEEDORES POR CATEGORÍAS

GESTIÓN INTEGRAL, SOSTENIBLE Y RESPONSABLE DE LA CADENA DE SUMINISTRO

El modelo de **Gestión Integral, Sostenible y Responsable** de la cadena de suministro tiene su origen en ***Nuestro Código Ético***, punto de partida de la transmisión de los valores de CyO a sus *stakeholders*, hasta llegar a nuestra marca de Construcción Ética y Sostenible. Este modelo se desarrolla dentro del marco de los sistemas de gestión implantados en la Compañía y forma una de las líneas de desarrollo del Plan Estratégico de Sostenibilidad.

Este modelo es un instrumento de **gestión integral de los proveedores**, desarrollado a partir del análisis objetivo de cada uno de ellos, valorándolos desde el punto de vista de la integración de la RSC y de la sostenibilidad en la cadena de suministro, cuyo objetivo es promover la gestión responsable, garantizando una relación estable y beneficiosa para ambas partes.

Se garantiza así la subcontratación de servicios sin poner en riesgo los valores y gestión corporativa de CyO.

Las fases de este proyecto son:

1. Implantación del procedimiento de **evaluación y selección**. Se definen los requisitos mínimos para nuestros proveedores, alineados con nuestros valores corporativos y con los requisitos de nuestros sistemas de gestión, garantizando la alineación de CyO con su cadena de suministro.

   Esta primera fase tiene por objeto mejorar el conocimiento que CyO tiene de su cadena de suministro.
   Herramientas:
   - Selección de proveedores
   - Cuestionario de evaluación preliminar, se documentación verificable en el que se valora el cumplimiento en Calidad, PRL, MA, Ética y RS.
   - Entrega de *Nuestro Código Ético* y políticas de gestión, de obligado cumplimiento, para que conozcan nuestros valores y principios de gestión
   - Información sobre los canales de comunicación: línea de atención personalizada.
   - Comunicación de existencia del Comité Ético, órgano interno de CyO a disposición del *stakeholder*, como herramienta y vehículo para atender las posibles incidencias de índole ética, intentándolo resolver a satisfacción de todas las partes, contribuyendo al logro de la confianza, lealtad y respeto hacia nuestros proveedores.
2. **Clasificación y seguimiento.** Determina el estado de madurez de su gestión mediante el seguimiento. El incumplimiento de los criterios acordados puede derivar en penalizaciones o en la ruptura del contrato. En este caso, se le da un periodo de gracia para cumplir con los requisitos exigidos.
   Herramientas:
   - Evaluaciones semestrales según criterios de **calidad**, cumplimiento de plazos, capacidad técnica, seguridad, responsabilidad legal, **medio ambiente**, **ética**, transparencia, veracidad, ambiente de trabajo…

3. **Diálogo e intercambio** de información y conocimiento. Resulta esencial garantizar que ambas partes compartan los mismos valores y estándares de gestión para garantizar un adecuado control de riesgos de la cadena de suministro y mejorar la relación entre empresa y proveedor.
   - Formación periódica a los proveedores en obra.
   - Manual de Buenas Prácticas Ambientales en obra.
   - Campañas de sensibilización ambiental en obra.
   - Formación de los proveedores a CyO.
4. **Integración en la cultura de construcción ética y sostenible.** Implicación de nuestros proveedores en los proyectos de I+D+i, sostenibilidad y acción social a través de la Fundación CyO.
5. **Cuadro de mando** de proveedores. Se define el **nivel de riesgo** de cada proveedor, para poder establecer una relación de trabajo personalizada con cada uno de ellos.
   - El nivel de riesgo se define en función de tres parámetros: volumen de facturación, riesgo intrínseco de su actividad (impacto ambiental y social) y factor de criticidad establecido por CyO.
   - Valoración adicional por parte del Dpto.
6. Valoración de la **evolución y madurez del modelo.** Análisis de la evolución y situación de los proveedores según cuatro parámetros:
   - **Liderazgo**: adhesión a iniciativas relacionadas con la RSC y sostenibilidad.
   - **Diálogo**: participación y presencia en plataformas específicas de RSC y sostenibilidad, o de en grupos de trabajo a nivel patronal, sectorial…
   - **Gestión**: incorporar la gestión de la RSC a otros sistemas de gestión es la forma de asegurar que no se gestiona de forma independiente o periférica al negocio.
   - **Transparencia y comunicación**: publicación de memorias de sostenibildad o similares.

   En definitiva, el modelo permite realizar un **análisis de las debilidades y fortalezas** de cada proveedor, pudiendo establecer un **plan de acción personalizado** que puede incidir en los puntos débiles del proveedor, ayudándole a su desarrollo (formación, etc.), o bien en sus puntos fuertes (realización de auditorías…), o bien involucrarlo en la acción social de la Compañía.

Desarrollo futuro del proyecto:

- Finalización de la implantación del Cuadro de Mando de proveedores.
- Implantación y desarrollo de la fase de valoración de la evolución y madurez del modelo de gestión de proveedores (dimensiones de RSC, gestión de riesgos e impactos), anteriormente descrita.
- Creación de un portal del proveedor que permita el acceso directo del proveedor a la información más relevante sobre su relación con CyO. Portal desde el cual se podrán gestionar las solicitudes de ofertas, pedidos y facturas. El portal está diseñado para mantener la máxima transparencia, equidad e igualdad de oportunidades en la adjudicación de las partidas de obra respecto a todos nuestros *stakeholders*.

Este proyecto es fundamental en la integración de la RSC y la sostenibilidad en el modelo de negocio. Algo que, por nuestra experiencia y trayectoria, sabemos que es un elemento rentable y diferenciador, que genera capital de confianza entre nuestros *stakeholders*, así como sinergias y diálogo, involucrándolos en RSC y acción social. En definitiva, generando cultura y concienciación de **Construcción Ética y Sostenible**.

Construcción de la TGSS en Andújar (Jaén)
Arquitecto: José Luis Rodríguez

CASO PRÁCTICO: Proyecto 'tRanSparEncia, RSE a la cadena de suministro'

El programa 'tRanSparEncia', iniciativa pionera a nivel mundial, tiene como objetivo la implicación de grandes empresas como Contratas y Obras para impulsar la incorporación de políticas responsables en las pymes que les suministran productos o servicios, promoviendo así un modelo competitivo, responsable y sostenible a lo largo de la cadena de suministro. El proyecto está impulsado por el Consell General de Cambres de Catalunya, cuenta con el apoyo de la Generalitat de Catalunya y el Fondo Social Europeo y la colabolaboración con el **Global Reporting Initiative**.
Las grandes empresas participantes, entre las que se encuentra Contratas y Obras, tienen un papel destacado en el programa: actuar como mentores de las 65 pymes adheridas a la iniciativa en su camino de aprendizaje y perfeccionamiento en la implantación de políticas de responsabilidad Social Corporativa, merced a su dilatada experiencia en este sentido.
CyO, consciente de que su responsabilidad tiene un carácter global y afecta a toda su cadena de valor, participa seleccionando un grupo de proveedores pioneros que se beneficiarán de este programa de los siguientes sectores: carpintería de madera, carpintería de aluminio y mamparas, cerrajería industrial, pinturas y recubrimientos y acción social.

NUESTROS *STAKEHOLDERS* OPINAN...

Gracias a Contratas y Obras por la confianza mostrada y por darnos la oportunidad de participar en el **programa tRanSparEncia**, el cual nos ha permitido conseguir enforcar nuestra RS hacía un camino más amplio: economico, social, calidad, medioambiente...
Esto demuestra que las PYMES son un eslabón importante para esta compañía, la cual desea rodearse de empresas comprometidas con la R.S.
Susana Gomez_Servifuster

En primer lugar, agradecer a Contratas y Obras, la oportunidad que nos brinda con su invitación de formar parte de una de las 60 pymes catalanas seleccionadas para participar en un proyecto pionero a nivel mundial como es el **programa tRanSparEncia**.

Para la Fundació Engrunes los términos responsabilidad social o sostenibilidad no son nada nuevos, al contrario, son el pilar fundamental de nuestro trabajo, pero entendemos que mediante la realización de este programa, se nos facilitarán una serie de herramientas como la formación inicial y el acompañamiento, para poder adecuar nuestra Memoria a los parámetros de la Institución Internacional Global Reporting Initiative.
Javier Rodríguez_Fundació Engrunes. Gerent de Construcció

4.5 COMPROMISO CON LAS PERSONAS

EQUIPO HUMANO

- Mujeres en plantilla 23%
- Mayores de 50 años en plantilla 17%
- Plantilla con horario flexible 52%
- Índice de absentismo (media sector: 3,7) 2,1
- Contratos indefinidos 77%
- Inversión en formación (horas) 4.248
- Horas de formación por persona y año 20,4
- Empleados discapacitados 2,3%

IGUALDAD

Entrega del distintivo 'Igualdad en la Empresa'

Distintivo "Igualdad en la empresa"

El Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad ha constituido el distintivo "Igualdad en la Empresa" para reconocer la excelencia en la aplicación de políticas de igualdad de trato y de oportunidades. De las más de 700 solicitudes recibidas, tan sólo 39 lo han obtenido en la convocatoria de 2010.

El Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad ha concedido a CyO el **distintivo "Igualdad en la Empresa"** correspondiente al año 2010, convocado mediante Orden IGD/869/2010 de 30 de marzo. Con esta iniciativa, el Gobierno reconoce a aquellas empresas que han destacado de forma relevante y especialmente significativa en la aplicación e implantación de planes y políticas de igualdad de oportunidades en sus respectivas organizaciones. Con ello, Contratas y Obras se anticipa a la obligatoriedad de la Ley de Igualdad y consolida su imagen de empresa responsable y comprometida con la igualdad de oportunidades.

Beneficios del distintivo:

El Plan de Igualdad de Contratas y Obras no sólo beneficia a la plantilla femenina. Forma parte de una apuesta más amplia en favor de la sostenibilidad social y la calidad de vida y ha sido elaborado teniendo en cuenta las necesidades de nuestros empleados. En este sentido, se ha ampliado el Programa de Conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral, realizando idénticos procesos de selección independientemente del sexo y de la situación personal de quien opte al trabajo. Así mismo, el Plan de Igualdad de CyO cuenta con un Protocolo de prevención y actuación en materia de acoso.

Adhesión al "Charter de la Diversidad"

CHARTER DE LA DIVERSIDAD
ESPAÑA

La Fundación para la Diversidad en España trabaja para fomentar las políticas de igualdad, antidiscriminación y gestión de la Diversidad, implementando en las empresas e instituciones el Charter de la Diversidad al que CyO se ha adherido.

El Charter refleja las Directivas del año 2000 de la Comisión Europea en materia de inclusión y antidiscriminación como mecanismo que mejora la calidad de vida y trabajo. De esta manera, se contribuye a la creación de innovación y eficacia para mejorar la sostenibilidad de las empresas en Europa.

Contratas y Obras se une al Charter de la Diversidad, en el año 2010, en línea a sus valores responsables consolidados en su marca corporativa Construcción Ética y Sostenible.

Certificado Discert

Contratas y Obras ha sido la primera constructora española en obtener el Certificado Discert, el cual certifica a nivel europeo el compromiso de las organizaciones con las personas

discert

con discapacidad, evaluándolo y verificando todo el proceso por entidades especializadas (TÜV).

El certificado **Certificado Europeo DisCert**:

1. **Reconoce a Contratas y Obras como empresa que cumple con los requisitos** legales con respecto a la integración social de personas discapacitadas.
2. Puntúa a CyO con un nivel de Discapacitación en la empresa de "Bronce" a través de un sistema de verificación y certificación externo (Certificadora TÜV), que provee de un **registro totalmente transparente y accesible** para clientes, administraciones públicas y otras entidades colaboradoras.
3. **Distingue los esfuerzos** de la Compañía frente a nuestros competidores.

CyO recoge de TÜV el diploma 'Discert'

Programa "Incorpora" de Obra Social "la Caixa"

Contratas y Obras Empresa Constructora, S.A ha suscrito un convenio de colaboración con la Fundación La Caixa para integrarse en el programa 'Incorpora' de integración laboral de personas en riesgo de exclusión social.

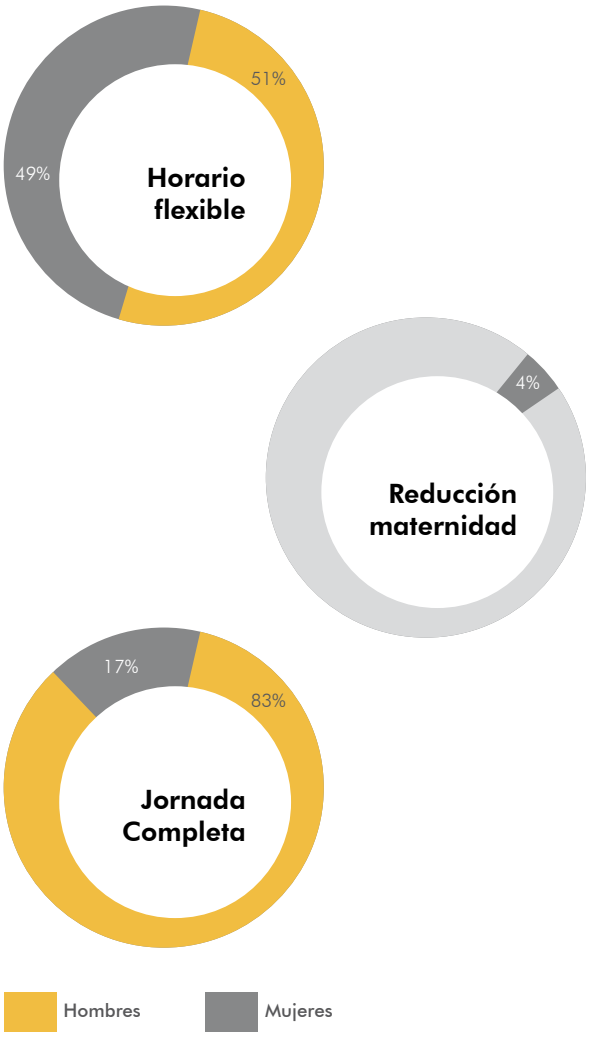
Firma de la entrada en el programa 'Incorpora'

CONCILIACIÓN DE VIDA PERSONAL, FAMILIAR Y LABORAL

Todo el personal de CyO tiene acceso al programa de Conciliación de Vida Personal, Familiar y Laboral y posibilidad de beneficiarse del mismo. La divulgación del programa y sus modificaciones y mejoras, con nuevas actividades y ampliación de acciones, es conocida por todo el personal, puesto que su divulgación se realiza por todos los medios de comunicación vigentes en la Empresa (tablones de anuncios en los centros de trabajo, CyOPortal, software interno de gestión, etc.

El 61% de la plantilla en 2010 se ha acogido al horario flexible, con cifras muy similares entre hombres y mujeres. Además, se ha fomentado la reducción de horario de maternidad para las mujeres que han sido madres este año y la flexibilidad para disfrutar del permiso de paternidad en los hombres.

BENEFICIARIOS DEL PROGRAMA DE CONCILIACIÓN 66%



Programas	Actividades	% personas beneficiadas
Flexibilidad horaria y Ordenación del Tiempo	• Hora Flexible /Jornada adaptada según necesidades (staff)	38,3%
	• Viernes con jornada intensiva todo el año (staff)	100%
Servicios a la persona y familia	• Asesoramiento y Ticket informático para financiación de equipos informáticos (también a familiares)	12%
	• Servicios Dpto. Compras: Obtener mejores condiciones económicas en la adquisición de determinados servicios o compras. Consulta de precios.	22%
	• Parking bicicletas Sede Central	Todo el personal
	• Invitaciones a eventos para compartir con la familia.	66%
	• Tarjetas Descuento de CyO para utilización de sus empleados (varios establecimientos)	Todo el personal
	• Portal interno sobre ofertas y descuentos de espectáculos, ocio, etc. (CyO – Portal)	Todo el personal
	• Ofertas y Descuentos especiales para empleados del Grupo CyO , en el Balneario de Alhama de Aragón	Todo el personal
	• Apoyo y acción social interno. Microcréditos personales a trabajadores con familiares discapacitados y apoyo a enfermedades graves, personales y familiares.	Todo el personal
Salud laboral	• Revisiones Médicas Anuales	Todo el personal
	• Identificación de Riesgos Psicosociales por puesto (prevención y salud)	Todo el personal
	• Seguro Médico voluntario para empleados y familiares (SANITAS)	67%
	• Seguro de vida y accidentes extraordinario y voluntario, como beneficio para los empleados.	Todo el personal
	• Información de tratamientos para dejar de fumar y otros mensajes de sensibilización de PRL.	Todo el personal
	• Condiciones económicas preferentes en centros de salud, deportivos y bienestar (masajes fisioterapéuticos)	Todo el personal
	• Apoyo a la calidad de vida y salud: reposapiés, sonotone, rotura de gafas en obra, etc.	Todo el personal
Apoyo a la maternidad/ paternidad	• Bonus guardería.	2%
	• Adaptación y flexibilidad de la jornada reducida por maternidad.	2%
	• Permiso de Paternidad.	5%
	• Regalos que pueden escoger los padres con motivo de nacimiento de un hijo/a.	100% de los nacimientos
Plan de Igualdad	• Implantación del Plan y Divulgación del Plan	Todo el personal
Formación	• Formación Interna en horario laboral.	Todo el personal
	• Formación de Bienvenida, Sistemas de Gestión, PRL.	
Motivación, integración y satisfacción laboral	• Actividades de Integración: Fiesta del Patrón Comida de Navidad	 21% 73%
	• Servicio de comedor C/Ganduxer en Sede Central.	100% oficinas centrales
Medidas de comunicación interna	• Incorporación de empleados (Bienvenida)	100% personal incorporado
	• Divulgación del Código Ético	Todo el personal
	• Comisión de Conciliación VPFL (voluntarios que conforman la comisión)	4,6% de voluntarios
	• Canales de Comunicación: revista corporativa Informacyon, página web, CyOPortal, etc.	Todo el personal
	• Divulgación del Protocolo de actuación en materia de acoso	Todo el personal
Políticas de proximidad al domicilio del trabajador	• Cambios de obras o centros de trabajo por proximidad al domicilio de los empleados.	5%
Integración laboral de población vulnerable en la construcción	• Inserción Laboral de personal discapacitado en puestos aptos en la producción.	3% staff

Comisión de implantación y seguimiento del Programa de CVPFL:
La Comisión de CVPFL es la responsable de sensibilizar y divulgar todas las acciones que se emprendan con el fin de obtener por parte del personal el mayor número de participantes y beneficiarios de las mismas. En 2010, la Comisión ha actualizado y mejorado las propuestas del programa de conciliación con las sugerencias recibidas por parte de trabajadores/as de CyO. IESE y Contratas y Obras, por la conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral.

En el año 2010, IESE Business School estableció una alianza con Contratas y Obras mediante la que el Grupo CyO ha participado en el estudio IFREI (IESE Family-Responsible Employer Index) mediante el que se estudia y analiza la adopción y puesta en práctica de políticas de conciliación en España y su evolución en los últimos años. En este sentido, los investigadores de IESE realizaron una serie de encuestas a nuestro personal que nos ha permitido conocer su opinión respecto a las prácticas de conciliación de nuestra Compañía.

DESARROLLO PROFESIONAL

El éxito empresarial del Grupo reside en su equipo humano, por lo que CyO apuesta de manera clara y decidida por la capacitación de su personal. Esta filosofía queda materializada en el Plan de Formación Anual, el cual recoge las necesidades formativas detectadas en las evaluaciones de desempeño y competencias de finales de año así como las acciones de necesaria impartición para cubrir las oportunidades de mejora detectadas.

Adicionalmente a estas acciones, se han llevado a cabo programas formativos y se han distribuido materiales de consulta permanente en la intranet de la empresa (CyO - Portal). Cabe destacar que durante todo el año se ha realizado un **seguimiento y evaluación de la formación impartida** que incluye la valoración de su aplicación y eficacia en la mejora del desempeño y desarrollo de competencias.

En cuanto a la acogida del nuevo personal incorporado a la Compañía, se han seguido divulgando **los valores consolidados** en *Nuestro Código Ético* así como en el programa de Conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral, el Plan de Igualdad, el modelo de Gestión Ética así como en las diferentes políticas de CyO en materia de PRL, Calidad y Medio Ambiente.

Formación para el Área de Internacional:
A modo de formación interna, y siguiendo el Plan de Desarrollo Internacional de CyO, durante el 2010 se han organizado cursos de inglés y francés a todo el personal así como varias jornadas formativas especializadas en diferentes países.

Creación y capacitación de la figura del "Auditor Interno de Producción":
Otro proyecto significativo del Área de Formación ha sido el proceso desarrollado para perfeccionar la capacitación del nuevo "Auditor Interno de Producción" y que ha tenido lugar en las oficinas centrales de la Compañía en Barcelona. Dicha formación se ha centrado en las diferentes áreas de gestión de Contratas y Obras.

Seminario 'Mantengamos la calma':
Del total de formaciones impartidas a lo largo de 2010, destaca el seminario impartido por el Director de la Fundación Casa del Tíbet en Barcelona, Wangchen Thubten, sobre la manera de mantener la calma en tiempos de crisis a los directivos de la Empresa.

Integración de nuestro know how:
Como fórmula de optimización del know how del Grupo, este año los técnicos del Departamento de Estudios han visitado la obra La Seca a fin de que conocieran de primera mano los trabajos de rehabilitación integral que en ella se han desarrollado. De esta manera se potencia el conocimiento directo de los procesos constructivos con el objetivo de mejorar las presentaciones de las ofertas técnicas, y del mismo modo, enriquecer los conocimientos de los integrantes del Departamento.

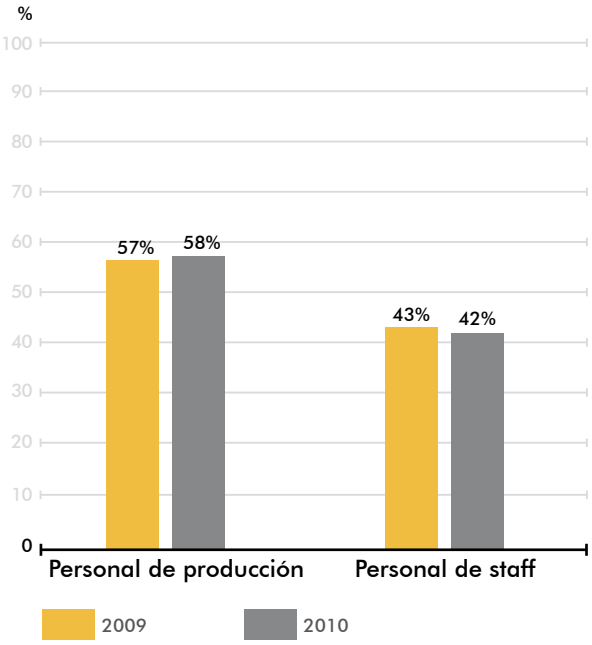
CyO - Portal 2.0: *Fórmate y comunícate con nosotros*:
Se ha empezado a trabajar junto con al Área de Comunicación Corporativa de la Empresa en el desarrollo de un blog interno, cuya finalidad es que todo el personal pueda poner en común experiencias profesionales, consultas técnicas, experiencias laborales y aportar nuevos conocimientos y materiales.

GESTIÓN COMERCIAL

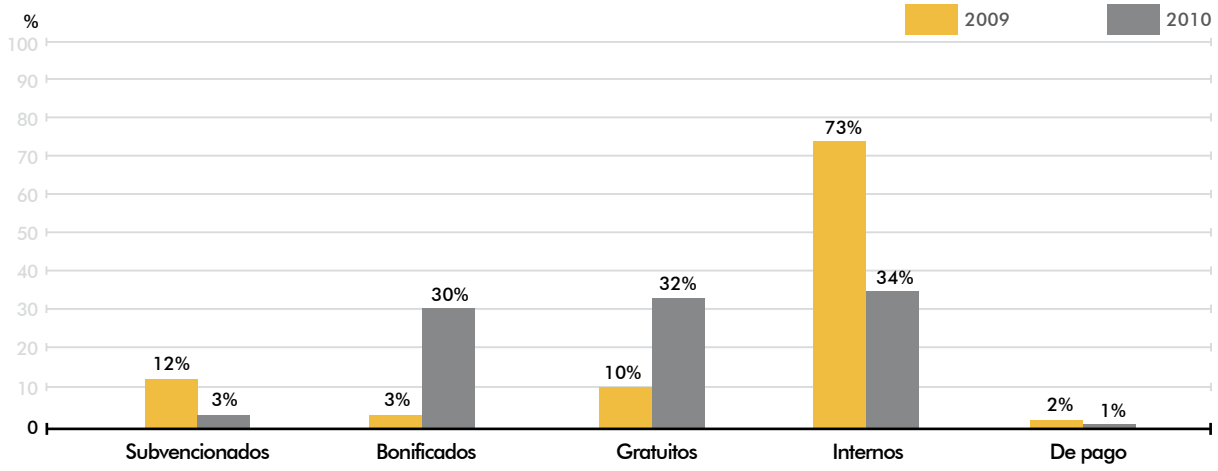
Para la mejora de la efectividad comercial en CyO, se ha realizado un curso a medida sobre Gestión Comercial con el objetivo de perfeccionar la gestión del talento comercial y ampliar el conocimiento de las técnicas de venta en el ámbito de la contratación pública. En esta acción:

- Se ha transmitido la importancia de los factores actitudinales en su desempeño profesional, ayudándoles a conocerse mejor e identificar sus puntos fuertes y débiles tanto en su entorno personal como profesional.
- Se ha sensibilizado sobre la importancia que tiene en la venta actual la capacidad para transmitir confianza y destacar que la venta se basa en la adecuada gestión de las relaciones entre personas, siendo las competencias de inteligencia emocional muy importantes para desarrollar adecuadamente dichas relaciones.
- Se ha concienciado sobre la importancia de gestionar las relaciones con los diferentes interlocutores clave.
- Finalmente los participantes han desarrollado un Plan de Acción para potenciar sus áreas de mejora y reforzar sus puntos fuertes.

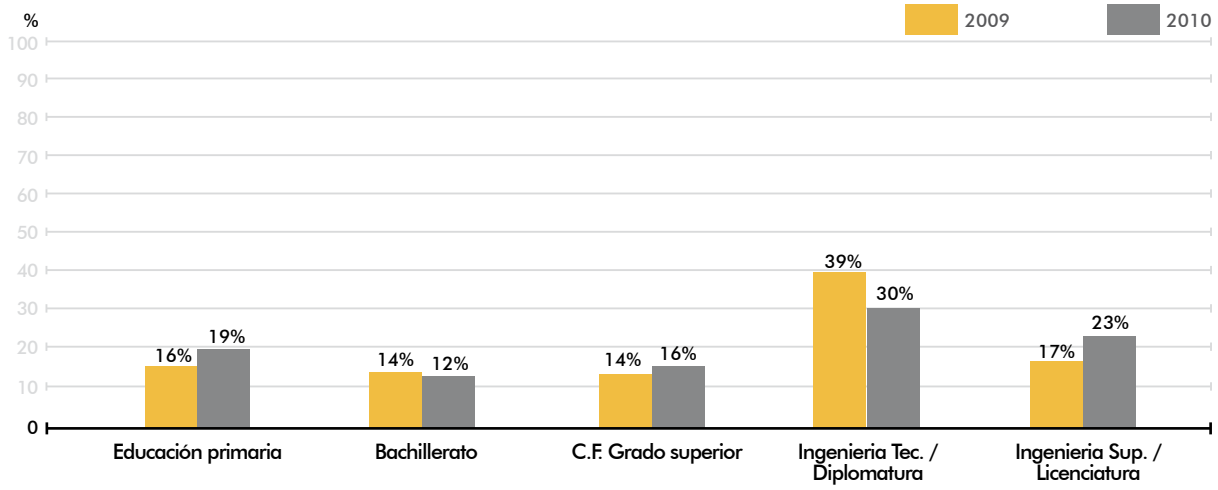
DISTRIBUCIÓN DE LA FORMACIÓN



TIPOLOGÍA DE CURSOS



TITULACIÓN DE LOS EMPLEADOS



DESGLOSE DE COSTES DE FORMACIÓN

Cursos de PAGO	3
Cursos BONIFICADOS	104
Cursos SUBVENCIONADOS	10
Cursos GRATUITOS	110
Cursos INTERNOS	119
TOTAL CURSOS	346

COSTE TOTAL FORMACIÓN

23.273 euros
(2.923 euros + 20.350 euros Bonificados)

Nº horas	3.543
Nº empleados formados	141 (100% plantilla)

* Solo datos de Contratas y Obras E.C.S.A y CPM.

GESTIÓN DE LAS PERSONAS

Optimización de los recursos y reducción de gastos

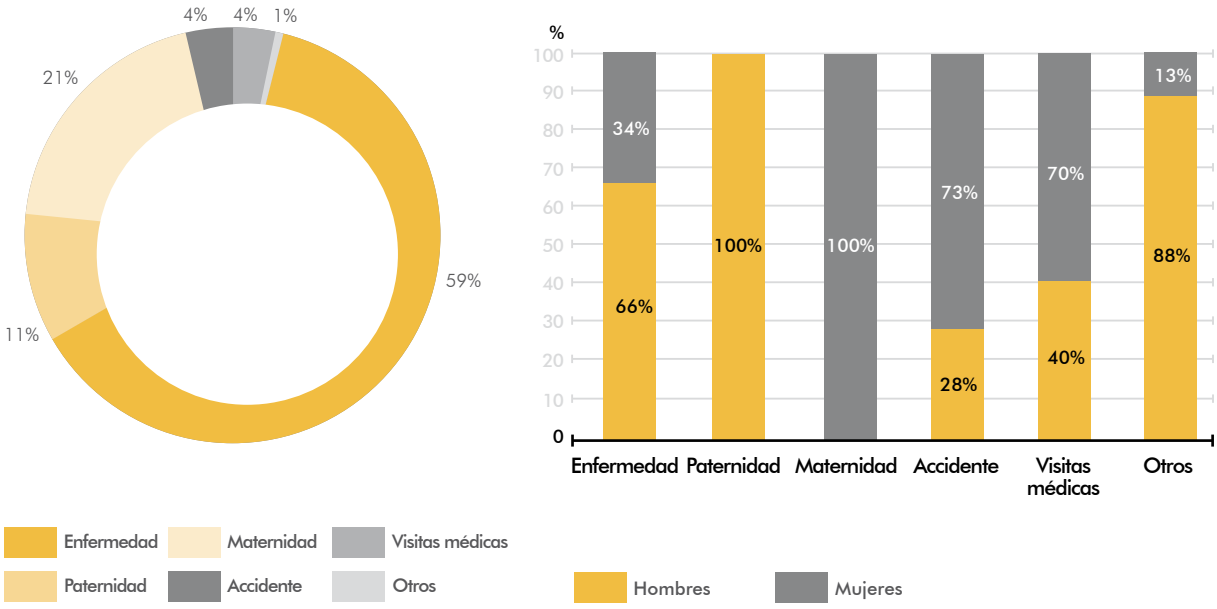
El control y análisis exhaustivo de los gastos registrados por el personal de la Empresa ha hecho posible una optimización de los recursos durante el año 2010. De esta manera, se ha reducido el coste medio por persona y se han optimizado los medios técnicos, humanos y financieros de CyO, eliminando gastos no productivos y generando nuevas formas para optimizar aquellos realmente necesarios.

Evolución del absentismo

La mejora del sistema de gestión interno en cuanto al seguimiento de las causas y tipologías del absentismo ha permitido tener un mejor conocimiento de sus causas así como de sus diferentes condicionantes. Durante el año 2010, CyO ha conseguido **reducir el índice de absentismo** con respecto al año anterior, manteniendo unos índices de siniestralidad por debajo de la media del sector. En este sentido, se ha realizado un seguimiento para la prevención de los Accidentes de Trabajo (AT) de forma conjunta con la Mutua de Accidentes FREMAP, una actuación que se ha visto complementada durante este año con el acuerdo firmado con la mutua SANITAS **en favor de la salud colectiva** en Contratas y Obras.

ABSENTISMO

INDICADORES 2010
Índice de absentismo (IA): 2,1
Índice de frecuencia (IF): 22,0
Índice de gravedad (IG): 0,25
IA en el sector construcción: 3,7 (en Cataluña: 3,8) (2007)

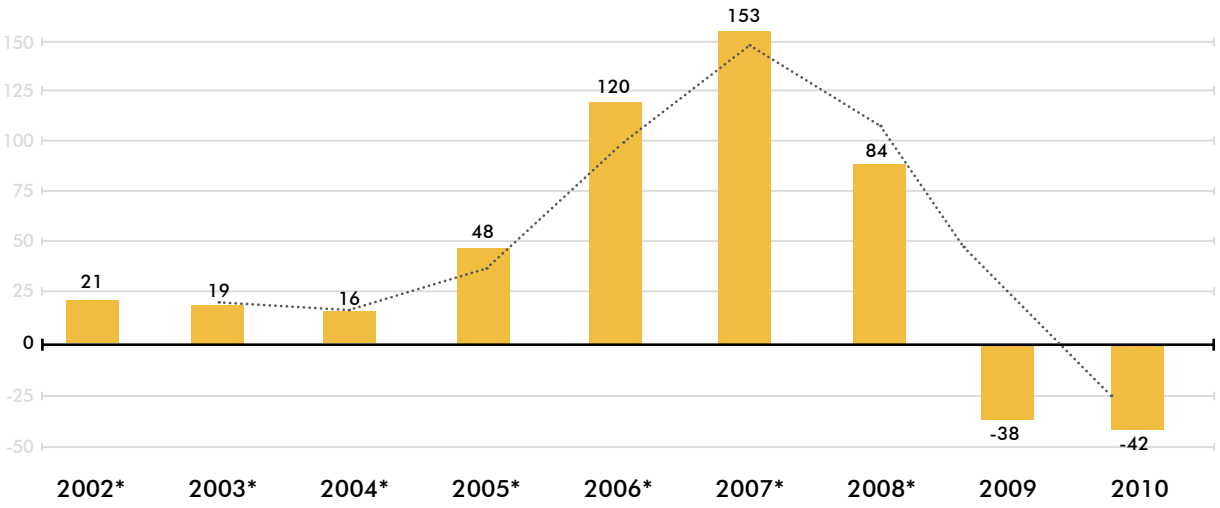


FOMENTO DEL EMPLEO

La disminución de los índices de rotación del personal durante el año 2010, valida el trabajo desarrollado hasta la fecha en cuanto a **retención del talento de los equipos**, ofreciendo estabilidad al personal y viabilidad a la plantilla en estos momentos de crisis, con soluciones a corto o medio plazo con respecto a su desarrollo profesional. En este contexto, CyO ha alcanzado un porcentaje de reincorporaciones de personal ex-colaborador del 27% durante 2010.

Actividades familiares en CyO

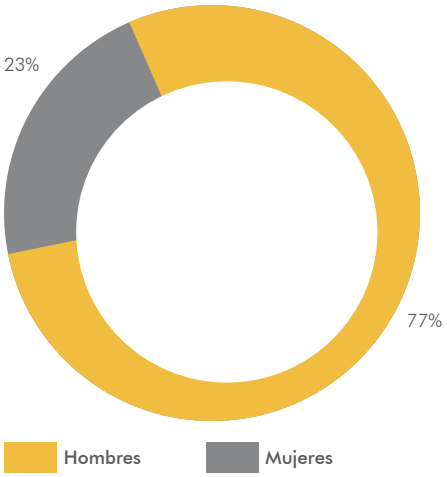
CREACIÓN DE EMPLEO BRUTA



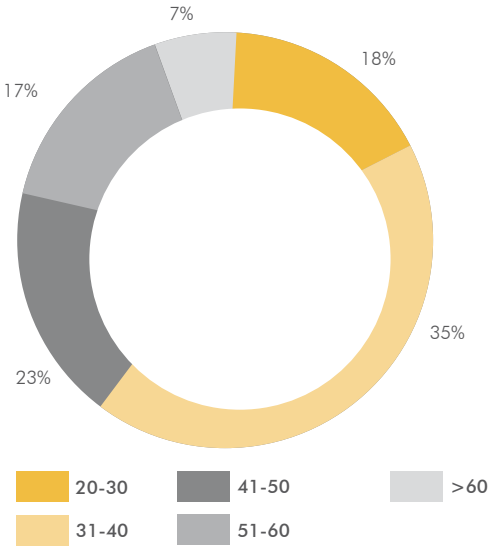
* Sólo Contratas y Obras, E.C.S.A.

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA

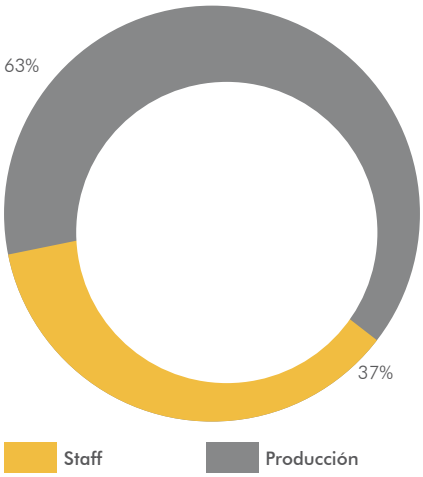
POR GÉNERO



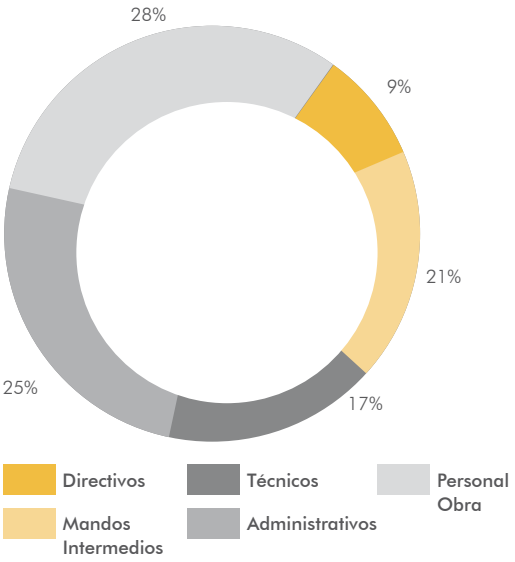
POR RANGOS DE EDAD



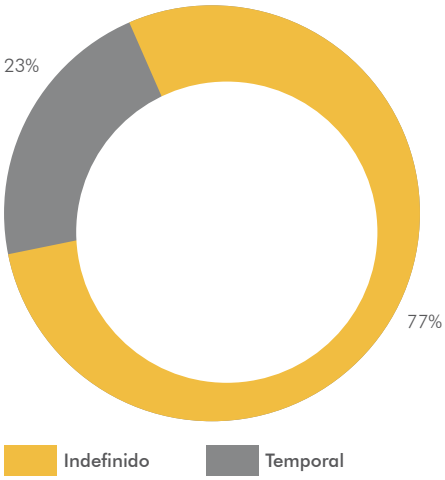
POR ÁREAS



POR CATEGORÍAS



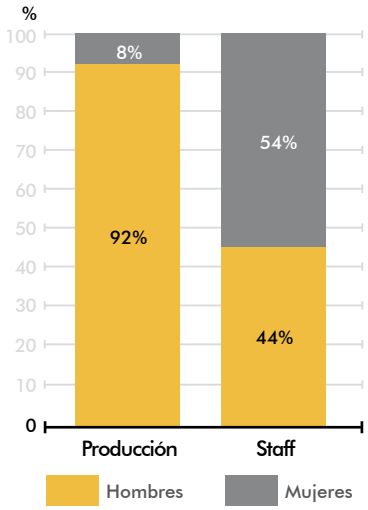
POR TIPOLOGÍA DE CONTRATO



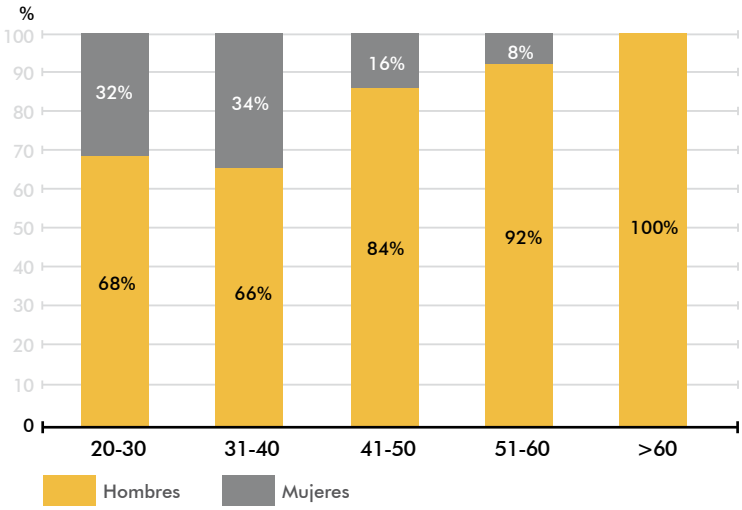
La contratación indefinida alcanza el 77%

DISTRIBUCIÓN DE LA PLANTILLA POR GÉNERO

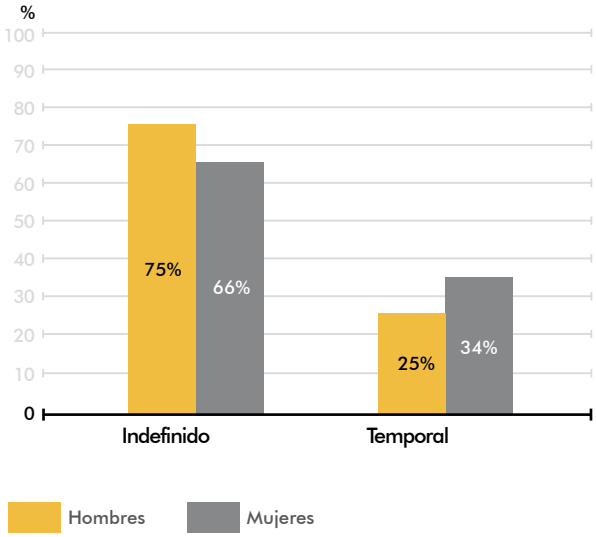
POR ÁREAS



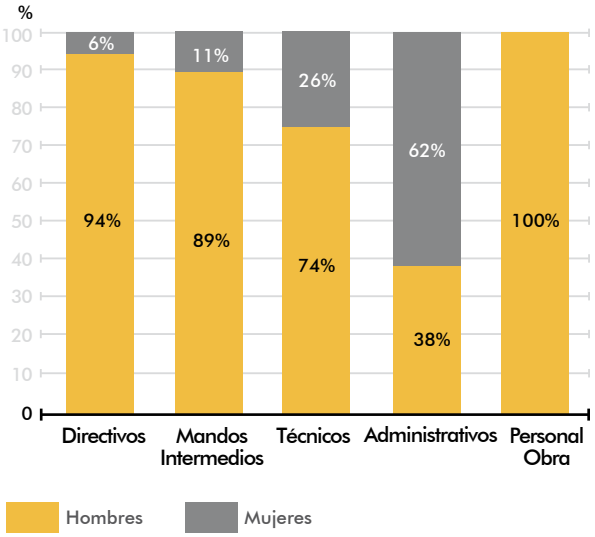
POR RANGOS DE EDAD



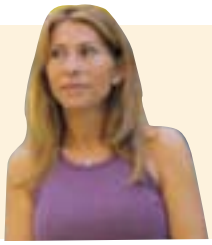
POR TIPOLOGÍA DE CONTRATO



POR CATEGORÍAS



NUESTROS *STAKEHOLDERS* OPINAN...



En Contratas y Obras valoro la variedad de los trabajos que desarrollo a lo largo de mi jornada laboral, las oportunidades que la empresa me ofrece a la hora de seguir formándome y la cercanía y facilidad de comunicación con mis superiores. **Josefina Molina_Colaboradora CyO**

Construcción de edificio de viviendas, locales y aparcamiento en la calle Bilbao de Barcelona
Arquitecto: LLuis Cantallops Valeri

COMPROMISO CON LA SEGURIDAD Y SALUD

Gestión de la seguridad y salud laboral

• Índice de incidencia (media del sector: 8.546)	346
• Formación en PRL / empleado (h)	2,6

Coordinación entre empresas

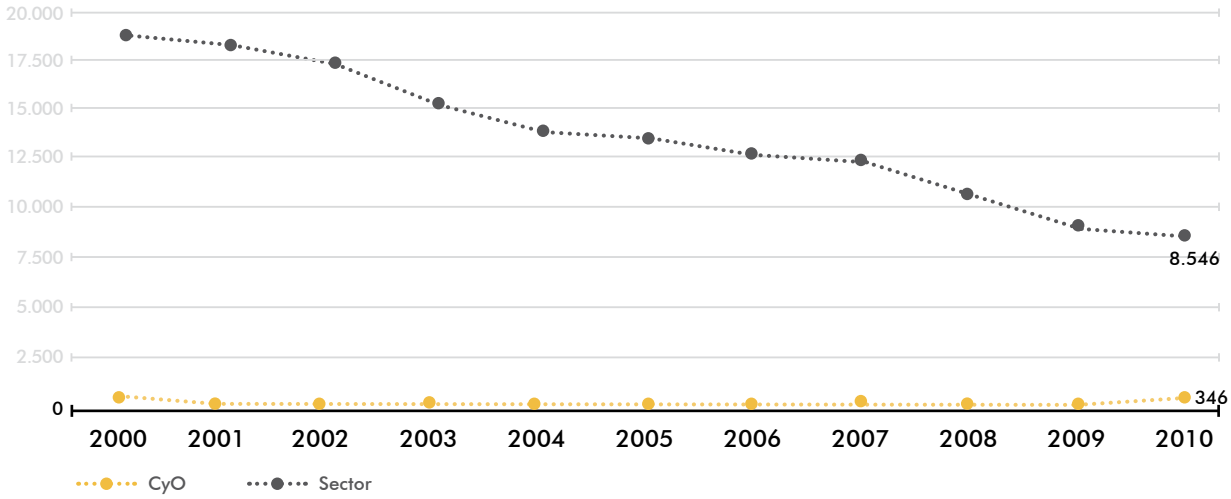
Históricamente, la coordinación de las actividades empresariales en las obras ha sido el **pilar fundamental** sobre el que se ha sustentado el éxito del sistema de gestión de la seguridad y salud de los trabajadores de CyO. El sistema se difunde a todos los niveles de la Compañía y a todos los agentes participantes en las obras a través de visitas continuas y reuniones periódicas.

En 2010 se ha mantenido la tendencia de realizar **reuniones de seguridad** de manera continua en todas las obras. A estas reuniones acude nuestro personal de obra y los representantes de todas nuestras empresas colaboradores y sirven para dar cumplimiento al RD 171/2006 y tratar temas relativos a los sistemas de gestión.

Paralelamente, se imparten charlas de seguridad en obra a los trabajadores de empresas contratistas y se centran en identificar los riesgos que existen en la obra y en planificar las medidas preventivas que deben aplicar en cada caso. Este año **se han creado nuevos manuales** tanto de obra civil como de edificación para entregar a todos nuestros colaboradores.

Dentro del Plan de Formación se ha tenido especial interés en realizar cursos externos de Prevención de Riesgos Laborales, planificando diversas modalidades de cursos (20 y 60 horas), para dar conformidad a la obtención de las TPC para todo el personal. En total, se realizaron 28 cursos en materia de Seguridad.

ÍNDICE DE INCIDENCIA



Sala de ensayo del espacio artístico en 'La Seca' Arquitecto: Meritxell Inaraja Genis

4.6 COMPROMISO CON LA SOCIEDAD

IMPACTO SOCIAL

	2010	2001/2010
• Nº Proyectos	7	88
• Nº ONG	13	75
• Nº Beneficiarios		
Directos	140	2.940
Indirectos	350	13.150
• Nº Voluntarios corporativos	11	395
• Inversión total	31.487 €	565.715 €

FUNDACyO
Fundación Privada CyO

ACCIÓN SOCIAL: LA FUNDACIÓN CYO

El compromiso por la acción social se ha integrado en la gestión empresarial como un valor a fomentar dentro de la Compañía, con el interés de contribuir al logro de objetivos sociales y de promover una preocupación y cultura de respeto por el entorno, integrando dicha motivación en el núcleo de la estrategia empresarial, en las políticas y manuales de gestión, y en el conjunto de la actividad, la cual pretende involucrar voluntariamente a cada una de las personas que integran la Compañía, aprovechando la capacidad técnica y profesional de la Empresa, en los proyectos de acción social promovidos desde la Fundación CyO.

Contratas y Obras destina desde 2001 el 0,7 % del presupuesto de sus gastos generales de estructura, así como recursos técnicos y humanos, entre otras aportaciones, a proyectos de carácter social, principalmente en países en vías de desarrollo. La Fundación CyO se responsabiliza del control y gestión de estos fondos, así como de la evaluación y seguimiento de los proyectos aprobados. Está integrada por un grupo de voluntarios que trabajan para motivar e involucrar al personal de la Empresa en estas iniciativas sociales.

La acción social de la Fundación CyO está enmarcada en cinco ámbitos principales:

1. Financiación de proyectos de cooperación y desarrollo socioeconómico.
2. Fomento de la responsabilidad social y los valores éticos en el mundo empresarial y en particular el sector de la construcción.
3. Apoyo a proyectos para la defensa y protección del Medio Ambiente.
4. Acciones solidarias a través de donaciones en dinero o en especie con materiales o asesoría técnica.
5. Marketing social.

Cooperación con ayuntamientos en la cesión temporal de espacios

Un ejemplo de esta política la encontramos en la cesión temporal acordada con el Ayuntamiento de Barcelona de un solar propiedad de Contratas y Obras ubicado en la calle Arc del Teatre de la Ciudad Condal, un espacio en el que el gobierno municipal ha construido un aparcamiento de bicicletas para uso público y un parque. Gracias a esta cooperación empresa privada – administración pública los vecinos y vecinas del barrio del Raval disponen de nuevos equipamientos en un distrito especialmente necesitado de espacios públicos y se evita al mismo tiempo la existencia de solares cerrados en el centro de la ciudad.

ACCIÓN SOCIAL

Financiación de proyectos de cooperación y desarrollo socioeconómico

Financiación y apoyo a proyectos de cooperación relacionados con ámbitos productivos, sanitarios, sociales, ambientales o de capacitación, a través de la construcción de aulas escolares, granjas escuela, huertos comunitarios, la creación de sistemas de agua potable, mejora de viviendas, entre otros.

- Programas sociales y asistenciales:
  - Vivienda Digna: programa promovido en barrios de España para los sectores de población o colectivos con más dificultades para acceder al mercado de la vivienda, a través de ONG locales en proyectos de rehabilitación de viviendas en mal estado para hacerlas habitables en condiciones dignas, ya sea a través de la financiación o suministro de materiales y/o asistencia técnica.
  - Asistencia a personas con discapacidad o en exclusión social.
- Proyectos de creación o fomento del empleo para personas con discapacidad y colectivos en situación de desigualdad o riesgo de exclusión social.
- Integración laboral de personas con discapacidad, mediante el empleo directo y comprando servicios o productos a centros especiales como medida alternativa al empleo directo.
- Programas de promoción cultural y educativa: ayudas a organizaciones sin ánimo de lucro que promueven actividades culturales y educativas.
- Defensa de los Derechos Humanos: divulgación de acciones promovidas por diferentes ONG en defensa de los derechos humanos.

Beneficiarios del voluntariado corporativo de CyO en la India

Fomento de la responsabilidad social y los valores éticos en el mundo empresarial

- Participación y apoyo en la organización de encuentros y foros empresariales sobre distintos temas en el ámbito de la responsabilidad corporativa.
- Participación en cátedras y cursos de postgrado universitarios, orientados a dar formación a los futuros profesionales en la integración de las nuevas prácticas y valores empresariales, que van desde la incorporación del concepto del buen profesional ético en la misión fundamental de la Empresa, hasta el apoyo de iniciativas que promueven el compromiso social.
- Fomento Institucional: celebración de convenios de cooperación con los ayuntamientos con el fin de participar en aquellos proyectos que, por su interés social o cultural, se ajustan a los objetivos marcados en materia de RSC.

Defensa y protección del Medio Ambiente

- Sensibilización y educación ambiental: ayudas a acciones que promuevan la educación ambiental, conservación y protección de la biodiversidad y el desarrollo sostenible.
- Defensa de los derechos de los animales:
  - Apoyo en la organización y difusión del 'Salón por el bienestar y la defensa del animal abandonado' organizado por ADDA (Asociación Defensa Derechos Animal).
  - Convocatoria del Premio Periodístico 'Contratas y Obras, Respeto a los Animales' en colaboración con ADDA.

Acciones solidarias

- Voluntariado: promoción de acciones de voluntariado corporativo motivando a los colaboradores para participar en las iniciativas y proyectos de acción social promovidos desde la Fundación CyO.
- Donaciones:
  - Suministro de materiales de carpintería de aluminio para un centro de drogodependientes en Barcelona.
  - Donación de material de construcción, informático, sanitario y escolar, para varias entidades sociales. Parte del material donado proviene de las mismas obras, por motivación del propio personal de producción.
  - Campaña solidaria en Navidad con empleados y proveedores para recoger alimentos y entregarlos a poblaciones desfavorecidas.
  - Campañas periódicas de recogida de materiales (ropa, medicamentos, alimentos, etc.) para distribuir entre poblaciones desfavorecidas.

Marketing social

- Panel Publicitario de Acción Social: diseño y habilitación de una lona publicitaria dividida en 24 módulos en los que proveedores e industriales habituales del Grupo CyO puedan publicitarse. La lona se encuentra en las obras de edificación de la nueva sede corporativa del Grupo, y los ingresos derivados de esta publicidad se destinan íntegramente a proyectos de acción social, contando con los propios participantes en la selección de los proyectos.

Jornadas de sensibilización sobre la igualdad de género en CyO

LAS CUENTAS CLARAS

PROYECTOS

Situación	Proyecto	Entidad	Objetivo	Beneficiarios	Horas	Empleados	euros
Chimaltenango (Guatemala)	Bancos comunales*	Asociación ShareEspaña	Bancos comunales para el desarrollo de las familias rurales del departamento de Chimaltenango	Directos: 26 personas (90% mujeres). Indirectos: 130	5	4	5.000,00
Cabo Verde	Escolarización	EPIF	Escolarización y formación integral de niños de los suburbios de Praia (Cabo Verde)	15 niños y jóvenes	20	4	4.057,00

* Primer proyecto en colaboración con los integrantes del Panel de Acción Social.

DONACIÓN ECONÓMICA

Nueva York	Donación	Incarnation Children's Center	Colaborar en diversas actividades benéficas	Niños enfermos de SIDA	1	1	1.117,55
Santiago de Compostela	Aportaciones benéficas	Casa Provincial Hogar San Marcos	Colaborar en diversas actividades benéficas	Comunidad religiosa	2	1	645,60
Barcelona	Aportaciones benéficas	Fundació Casa del Tibet	Colaborar en diversas actividades benéficas	Comunidad religiosa	2	1	939,60

DONACIÓN EN ESPECIE

Barcelona	Campaña de recogida de alimentos	Acció Social Montalegre	Motivar al personal de la empresa para involucrarse en la responsabilidad social a la vez que ofrecer ayuda alimentaria a persona con pocos recursos del Raval.	Barrio del Raval	2	4	—
Piura (Perú)	Entrega de material informático	Imanay	Mejora de las bibliotecas de Morropón (Piura, Perú)	Población de Piura	5	3	—

PATROCINIOS

Asociación Cordobesa de Enfermos de Artritis Reumatoide	300,00

FUNDACIÓN EMPRESARIAL

ADDA Asociacíon para la Defensa de los Derechos Animales	4.746,19
Fundació Esport Solidari Internacional	916,10
Cruz Roja	300,00
Intermón Oxfam	500,00
Fundació Step By Step	240,00
Fundació Pro-Disminuïts Psíquics "Finestrelles"	12.000,00
Tacugama	100,00
Bussines Eumed	625,00

RESUMEN DE INVERSIÓN ECONÓMICA EN ACCIÓN SOCIAL 2010

Proyectos	9.057,00 euros
Acciones solidarias	2.702,75 euros
Patrocinios	300,00 euros
Fundación empresarial	19.427,29 euros
TOTAL	**31.487,04 euros**

EL VOLUNTARIADO CORPORATIVO EN CYO

"Motivar a los colaboradores a participar en las iniciativas y proyectos de acción social promovidos desde la Fundación CyO"

La evolución del voluntariado corporativo en Contratas y Obras ha vivido un proceso de maduración paralelo a la consolidación de la Compañía. Sus inicios hay que buscarlos diez años atrás cuando desde la alta dirección de la Empresa, la cual posee una especial sensibilidad hacia el **enfoque socialmente responsable** que deben tener las organizaciones, se aprobó destinar un 0'7% de los gastos generales de estructura a proyectos de acción social. Un grupo de empleados, entre los que se encontraba el propio Administrador de CyO, personal técnico y de producción, se ofrecieron voluntariamente para gestionar de la forma más eficiente posible estos recursos económicos.

NUESTROS *STAKEHOLDERS* OPINAN...

Contratas y Obras, es una empresa comprometida con el desarrollo social... Gracias por contribuir en el mejoramiento de las condiciones de vida de la mujer rural guatemalteca!!! Con vuestro compromiso y RSE hacen posible que cada día en Guatemala... historias reales tengan finales felices!!!.

Celeste Flores_Asociación Share

En nombre de la comunidad de invidentes del proyecto Comblind, y en el mío propio, queremos agradecer a la Fundación CyO y a todos los integrantes del Panel de Acción Social su inestimable apoyo en el desarrollo de nuestro trabajo de integración y superación personal para los discapacitados en Camerún.

Carolien V. Kroon – Asociación Kirabo

Visita del Cartero Real a las Oficinas Centrales

CASO PRÁCTICO: Bancos comunales para el desarrollo de las familias rurales del Departamento de Chimaltenango (Guatemala)

La Fundación CYO, en colaboración con los integrantes del Panel de Acción Social, ha realizado una aportación económica para el proyecto de la Asociación Share España "Bancos comunales para el desarrollo de las familias rurales del departamento de Chimaltenango-Guatemala".

La Asociación Share España es una organización sin ánimo de lucro que trabaja en temas de desarrollo en Guatemala a través de la Asociación Share Guatemala, **actuando en las áreas más pobres del país** y en especial en familias y comunidades vulnerables.

El objetivo del proyecto es impulsar el desarrollo sustentable de personas que viven en comunidades rurales de Chimaltenango, Guatemala, a través de **actividades productivas** y Bancos Comunales basados en la metodología del microcrédito.

Este proyecto financia dos grupos de Bancos Comunales, constituidos por 26 personas, hombres y mujeres indígenas que viven en **comunidades rurales en situación de pobreza**, siendo en su mayoría mujeres (90% mínimo) para impulsar su liderazgo. Los beneficiarios directos son los 26 participantes e indirectos unas 130 personas (las familias de los participantes).

Share Guatemala se resposabiliza de los procesos de organización y formación de los grupos en el tema de la administración de los microcréditos y de los negocios destinados a pequeñas actividades económicas generadoras de ingresos.

Algunos ejemplos de negocio son:
- Tienda de abarrotes (similar a fruterías o charcuterías)
- Venta de comidas preparadas
- Tortillerías (elaboración y venta de tortillas)
- Crianza de animales (cerdos, aves de engorde)
- Actividades agrícolas
- Comercio de Animales (cerdos, aves de engorde y otros)

La Asociación Share Guatemala realizará una auditoría interna para verificar la adecuada ejecución de los fondos del proyecto además de **garantizar la transparencia** con una auditoría financiera externa a la institución.
Cuando finalice el primer ciclo de crédito, a los 8 meses, los grupos podrán obtar a otra financiación con Share, logrando mantener la continuidad de sus negocios en funcionamiento.

Para medir la efectividad de la intervención se realizará un estudio respecto al impacto de la implementación de los bancos comunales, en la calidad de vida de las beneficiarias:
- La mejor valoración de la mujer en la familia y la comunidad
- La autosostenibilidad del negocio
- El incremento de los ingresos familiar

Los créditos no irán destinados a inversiones que desarrollen actividades como tala de árboles, actividades ilícitas y actividades nocivas al ambiente. También se incluye en la formación de los participantes temas como el tratamiento adecuado de las basuras, creando así una **cultura de respeto al medio** ambiente dentro de la población.

PRESENCIA EN LA SOCIEDAD

Fernando Turró Homedes, Administrador del Grupo Empresarial Contratas y Obras, es Vicepresidente de ADDA (Asociación Defensa Derechos Animales) desde el 23 de marzo de 2006. A su vez, es miembro del Consejo Empresarial del Centre de Regulació Genòmica.

En noviembre de 2008 fue nombrado Cónsul Honorario de Grecia para las Comunidades Autónomas de Cataluña, Aragón y Navarra. La Republica Helénica otorgó esta distinción al Administrador de CyO por su dilatada y reconocida trayectoria profesional y empresarial, por su conocimiento de la sociedad civil catalana y por su compromiso con la defensa de valores humanos y sociales que le acreditan para el desempeño de sus funciones como Cónsul Honorario. Recientemente, **ha sido elevado a Cónsul General Honorario de Grecia en España**, reconociendo de esta manera la atención y el servicio que el Consulado está prestando, así como los esfuerzos para incrementar las relaciones comerciales, culturales y sociales entre Grecia y España.

Néstor Turró Homedes, Director General Corporativo del Grupo Contratas y Obras, es Presidente del Gremi de Constructors d'Obres de Barcelona i Comarques desde el 13 de diciembre de 2006 y Presidente de la Confederació Catalana de la Construcció desde 2010.

Así mismo continúa en calidad de Consejero de Gestora de Runes de la Construcció, S.A., formando parte del órgano de Dirección y participando en los Consejos de Administración. También es consejero de gobierno de la CNC (Confederación Nacional de la Construcción), vocal del Patronato del ITeC (Instituto de Tecnología de la Construcción) y Presidente de la Federació d'Entitats Empresarials per la Construcció (FEC), entre otros cargos institucionales. Igualmente, ha sido nombrado nuevo Vicepresidente de la **Federación de la Industria Europea de la Construcción (FIEC)** y Presidente de la Asociación Meda de esta organización.

Ángela Mª Montenegro, Directora de Organización, RRHH y RSC, representa a Contratas y Obras Empresa Constructora, S.A. en el Comité Ejecutivo de la Red Española del Pacto Mundial de Naciones Unidas.

Fernando Turró en la celebración del Día Nacional de Grecia

4.7 COMPROMISO CON EL ENTORNO AMBIENTAL

EMISIONES GENERADAS

• Consumo eléctrico (T CO_2 equivalente)	68,7
• Consumo de papel (T CO_2 equivalente)	22,24
• Desplazamientos (T CO_2 equivalente)	307,48
• Emisiones ahorradas (T CO_2 equivalente)	19,7
• Consumo hídrico (m^3)	7.171
• Residuos generados/empleado (T)*	143

* Solo datos de Contratas y Obras, E.C.S.A.

EL PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD 2010-2013

CyO cuenta con un Plan Estratégico de **Sostenibilidad** para el período 2010-2013 que define las actuaciones en materia de sostenibilidad que se llevan a cabo en la organización. Los ámbitos de actuación son: eficiencia energética, oferta de servicios técnicos, gestión sostenible de la cadena de suministro, sensibilización y formación, impacto climático, construcción sostenible, movilidad, e I+D+i. En relación a las líneas estratégicas definidas, se establece un Plan de Acción que incluye los objetivos e indicadores a controlar para evaluar los resultados de las acciones en curso.

COMPROMISO CONTRA EL CAMBIO CLIMÁTICO

Fieles a este compromiso, el Grupo CyO calcula sus emisiones de CO_2 generadas, de forma que puedan establecerse líneas de actuación con el objetivo de reducir las emisiones globales y de aumentar la eficiencia de la organización, ya sea promoviendo entre sus colaboradores las mejores prácticas de ahorro energético y consumo responsable como incorporando criterios de sostenibilidad en las obras.

El impacto climático de cualquier actividad se puede medir en términos de emisiones de CO_2, derivadas de los consumos de recursos naturales (electricidad, combustibles fósiles, etc.). Este indicador debe servir para proponer y fomentar medidas reductoras y compensatorias de las emisiones generadas. Éste es, desde hace años, el reto de CyO.

La metodología para el cálculo del impacto climático de la Compañía se basa en la estimación de las emisiones de CO_2, ponderadas a través de sus factores de emisión de CO_2 equivalente correspondientes, para cada tipo de recurso consumido. Para el consumo eléctrico, el factor corresponde al mix energético del sistema eléctrico estatal para ese año. En el caso de emisiones asociadas al consumo de combustibles, derivadas del transporte y de los viajes de empleados, se realiza multiplicando la distancia recorrida en cada tipo de transporte por el factor de emisión específico correspondiente al mismo. Análogamente, se realiza la estimación para el impacto asociado al consumo de papel.

En cuanto a los resultados, se muestra la tendencia positiva de los últimos años gracias tanto a la disminución de emisiones debidas a consumo energético como a la optimización de la combinación de medios de transporte. **Cabe destacar que la tasa de emisión de CO_2 por trabajador ha disminuido a más de la mitad en los últimos cinco años**. Por otro lado, y debido probablemente a la disminución de la producción, ha disminuido significativamente el consumo global de agua.

En global, **la huella climática de Contratas y Obras se ha reducido en un 17% y se traduce en unas 400 toneladas de CO_2 equivalente**, lo que correspondería a una huella ecológica (superficie forestal necesaria para absorber el CO_2 emitido por la Compañía) equivalente de unos 78 campos de fútbol.

CONSUMOS

Año	Electricidad [kwh]	Agua [m³]	Papel [kg]	Vehículos	Tren	Avión
2003	492.404	5.912	5.566	455.786	8.641	296.559
2004	282.895	2.129	5.316	232.123	12.391	270.615
2005	270.226	3.921	6.380	221.731	15.960	301.459
2006	400.007	6.562	7.096	427.361	12.451	393.969
2007	765.614	8.096	8.448	799.803	4.929	287.898
2008	539.873	10.096	8.795	982.877	90.534	193.227
2009	546.194	5.233	8.463	514.338	237.922	328.340
2010	413.959	7.171	6.752	217.689	245.165	554.757

EMISIONES CO_2 EQUIVALENTE

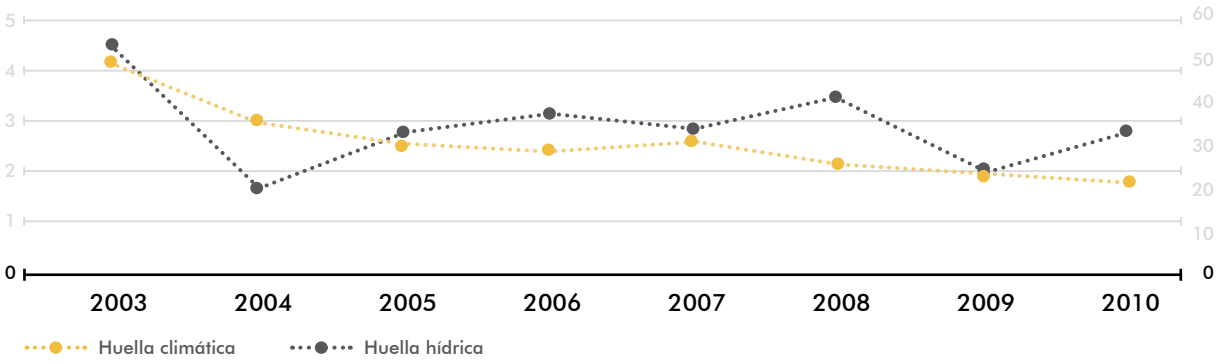
Año	Electricidad [kwh][1]	Papel [kg][2]	Vehículos	Tren	Avión
2003	211.734	18.333	90.200	520	133.452
2004	128.887	17.509	45.937	746	121.777
2005	101.335	21.015	43.881	961	135.657
2006	134.756	23.374	84.575	750	177.286
2007	306.246	27.828	158.281	297	129.554
2008	210.550	28.972	194.511	5.450	86.952
2009	127.263	27.876	101.787	14.323	147.753
2010	68.717	22.241	43.081	14.759	249.641

[1] Según el factor anual de conversión del mix energético del Sistema Eléctrico Estatal. Fuente: Observatorio de la electricidad WWF y CNE.
[2] Sin consumo significativo de papel reciclado (~ 0,12%). (Fuente: CeroCO_2 y elaboración propia).
Unidades y factores de conversión: Observatori Climàtic. X un bon clima. Calculadora de carboni. Una guia d'acció contra el canvi climàtic. CADS. Barcelona. 2008

HUELLA CLIMÁTICA [T CO_2 EQ/EMPLEADO]

Año	Electricidad [kwh]	Papel [kg]	Vehículos	Tren	Avión	TOTAL	H. Hídrica [m³/empleado]
2003	1,92	0,17	0,82	0,005	1,21	4,13	53,75
2004	1,22	0,17	0,43	0,007	1,15	2,97	20,08
2005	0,84	0,18	0,37	0,008	1,13	2,52	32,68
2006	0,77	0,13	0,48	0,004	1,01	2,40	37,50
2007	1,29	0,12	0,67	0,001	0,54	2,61	34,02
2008	0,87	0,12	0,80	0,023	0,36	2,18	41,72
2009	0,58	0,13	0,46	0,065	0,67	1,90	23,79
2010	0,31	0,10	0,20	0,067	1,13	1,81	33,99

HUELLA CLIMÁTICA Y HUELLA HÍDRICA



Contratas y Obras está adherida al **Programa de Acuerdos Voluntarios** para la reducción de emisiones de gases con efecto invernadero impulsado por la Oficina Catalana del Cambio Climático.

EVALUACIÓN DEL IMPACTO AMBIENTAL DE LA ACTIVIDAD

CyO identifica y evalúa los principales aspectos ambientales relacionados con su actividad:

- Consumo de recursos debido a desplazamientos de personal (combustible y electricidad)
- Consumo de electricidad en los centros de trabajo
- Consumo de agua en los centros de trabajo
- Consumo de papel en los centros de trabajo

Secundariamente, también identifica y evalúa los aspectos ambientales relacionados con su actividad directa en las obras, como pueden ser: emisiones atmosféricas, vertidos de aguas residuales, generación de residuos, afectación al suelo o ruido. De igual manera, identifica los impactos ambientales potenciales derivados de la misma actividad: inundaciones, incendios, derrumbes, vertido incontrolado de líquidos o sólidos, maquinaria o equipos defectuosos, etc.

Buenas prácticas ambientales

CyO dispone de su propio Manual de Buenas Prácticas Ambientales en obra, el cual recoge los aspectos ambientales habituales durante la ejecución de las obras proponiendo el uso de buenas prácticas operativas y de organización interna para minimizarlos en la medida de lo posible. El Manual se difunde a través de la aplicación informática interna y está disponible para todos los *stakeholders* que lo deseen. Dicho manual pretende servir de guía en las actividades diarias de las obras e incluye recomendaciones, a través de ejemplos gráficos, con el fin de ayudar al mejorar el comportamiento y la sensibilización ambiental en la ejecución de las obras. El objetivo final es apoyar la protección ambiental y la prevención de la contaminación en equilibrio con las necesidades socioeconómicas. Los aspectos ambientales recogidos en el manual son:

- **Generación de residuos.** Los residuos generados durante el proceso constructivo son una de las principales preocupaciones del sector en general y de Contratas y Obras en particular, por lo que la segregación y correcta gestión de los mismos es una práctica integrada en la actividad diaria de nuestras obras desde hace varios años.
- **Vertidos.** La minimización de vertidos y el incremento en la eficiencia en el uso de los recursos naturales son los aspectos centrales de

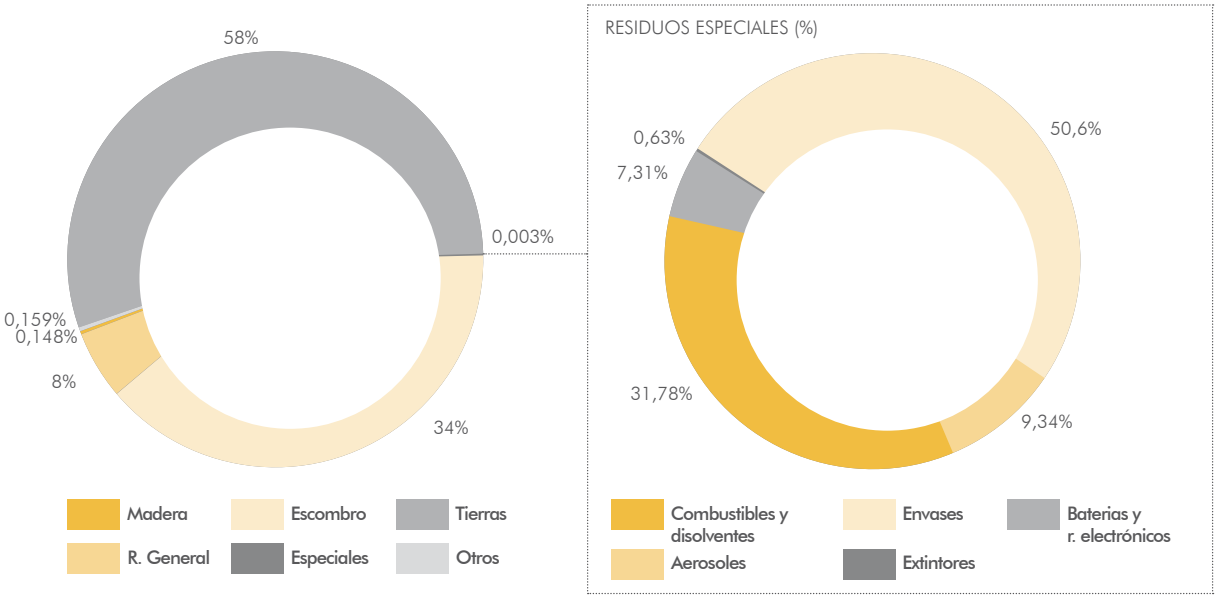
este punto. Así mismo, el manual contempla otros aspectos, como la protección de la vegetación en el entorno de la obra.

- **Emisiones.** El movimiento de tierras, los derribos y demoliciones y la presencia de maquinaria son las actividades que causan la mayoría de emisiones de polvo y partículas a la atmósfera. Las buenas prácticas más frecuentes en estos casos se centran en el riego de caminos, toldos de protección y empleo de trompas de vertido. En relación con el ruido y las vibraciones, se trata de planificar las actividades de manera que generen los menores niveles sonoros posibles.

Gestión de residuos

CyO realiza un seguimiento estricto de los residuos generados en todas las obras. El objetivo final es, aparte del apoyo a las propias obras, llevar un control efectivo, desde la segregación en origen, hasta la entrega de los residuos al gestor autorizado, pudiendo de esta manera planificar su minimización y, en los casos posibles, su reutilización, todo ello en beneficio de la optimización de costes de producción. La distribución de los residuos generados es la siguiente:

RESIDUOS GENERADOS (%)



CyO realiza un seguimiento estricto de los residuos generados

4.8 COMPROMISO CON LA INNOVACIÓN

La innovación en Contratas y Obras forma parte de la cultura empresarial. Por este motivo, se promueve de forma constante y sistemática la I+D+i como herramienta de mejora de la competitividad, productividad, calidad y seguridad.

CyO ha certificado su sistema de gestión de la I+D+i según la norma UNE 166.002, desarrollando las siguientes fases en 2010:

- Planteamiento inicial y compromiso de la Dirección
- Comunicación interna del proceso
- Definición de responsabilidades y formación de los colaboradores implicados
- Diagnóstico de la situación actual
- Definición del sistema de gestión a implantar

CASO PRÁCTICO: Fomento de la innovación

Contratas y Obras, en su interés por promover la iniciativa profesional y la capacidad creativa de su personal, convoca anualmente entre su plantilla el concurso de "Premios Innovacyon: proyectos innovadores y de mejora del Grupo CyO".
El objetivo del concurso es canalizar las ideas innovadoras de cualquier índole que los empleados de la Compañía puedan proponer y que supongan mejoras en algún proceso o una mayor rentabilidad del Grupo. Los criterios de evaluación considerados para decidir el mejor proyecto de cada edición son la originalidad y utilidad de la propuesta, su grado de aplicación y su relación coste/beneficio. Los proyectos más beneficiosos para el Grupo que se considere que pueden aportar algún beneficio en el proceso de producción o de atención a los *stakeholders* serán propuestos para su aplicación práctica a la Dirección de Contratas y Obras.

En CyO se potencia la innovación de sus colaboradores

4.9 COMUNICACIÓN RESPONSABLE

El Área de Comunicación Corporativa de Contratas y Obras, integrada en la Dirección de Organización, RRHH y RSC, ha centrado su labor a lo largo de 2010 en **potenciar la comunicación interna de la Compañía**. En este sentido, el plan director se ha desarrollado y adaptado al actual entorno en el que CyO desarrolla su actividad con la finalidad de transmitir sus objetivos, mensajes y valores corporativos a la totalidad de su plantilla de colaboradores, tanto de producción como de staff. En este mismo orden de cosas, la organización de eventos para los empleados de Contratas y Obras y sus familiares ha tenido un papel destacado en la divulgación de los valores responsables consolidados en la marca 'Construcción Ética y Sostenible'. Algunos ejemplos son el taller infantil de sostenibilidad, la conmemoración del décimo aniversario de la certificación ISO 14001 (medioambiente), la promoción de la marca corporativa en la Cursa de El Corte Inglés gracias a la constitución de un equipo de corredores voluntarios o la organización de visitas del Departamento de Estudios a diferentes obras, en colaboración con el área de Formación.

Esta labor de divulgación interna se ha llevado a cabo a lo largo de todo el 2010 de forma paralela al desarrollo del resto de áreas comunicativas de la Compañía, con especial énfasis en la divulgación de las informaciones de interés generadas por la Empresa en los medios de comunicación, generando así impacto en nuestra sociedad. De esta forma, se ha incrementado en un 14% la presencia de Contratas y Obras en los medios de comunicación respecto a 2009 y en un 75% respecto a 2008, convirtiendo a CyO en referente de opinión en materia de Construcción Ética y Sostenible.

Taller Infantil de Sostenibilidad

X aniversario de la ISO 14001

Equipo CyO en la Cursa de El Corte Inglés

Visita a la obra 'La Seca' de Barcelona

COMUNICACIÓN INTERNA

PRINCIPALES CANALES DE COMUNICACIÓN INTERNA

Newsletter 'InformaCyOn'

Recoge las principales informaciones corporativas de la Empresa. Se difunde trimestralmente y como principal novedad de 2010 destaca la publicación de una entrevista a un integrante de la plantilla de colaboradores en la que muestran su faceta profesional y personal.

FlashNews

Herramienta que permite la divulgación de una única noticia de forma fácil, rápida y sencilla. A lo largo de 2010 se han editado un total de nueve *Flashnews*: Premio GreenBuilding, Nuevas oficinas Delegación Centro, Política Anticorrupción, Balneario Alhama de Aragón, European Business Awards, optimización energética, gestión eficaz del correo electrónico y Distintivo 'Igualdad en la Empresa'.

CyO Portal

Portal del empleado del Grupo Contratas y Obras en el que se publican semanalmente artículos relativos a la actividad habitual de la Empresa. En 2010 se ha trabajado de forma especial en la difusión de la marca 'Construcción Ética y Sostenible' y sus valores responsables así como en facilitar su acceso desde Internet, de manera que los empleados de Contratas y Obras puedan consultar sus contenidos desde cualquier lugar.

COMUNICACIÓN EXTERNA

Medios de comunicación

Las noticias sobre la Compañía publicadas en los medios de comunicación se han incrementado en un 14% respecto a 2009 y en un 75% respecto a 2008, convirtiendo a CyO en una de las empresas más destacadas en materia de RSC y construcción sostenible.

Publicaciones corporativas

- Se han editado y divulgado 35 publicaciones corporativas con recursos propios.
- Se han publicado 46 noticias sobre CyO en los medios de comunicación.

Comunicación externa

La participación en ponencias sobre eficiencia energética y foros de responsabilidad social corporativa también ha desarrollado un papel importante en la difusión de los valores de la marca corporativa de Contratas y Obras. En este sentido, cabe destacar la participación de Contratas en el Mercado de la Responsabilidad Social Empresarial (CSR MarketPlace) organizado por Forética, en las jornadas sobre RSE y Pymes de la Universidad de Castilla la Mancha, en la Feria Internacional del Urbanismo y el Medio Ambiente de Madrid y en las jornadas de innovación y sostenibilidad Zaragoza Global.

RETOS DE FUTURO

El desarrollo, de la mano del Área de Comunicación Corporativa de la Compañía, de un Blog de Formación y Comunicación interno. Su principal finalidad será la puesta en común de experiencias profesionales, la exposición de dudas y el intercambio de conocimientos.

Stand de CyO en el Mercado de la Responsabilidad Social Empresarial organizado por Forética.

I Seminario de Responsabilidad Social Empresarial (RSE) para Pymes y Entidades de Economía Social.

En otro orden de cosas, el Área de Comunicación Corporativa de Contratas y Obras también ha gestionado a lo largo de 2010 la reputación on line de la Empresa en la Red, realizando un seguimiento intensivo de los contenidos relacionados con CyO.

CyO y el *employer branding*

La marca corporativa 'Construcción Ética y Sostenible' consolida el modelo de Responsabilidad Social Corporativa de Contratas y Obras. Además, es una potente herramienta para atraer y comprometer a los profesionales que requiere en estos momentos el negocio de la Compañía.

FÓRMATE Y COMUNÍCATE CON CyO

En estrecha colaboración con el resto de áreas funcionales de la Dirección de Organización, RRHH y RSC, la presencia de Contratas y Obras en las redes sociales ha ido creciendo de forma escalonada y en función de sus objetivos estratégicos a lo largo de 2010.

En primer lugar, se han abierto los perfiles corporativos en las comunidades virtuales de reclutamiento Linkedin y JobandTalent como estrategia de *Employment Branding* en la selección de perfiles profesionales cualificados para el desarrollo internacional de la Compañía.

En segundo lugar, se ha incentivado el uso de las redes sociales entre los directivos de la Empresa con una doble finalidad. Por un lado, aprovechar el conocimiento de alto valor añadido disponible. Por otro lado, posicionar nuestra marca corporativa **'Construcción Ética y Sostenible'**.

En tercer lugar, el Área de Comunicación está trabajando estrechamente con la de Formación en el desarrollo de un blog interno con el que gestionar y optimizar el conocimiento interno de Contratas y Obras. Este nuevo canal de comunicación dará todo el protagonismo a los empleados, generando así un canal humano y cercano. Ha iniciado su singladura en 2010 y está prevista su implementación total a lo largo de 2011, adelantándonos así a los cambios que está viviendo el sector de la comunicación en nuestra sociedad.

CYO EN LOS MEDIOS

GRAN BARCELONA

Urbanismo preventivo en el Raval

Ciutat Vella da una salida social a los solares en desuso por la crisi

El distrito usará 11 parcelas privadas para mejorar de forma temporal el déficit de pequeños equipamientos | Los promotores ceden los espacios para e... deterioro en tanto mejora la coyuntura econó...

RSC

Cajasol

Un informe de Forética recoge las buenas prácticas de las españolas Contratas y Obras, Ferrovial, Pas y Llabrés Felix

TRIBUNA

Excelencia de la mano de la ética y la sostenibilidad

Contratas y Obras recibe el distintivo 'Igualdad en la Empresa'

CONTRATAS Y OBRAS

Contratas y Obras ha obtenido el distintivo 'Igualdad en la Empresa' que otorga el Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad en reconocimiento a sus políticas de equidad de trato y de oportunidades con sus trabajadores y trabajadoras.

Contratas y Obras, dentro de su modelo propio de Responsabilidad Social Corporativa (RSC), presentó su Plan de Igualdad de Oportunidades entre mujeres y hombres CyO' en 2007, creó la figura del Agente de Igualdad un año más tarde y en 2009 aprobó su 'Protocolo de Prevención y Actuación en materia de Acoso'.

Desde entonces, ha ido desarrollando y potenciando sus políticas de equidad laboral por las que ha conseguido varios reconocimientos públicos como los premios Alares' (Fundación Alares) y 'Familia' (Grupo de Entidades Catalanes) de Conciliación de la Vida Personal, Familiar y Laboral.

El distintivo 'Igualdad en la Empresa' se suma a otras ... tivas socialmente responsables desarrolladas por la C... ella, como la obtención del Certificado Europeo de ... pacitación para Organizaciones (DiscCert), verificado ... entidad TÜV, que reconoce a las empresas que cumpl... los requisitos que establece la ley (LISMI) con respe... integración social de personas discapacitadas.

Can Picafort contará con una residencia para mayores en 2010

EUROPA PRESS. PALMA. La residencia para personas mayores en situación de dependencia que el grupo Cleops está reformando y gestionará en Can Picafort estará en funcionamiento a principios del año 2010, según anunció la consellera de Asuntos Sociales, Promoción e Inmigración, Fina Santiago, durante la visita que realizó a las obras el pasado miércoles.

Santiago ha explicado que de las 95 plazas de las que dispone la residencia, su departamento concertará un mínimo de 48 con la voluntad de ampliar el concierto a ocho más, lo que representaría un total de 56 plazas concertadas. Así, más de la mitad de las plazas totales se destinarían a garantizar que las personas mayores dependientes que necesiten una plaza de residencia en Can Picafort puedan acceder a una de carácter público a través de la Ley de la dependencia.

Tal y como han explicado los responsables de la empresa constructora a la consellera, las obras de reconversión del antiguo edificio de uso vacacional en residencia para personas mayores dependientes estarán acabadas el próximo mes de octubre, y la residencia podrá estar en funcionamiento los primeros meses de 2010.

Las obras son con cargo a Novaedat Picafort (Cleop y Contratas y Obras), empresa a la cual se adjudicó en la pasada legislatura la concesión de la gestión de la residencia por un período de 38 años a cambio de la construcción del centro.

ZARAGOZA

Urbanismo espera desbloquear en marzo la 'manzana de oro' tras ocho años de espera

El solar de la plaza del Pilar, que se vendió por 8,2 millones, tiene proyectadas 55 viviendas que aún no tienen precio

LA RAMBLA
Enrique Morral

Los pisos del pastón

Premio GreenBuilding 2010 España

compromiso RSE

La Comunidad de Madrid presenta el viernes el certificado europeo DisCert de compromiso con la discapacidad

discert

ABC.es

Nueva residencia Can Picafort ofrece 56 plazas concertadas para dependientes

compromiso RSE

Contratas y Obras recibe el distintivo "Igualdad en la empresa"

IGUALDAD... EMPRESA

Contratas y Obras obtiene el distintivo "Igualdad en la Empresa" del Ministerio de Sanidad, Política Social e Igualdad

ASOCIACIÓN DEFENSA DERECHOS ANIMAL

Navegar en defensa de los animales

lasprovincias.es

Empresas comprometidas con los trabajadores discapacitados

EJE MEDITERRÁNEO/ LA ASOCIACIÓN VALENCIANA DE EMPRESARIOS Y EL CÍRCULO DE ECONOMÍA DEFIENDEN EL CORREDOR EN UNA JORNADA DE REFLEXIÓN SOBRE LOS ESPACIOS URBANOS.

Los empresarios de Barcelona y Valencia exhiben su sintonía

ANÁLISIS

Contratas y Obras ha obtingut el distintiu Igualtat a l'empresa' que atorga el Ministeri de Sanitat, Política Social i Igualtat en reconeixement a les seves polítiques d'igualtat

Diputación de Barcelona

Contratas y Obras abrirá dos hoteles en Girona y en Falset

REHABILITACIÓN DE EDIFICIOS CENTENARIOS/ La compañía de Fernando Turró rehabilita una masía en el Priorat y la antigua sede gerundense del Banco de España.

Vista de la masía de Falset (Priorat) que se transformará en hotel.

El hotel de Falset será ecológico y supondrá una inversión de siete millones de euros

El edificio de Girona fue adquirido hace 25 años y recibirá una inversión de 15 millones de euros

LAS POLÍTICAS DE CONCILIACIÓN 25

"Es importante comunicar de manera efectiva las acciones en materia de conciliación a todos los colaboradores de la organización"

Angela Mª Montenegro (Contratas y Obras

4.10 RESPONSABILIDAD ECONÓMICA

GESTIÓN ECONÓMICA Y FINANCIERA

Este año el Grupo Contratas y Obras ha seguido con un riguroso control de los costes a fin de adaptar la estructura de la empresa a la realidad que está viviendo la economía en general y el sector de la construcción en particular.

La política financiera ha consistido básicamente en conservar aquellos productos de financiación de circulante que tan importantes resultan hoy en día. Podríamos decir que en este sentido el ejercicio lo hemos cerrado con éxito teniendo en cuenta la crisis del sistema financiero.

Este año 2010 los gastos financieros han ascendido a 2.436.455,27 euros frente a los 3.823.376,44 euros del año anterior. Este decremento es debido a que en el año 2009 se llevaron a cabo muchas conversiones de pólizas de crédito en préstamos a largo plazo. Esto ha supuesto unos costes en impuesto de A.J.D que están reflejados en esta partida contable.

Presentación de los Estados Financieros

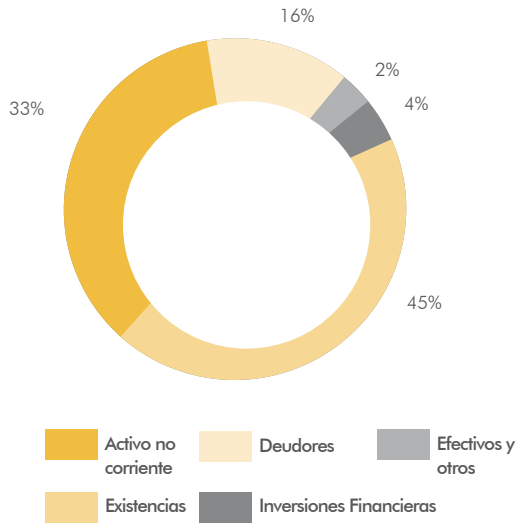
Representación abreviada de la Estructura Económica y Financiera de la Empresa al cierre del ejercicio 2010, junto con los porcentajes de las masas patrimoniales, a través de sus Estados Financieros:

BALANCE DE SITUACIÓN EJERCICIO 2010

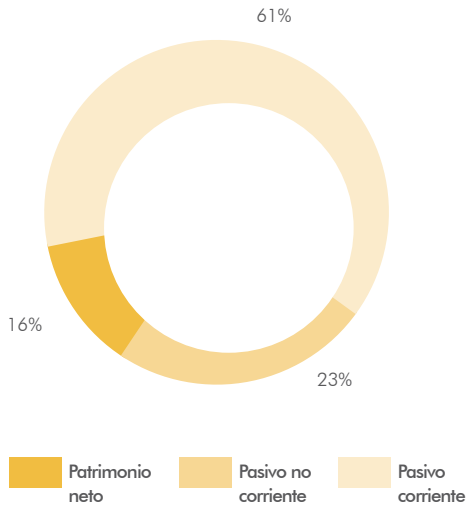
ACTIVO	Euros	%
Activo no corriente	87.900.456,08	51,64%
Existencias	36.402.346,87	21,39%
Deudores comerciales	35.727.201,88	20,99%
Inversiones Financieras	6.082.597,87	3,57%
Efectivo y otros	4.104.521,46	2,41%
TOTAL	170.217.124,16	100%

PASIVO	Euros	%
Patrimonio neto	53.007.827,03	31,14%
Pasivo no corriente	43.375.652,24	25,48%
Pasivo corriente	73.833.644,89	43,38%
TOTAL	170.217.124,16	100,00%

ACTIVO



PASIVO



Cuenta de resultados ejercicio 2010

La facturación del Grupo durante el ejercicio 2010 fue de 64.308.126,69 euros.

El importe de la cifra de negocios ascendió 69.786.586,42 euros y el beneficio antes de impuestos es -327.227,38 euros.

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	Euros
Importe neto de la cifra de negocios	69.786.586,42
Facturación	64.308.126,69
Variación de la facturación diferida	5.478.459,73
Variación de existencias de productos terminados, en curso e inmobiliaria	-1.117.226,07
Trabajos realizados para el activo	172.885,93
Costes operativos	-66.338.342,40
Otros ingresos de explotación	226.304,04
CASH FLOW DE EXPLOTACIÓN EBITDA	2.730.207,92
Amortización del inmovilizado	-285.348,35
RESULTADO DE OPERACIONES EBIT	2.444.859,57
Resultado financiero	-2.436.455,27
Pérdidas de consolidación	-397.568,40
RESULTADO ORDINARIO	-389.164,10
Otros resultados	0,00
RESULTADOS ANTES DE IMPUESTOS	-389.164,10
Impuesto sobre beneficios	61.936,72
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	-327.227,38
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante	-327.227,38
Resultado atribuido a socios externos	0,00

Evolución de los Estados Financieros

Se presenta el detalle de las variaciones más significativas en valor absoluto, obtenidas del comparativo de los estados financieros y que son las que permitirán analizar la progresión de la Empresa.

EVOLUCIÓN GRUPOS DE BALANCE	Diferencia	2010	2009
Activo no corriente	-3.139,44	87.900.456,08	87.903.595,52
Existencias	3.858.068,28	36.402.346,87	32.544.278,59
Deudores Comerciales	-14.906.011,24	35.727.201,88	50.633.213,12
Inversiones Financieras	4.393.794,48	5.475.458,88	1.081.664,40
Efectivo y otros	-144.511,48	4.104.521,46	4.249.032,94
Patrimonio neto	-352.280,42	53.007.827,03	53.360.107,45
Pasivo no corriente	-3.068.768,70	43.375.652,24	46.444.420,94
Pasivo corriente	-12.747.005,50	73.833.644,89	86.580.650,39

COMENTARIOS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

Balance de Situación

En el balance cabe destacar por su importancia significativa las siguientes partidas:

- **Activo no corriente:** prácticamente igual sin diferencias significativas.
- **Existencias:** Se produce un incremento significativo por el incremento de las promociones en curso.
- **Patrimonio neto:** Esta partida supone un 31.14% del total pasivo de grupo lo que da idea la apuesta de la dirección dotar al grupo de los fondos necesarios para llevar a cabo la actividad.
- **Deudas a largo plazo:** Se trata principalmente de deudas con entidades financieras obtenidas por préstamos hipotecarios obtenidos para la financiación del inmovilizado.
- **Deudores a corto plazo:** Se trata principalmente de deudas con entidades de crédito ya sea por préstamos hipotecarios o por pólizas de crédito dispuestas a la fecha de cierre del ejercicio.

Cuenta de Explotación

Durante este ejercicio, cabe destacar las siguientes partidas:

- **Importe neto de la cifra de negocio:** El grupo ha alcanzado una cifra de negocios de 70 millones.
- **Variaciones de valor razonable de instrumentos financieros:** El grupo tiene diversos productos de cobertura contratados que en aplicación del Plan General de contabilidad se han tenido que reflejar en Balance la valoración de los mismos.

Las cifras y ratios más significativos del ejercicio

A continuación se analizan las cifras y los ratios que mejor definen la situación de la Empresa.

RATIOS DE RENTABILIDAD	2010		2009	
	B.A.I.	B. Neto	B.A.I.	B. Neto
Resultados / Fondos propios	-0,74%	-0,62%	4,17%	2,95%
Resultados / Activo total	-0,23%	-0,19%	1,18%	0,84%
Resultados / Cifra de negocio	-0,56%	-0,47%	1,66%	1,18%
Resultados / Facturación	-0,61%	-0,51%	1,68%	1,19%

RATIOS DE LIQUIDEZ	2010	2009
RATIO DE LIQUIDEZ: Activo corriente / Pasivo corriente	1,11	1,14
RATIO DE TESORERÍA: (Realizable + Disponible) / Exigible CP	0,62	0,76
RATIO DE DISPONIBILIDAD: Disponible / Exigible CP	0,06	0,05
RATIO DE FM SOBRE EXIGIBLE A CP: Fondo de maniobra / Exigible CP	1,11	1,14

RATIOS DE ENDEUDAMIENTO	2010	2009
ENDEUDAMIENTO: Total deudas / Total pasivo	0,69	0,71
GARANTÍA: Activo Real / Total Deudas	1,45	1,40
CALIDAD DE LA DEUDA: Deuda CP / Total deudas	0,63	0,65
GASTOS FINANCIEROS S/ VENTAS: Gastos financieros / Ventas	0,04	0,03

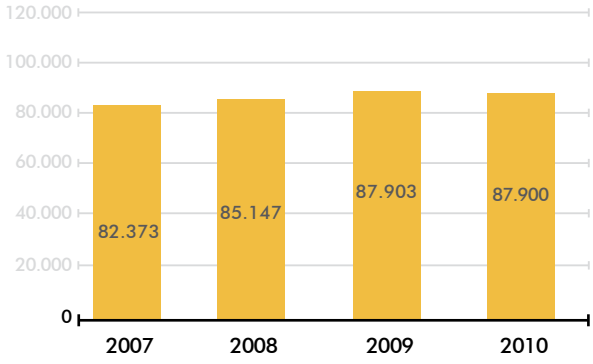
RATIOS DE ESTRUCTURA	2010	2009
RATIO DE INMOVILIZADO: Activo no corriente / Activo Total	0,52	0,47
RATIO DE VALORES DISPONIBLES: Disponible / Activo total	0,02	0,02
RATIO DE VALORES REALIZABLES: Realizable / Activo total	0,25	0,33
RATIO DE VALORES DE EXPLOTACIÓN: Existencias / Activo total	0,21	0,17
RATIO DE FONDOS PROPIOS: Fondos propios / Total pasivo	0,31	0,28

RATIOS DE ROTACIÓN	2010	2009
ROTACIÓN DE CLIENTES: 360*(Saldo de clientes / Ventas)	197	123
ROTACIÓN DE PROVEEDORES: 360*(Saldo de proveedores / Compras)	278	168

PRODUCTIVIDAD PERSONAL	2010	2009
Coste personal / Cifra de negocio	0,14	0,10
CONTRIBUCIÓN PERSONAL: Cifra de negocios / Nº empleados	318.660	398.518

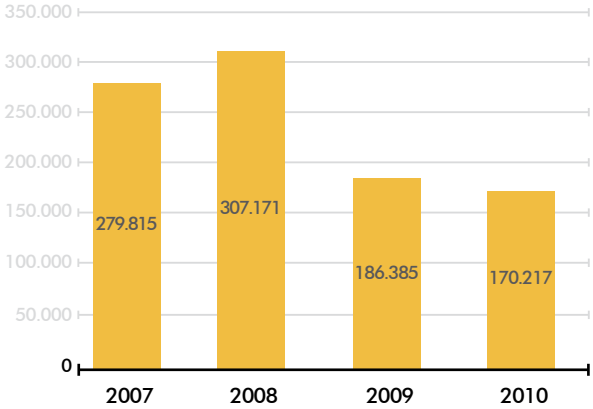
INMOVILIZADO (Miles de euros)

2007	82.373,86
2008	85.147,99
2009	87.903,60
2010	87.900,46



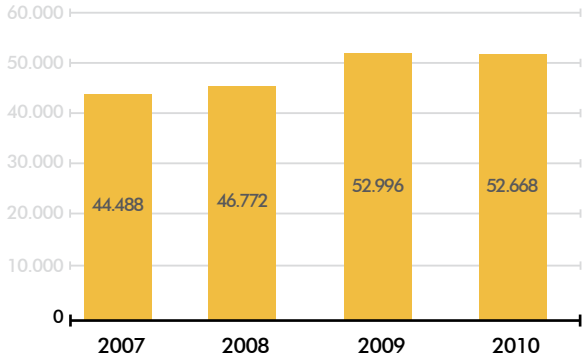
ACTIVO TOTAL (Miles de euros)

2007	279.815,01
2008	307.170,69
2009	186.385,18
2010	170.217,12



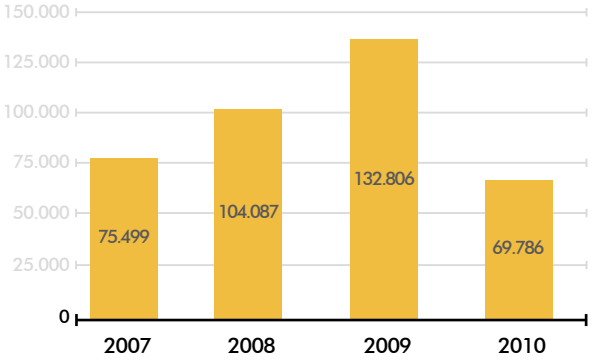
FONDOS PROPIOS (Miles de euros)

2007	44.488,05
2008	46.772,05
2009	52.996,02
2010	52.668,79



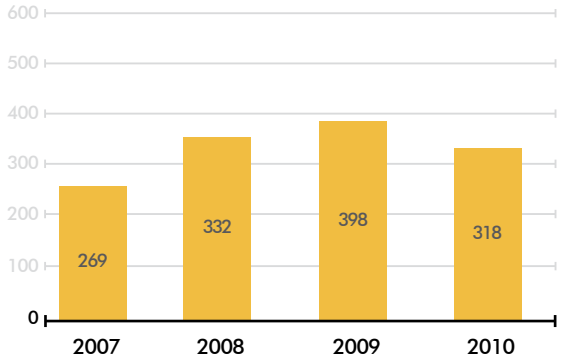
CIFRA DE NEGOCIOS (Miles de euros)

2007	75.499,12
2008	104.087,39
2009	132.806,19
2010	69.786,59



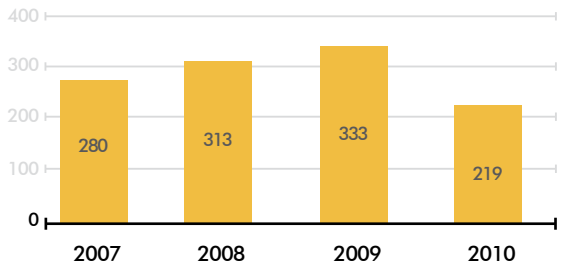
CONTRIBUCIÓN PERSONAL A LA CIFRA DE VENTAS (Miles de euros)

2007	269.639,71
2008	332.547,57
2009	398.518,20
2010	318.660,21



EVOLUCIÓN DEL PERSONAL (Empleados)

2007	280
2008	313
2009	333
2010	219



INFORME DE AUDITORÍA DE CUENTAS ANUALES

PARÉS AUDITORES, S.L.P.
AUDITORES - CONSULTORES

GALILEU, 306-308, Entlo. 3ª y 4ª
TEL. 93 322 02 16- FAX 93 322 05 12
08028 BARCELONA

INFORME DE AUDITORIA DE CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

A los accionistas de CONTRATAS Y OBRAS EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES :

1. Hemos auditado las cuentas anuales consolidadas de CONTRATAS Y OBRAS EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES, que comprenden el balance de situación consolidado al 31 de diciembre de 2010, la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada, el estado de cambios en el patrimonio neto consolidado, el estado de flujos de efectivo consolidado y la memoria consolidada correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha. Los administradores de la sociedad dominante son responsables de la formulación de las cuentas anuales consolidadas del Grupo, de acuerdo con el marco normativo de información financiera aplicable a la entidad, que se identifica en la Nota 2 de la memoria consolidada adjunta, y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo. Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre las citadas cuentas anuales consolidadas en su conjunto, basada en el trabajo realizado, de acuerdo con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España, que requiere el examen, mediante la realización de pruebas selectivas, de la evidencia justificativa de las cuentas anuales consolidadas y la evaluación de si su presentación, los principios y criterios contables utilizados y las estimaciones realizadas, están de acuerdo con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación.

2. En nuestra opinión, las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2010 adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio consolidado y de la situación financiera consolidada de CONTRATAS Y OBRAS EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A. Y SOCIEDADES DEPENDIENTES al 31 de diciembre de 2010, así como de los resultados consolidados de sus operaciones y de sus flujos de efectivo consolidados correspondientes al ejercicio anual terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona, Tomo 30724, Folio 0157, Sección General, Hoja 179775, Inscripción 1ª N.I.F. B-61652251
Inscrita en el I.C.J.C. con el nº 575 y en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (R.O.A.C) con el nº S1200

PARÉS AUDITORES, S.L.P.
AUDITORES - CONSULTORES

GALILEU, 306-308, Entlo. 3ª y 4ª
TEL. 93 322 02 16- FAX 93 322 05 12
08028 BARCELONA

3. El informe de gestión consolidado adjunto del ejercicio 2010, contiene las explicaciones que los administradores de la sociedad dominante consideran oportunas sobre la situación del Grupo, la evolución de sus negocios y sobre otros asuntos y no forma parte integrante de las cuentas anuales consolidadas. Hemos verificado que la información contable que contiene el citado informe de gestión consolidado concuerda con la de las cuentas anuales consolidadas del ejercicio 2010. Nuestro trabajo como auditores se limita a la verificación del informe de gestión consolidado con el alcance mencionado en este mismo párrafo y no incluye la revisión de información distinta de la obtenida a partir de los registros contables del Grupo.

PARÉS AUDITORES, S.L.P.
Jaime Parés Font
Socio

Barcelona, 5 de agosto de 2011

Inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona, Tomo 30724, Folio 0157, Sección General, Hoja 179775, Inscripción 1ª N.I.F. B-61652251
Inscrita en el I.C.J.C. con el nº 575 y en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (R.O.A.C) con el nº 51200

PARÉS AUDITORES, S.L.P.
AUDITORES - CONSULTORES

GALILEU, 306-308, Entlo. 3ª y 4ª
TEL. 93 322 02 16- FAX 93 322 05 12
08028 BARCELONA

AUDIT REPORT ON CONSOLIDATED ANNUAL ACCOUNTS

To the Shareholders of the CONTRATAS Y OBRAS EMPRESA CONSTRUCTORA S.A. GROUP:

1. We have audited CONTRATAS Y OBRAS EMPRESA CONSTRUCTORA S.A. GROUP consolidated annual accounts which comprise consolidated Balance Sheet at December 31st, 2010, the consolidated income statement, the consolidated statement of changes in equity, the consolidated cash flow statement and the consolidated notes thereto for the year ended on the mentioned date. The directors of the parent company are responsible for the formulation of the Group's consolidated financial statements in accordance with the financial reporting framework applicable to the entity that is identified in Note 2 of the accompanying consolidated memory, and in particular with the principles and criteria contained therein. Our responsibility is to express an opinion on the aforementioned consolidated financial statements taken as a whole, based on work performed in accordance with the regulations governing the activity of auditing in Spain, which requires examination, on a test basis, evidence supporting the consolidated annual accounts and evaluation of whether their presentation, principles and accounting policies and estimates, are consistent with the financial reporting framework that is applicable.

2. In our opinion, the attached consolidated annual accounts express, in all significant aspects, a true image of the consolidated assets and consolidated financial situation of CONTRATAS Y OBRAS, EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A GROUP on 31 December 2010 and of the consolidated results of its operations and the consolidated cash for the year then ended in accordance with the regulatory framework of financial information that is applicable and, in particular the accounting principles and criteria contained therein.

Inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona, Tomo 30724, Folio 0157, Sección General, Hoja 179775, Inscripción 1ª N.I.F. B-61652251
Inscrita en el I.C.J.C. con el nº 575 y en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (R.O.A.C) con el nº S1200

PARÉS AUDITORES, S.L.P.
AUDITORES - CONSULTORES

GALILEU, 306-308, Entlo. 3ª y 4ª
TEL. 93 322 02 16- FAX 93 322 05 12
08028 BARCELONA

3. The accompanying 2010 consolidated management report cointains such explanations as the directors of the parent company consider appropriate concerning the Group's situation, development of its business and other matters and does not form an integral part of the consolidated annual accounts. We have verified that the accounting information contained in the aforementioned consolidated report is consistent with the 2010 financial year's consolidated annual accounts. Our work as auditors is limited to verifying the consolidated management report in accordance with the scope mentioned in this paragraph, and does not include the review of information other than that obtained from the Group's accounting books.

PARÉS AUDITORES, S.L.P.
Jaime Parés Font
Partner

Barcelona, August 5th, 2011

Inscrita en el Registro Mercantil de Barcelona, Tomo 30724, Folio 0157, Sección General, Hoja 179775, Inscripción 1ª N.I.F. B-61652251
Inscrita en el I.C.J.C. con el nº 575 y en el Registro Oficial de Auditores de Cuentas (R.O.A.C) con el nº S1200

CUENTAS ANUALES CONSOLIDADAS

Memoria

CONTENIDO

Nota 1. Actividades y estructura
Nota 2. Bases de presentación
Nota 3. Normas de registro y valoración
Nota 4. Fondo de comercio de consolidación
Nota 5. Inmovilizado material
Nota 6. Inversiones inmobiliarias
Nota 7. Inmovilizado intangible
Nota 8. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar
Nota 9. Instrumentos financieros
Nota 10. Participaciones en sociedades puestas en equivalencia
Nota 11. Existencias
Nota 12. Intereses de socios externos
Nota 13. Situación fiscal
Nota 14. Ingresos y gastos
Nota 15. Provisiones y contingencias
Nota 16. Subvenciones, donaciones y legados
Nota 17. Negocios conjuntos
Nota 18. Hechos posteriores al cierre
Nota 19. Operaciones con partes vinculadas
Nota 20. Otra información
Nota 21. Información segmentada
Nota 22. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores
Nota 23. Información segmentada

Nota 1. Actividades y estructura

1.a SOCIEDAD DOMINANTE

La Sociedad tiene su domicilio social en la calle Freixa, 6 de Barcelona y fue constituida el 19 de diciembre de 1985.

Las actividades que lleva a cabo la Sociedad están enmarcadas en su objeto social, que consiste básicamente en la realización, por cuenta propia o de terceros, de trabajos para:

- La contratación, gestión y ejecución de toda clase de obras y construcciones en su más amplio sentido, tanto públicas como privadas por contrato, administración, concesión o adjudicación. Asimismo la promoción, gestión y ejecución de todo tipo de negocios inmobiliarios para su explotación, venta o alquiler.
- La construcción y rehabilitación, para sí o para terceros, de edificios para su venta o explotación.
- La realización de cuantas operaciones industriales y comerciales guarden relación con dichas actividades.

1.b SOCIEDADES DEPENDIENTES

ARCADI PLA

Sociedad que es participada por la dominante al 100%, fue constituida el 8 de enero de 1974 con domicilio social en Girona. Su objeto social es:

- La realización de obras de construcción, urbanización, promoción, venta y arrendamientos de edificios, locales comerciales, viviendas y en general cualquier actividad relacionada con la construcción.

SERVICONTRATAS 1978, S.A.

Sociedad que es participada por la dominante al 100 %, fue constituida el 17 de diciembre de 1997 con domicilio social en Barcelona. Su objeto social es:

- Prestación de servicios, gestión y explotación, comercial o industrial, directamente o como concesionarios, adjudicatarios, representantes o agentes, de toda clase de servicios de hostelería, catering, limpieza, conservación y mantenimiento en locales propios o ajenos.
- La consultoría y el asesoramiento a empresas relacionadas con el sector de la economía de la salud y la hostelería, así como su gestión, promoción y explotación.
- La prestación de servicios de carácter asistencial a terceros, directamente o como concesionarios, adjudicatarios o representantes.
- La compraventa, gravamen , arrendamiento, administración y explotación en cualquier forma de fincas rústicas y urbanas, así como la promoción y ejecución de toda clase de obras y construcciones de cualquier género y tipología.

RENTICONTRATAS, S.L.

Sociedad que es participada por la dominante al 100 %, fue constituida el 28 de julio de 2004 con domicilio social en Barcelona. Su objeto social es:

- El arrendamiento de viviendas situadas en el territorio español.

CANTABRIA INVERCONTRATAS, S.L.

Sociedad que es participada por la dominante al 100%, fue constituida el 26 de septiembre de 2005. Su objeto social es:

- La adquisición de terrenos , la promoción, construcción, venta y arrendamiento (con excepción del financiero) de viviendas, locales y edificaciones de cualquier clase y destino.

C.P.M. CONSTRUCCIONES PINTURA Y MANTENIMIENTO, S.A.

Sociedad que es participada por la dominante al 100%, fue constituida el 20 de septiembre de 1994. Su objeto social es:

- La realización por cuenta propia o de terceros de trabajos de conservación, pintura, mantenimiento, adecuación o adaptación, restauración y reforma de viviendas, locales, establecimientos y todo tipo de edificios y obras.
- La realización por cuenta propia o de terceros de trabajos de rehabilitación y realización de todo tipo de edificios, instalaciones y construcciones.
- La realización por cuenta propia o de terceros de trabajos para vehículos, así como la prestación de servicios cuya titularidad corresponda a las Administraciones públicas.

1.c SOCIEDADES ASOCIADAS

GERIÁTRICO MANACOR, S.A..

Sociedad asociada en virtud de la participación directa del 50 % por la sociedad dominante, sin más participación indirecta. Se trata de una sociedad constituida el 23 de mayo de 2005 con domicilio social en Palma de Mallorca. Su objeto social es:

- La construcción, conservación, mantenimiento y explotación en régimen concesión de la residencias geriátricas.

Geriátrico Manacor, S.A. está participada a partes iguales por la Sociedad Dominante (50%) y la sociedad Constructora Levantina de Edificación y Obras Públicas, S.A. (50%). Esta última sociedad, ha designado el Administrador Único de Geriátrico Manacor, S.A., y marca sus políticas del negocio y financieras, por lo que se considera que Geriátrico Manacor, S.A. es una sociedad dependiente del Grupo CLEOP, cuya sociedad dominante es Compañía Levantina de Edificación y Obras Públicas, S.A., con domicilio social en Valencia, Calle Santa Cruz de la Zarza nº3.

Por ello, en la medida en que el Grupo Contratas y Obras no marca activamente las políticas del negocio de Geriátrico Manacor, S.A., esta sociedad tiene la consideración de sociedad asociada en las presentes cuentas anuales consolidadas.

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo Contratas y Obras del ejercicio precedente, Geriátrico Manacor, S.A. estaba designada como sociedad multigrupo y se integró por el método de integración proporcional. En 2010, en cambio, al designarse como sociedad asociada, se le aplica el procedimiento de puesta en equivalencia. Este criterio se ha aplicado de forma retroactiva y las cifras del ejercicio 2009 se han adaptado por la puesta en equivalencia de Geriátrico Manacor, S.A. Ver nota 2.d.

NOVAEDAT PICAFORT, S.A.

Sociedad asociada en virtud de la participación directa del 50 % por la sociedad dominante, sin más participación indirecta. Se trata de una sociedad constituida el 15 de noviembre de 2006 con domicilio social en Palma de Mallorca. Su objeto social es:

- La construcción, conservación, mantenimiento y explotación en régimen concesión de la residencia para personas mayores en el municipio de Can Picafort.

Novaedat Picafort, S.A. está participada a partes iguales por la Sociedad Dominante (50%) y la sociedad Constructora Levantina de Edificación y Obras Públicas, S.A. (50%). Esta última sociedad, ha designado el Administrador Único de Novaedat Picafort, S.A., y marca sus políticas del negocio y financieras, por lo que se considera que Novaedat Picafort, S.A. es una sociedad dependiente del Grupo CLEOP, cuya sociedad dominante es Compañía Levantina de Edificación y Obras Públicas, S.A., con domicilio social en Valencia, Calle Santa Cruz de la Zarza nº3.

Por ello, en la medida en que el Grupo Contratas y Obras no marca activamente las políticas del negocio de Novaedat Picafort, S.A., esta sociedad tiene la consideración de sociedad asociada en las presentes cuentas anuales consolidadas.

En las cuentas anuales consolidadas del Grupo Contratas y Obras del ejercicio precedente, Novaedat Picafort, S.A. estaba designada como sociedad multigrupo y se integró por el método de integración proporcional. En 2010, en cambio, al designarse como sociedad asociada, se le aplica el procedimiento de puesta en equivalencia. Este criterio se ha aplicado de forma retroactiva y las cifras del ejercicio 2009 se han adaptado por la

puesta en equivalencia de Geriátrico Manacor, S.A. Ver nota 2.d.

LUCENTUM OCIO, S.L.
Sociedad asociada en virtud de la participación directa del 20 % por la sociedad dominante, sin más participación indirecta. Se trata de una sociedad constituida el 27 de abril de 2001 con domicilio social en Valencia, siendo su objeto social:

- La adquisición, por cualquier título, administración, gestión, construcción, promoción, explotación en arrendamiento, excepto financiero, o en cualquier otra forma de toda clase de bienes inmuebles, y en general, de todo tipo de negocios inmobiliarios, así como el asesoramiento en las operaciones anteriores.
- El mantenimiento, conservación, rehabilitación, acondicionamiento, limpieza e higienización de bienes inmuebles, en especial edificios, centros comerciales, instalaciones, parques y jardines.
- La elaboración de estudios, informes y proyectos medioambientales, de ingeniería y arquitectura, así como la supervisión , dirección y asesoramiento en la ejecución de toda clase de obras y construcciones a través de los oportunos profesionales.
- El estudio, proyecto, adquisición, cesión, enajenación, construcción, promoción, asesoramiento, administración, gestión, explotación en arrendamiento, excepto el financiero, o en cualquier otra forma, de centros comerciales y/o de ocio.

PROMOCIONES TERMALES CARITUM, S.L.
Sociedad asociada en virtud de la participación directa del 35,5 % en su capital de la sociedad dependiente Servicontratas 1978, S.A. En 2009 la participación era del 30%, si bien se ha incrementado en 2010 por aportaciones adicionales en ampliaciones de capital de esta sociedad asociada. Se trata de una sociedad constituida el 9 de marzo de 2006 con domicilio social en Barcelona, siendo su objeto social:

- El objeto social de la sociedad lo constituye la adquisición, parcelación, urbanización, explotación y venta de terrenos de todas clases, promoción, edificación, alquiler y venta de pisos, locales y edificios de todas clases, incluso hoteles, apartoteles, balnearios, cafeterías, bares, pubs y demás actividades relacionadas con el turismo. La tenencia, administración y gestión de toda clase de terrenos, edificios, apartamentos y locales de negocio, la obtención de préstamos y créditos, incluso hipotecarios, para el desarrollo de sus fines. La actividad de gestión y administración de valores representativos de los fondos propios de entidades no residentes en territorio español, mediante la correspondiente organización de medios materiales y personales.
- En la actualidad está explotando un hotel Balneario termal en Alhama de Aragón.

BARCELONA VOLA, S.L.
Sociedad asociada en virtud de la participación directa del 50 % en su capital por la sociedad dominante. Se trata de una sociedad constituida el 29 de julio de 2010 con domicilio social en Barcelona, siendo su objeto social:

El objeto social de la sociedad lo constituye los estudios de ingeniería, promoción y construcción inmobiliaria, compraventa de toda clase de bienes muebles y la explotación del tráfico aéreo de pasajeros y mercancías, principalmente.

1.d INFORMACIÓN MEDIOAMBIENTAL EN RELACIÓN CON LAS ACTIVIDADES DEL GRUPO

En el ámbito de las actividades realizadas, el Grupo no tiene responsabilidades, gastos, activos, provisiones ni contingencias de naturaleza medioambiental que pudieran resultar significativos en relación a su patrimonio, su situación financiera ni sus resultados. Por este motivo no se incluyen desgloses específicos en la presente memoria respecto a información en materia medioambiental.

Nota 2. Bases de presentación

2.a IMAGEN FIEL

Las cuentas anuales consolidadas han sido preparadas a partir de los registros contables de las sociedades integrantes del Grupo, se presentan de conformidad con la legislación mercantil vigente y con las normas establecidas en el Plan general de Contabilidad aprobado por el real decreto 1514/2007, así como, el Real Decreto 1159/2010, de 17 de septiembre, por el que se aprueban las normas de formulación de las cuentas anuales consolidadas.

Han sido formuladas por el administrador de la Sociedad Dominante aplicando el método de integración global para sociedades dependien-

Interior de la Biblioteca de Can Llaurador en Teià (Barcelona) Arquitecto: Sergi Godia / Berta Barris

tes y el procedimiento de puesta en equivalencia para sociedades asociadas, todo ello con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de las operaciones.

Puesto que la Sociedad Dominante posee la totalidad del capital social de las sociedades dependientes no hay intereses de socios externos en las rúbricas de "Socios externos" del patrimonio neto ni en la rúbrica "Resultado atribuido a socios externos" de la cuenta de pérdidas y ganancias consolidada.

El ejercicio social de todas las sociedades que forman parte del perímetro de consolidación es coincidente con el año natural.

2.b PRINCIPIOS CONTABLES NO OBLIGATORIOS

Tanto en el desarrollo del proceso contable del ejercicio económico como en la confección de las presentes cuentas anuales consolidadas se han seguido los principios contables obligatorios que se resumen en la Nota 3 de esta memoria. No se han aplicado principios contables no obligatorios.

2.c ASPECTOS CRÍTICOS DE LA VALORACIÓN Y ESTIMACIÓN DE LA INCERTIDUMBRE

Se considera que no existen incertidumbres sobre riesgos clave que pudieran dar lugar cambios muy significativos en el valor de los activos o los pasivos en el ejercicio siguiente. No se han producido cambios significativos de estimaciones contables con efecto en el ejercicio actual o ejercicios futuros. Las cuentas anuales consolidadas han sido elaboradas bajo el principio de empresa en funcionamiento.

2.d COMPARACIÓN DE LA INFORMACIÓN, CAMBIOS EN CRITERIOS CONTABLES Y CORRECCIÓN DE ERRORES

La información financiera correspondiente al ejercicio al que se refieren las presentes cuentas anuales consolidadas se presenta con las cifras comparativas del ejercicio precedente. En base la norma de valoración 22 del Plan General Contable se han modificado las cifras correspondientes al ejercicio terminado el 31/12/2009 con el objetivo de aplicar de forma retroactiva los cambios de criterios contables, subsanar errores y mejorar así la comparabilidad de las cifras respecto al presente ejercicio. Por otro lado se ha cambiado el criterio sobre el tratamiento consolidación para determinadas sociedades asociadas, pasando de integración proporcional a integración por puesta en equivalencia.

Los ajustes en las magnitudes del ejercicio 2009 respecto a las presentadas en las cuentas anuales consolidadas correspondientes al ejercicio precedente, son los siguientes:

ACTIVO A 31/12/2009	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2009	Ajuste grado avance	Reclasificación/ Ajuste errores	Cambio criterio puesta en equivalencia	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2010
A) ACTIVO NO CORRIENTE	100.884.839,23				87.903.595,52
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	234.729,41				234.729,41
II. INMOVILIZADO MATERIAL	30.220.673,36				15.200.852,22
1. Terrenos y construcciones	19.959.787,31			-9.264.422,01	10.695.365,30
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material	1.239.468,81			-625.771,76	613.697,05
3. Inmovilizado en curso y anticipos	9.021.417,24	-8.451,00	498.616,12	-5.619.792,49	3.891.789,87
III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	59.894.326,37				60.244.411,65
1. Terrenos	44.603.298,16				44.603.298,16
2. Construcciones	14.722.821,81				14.722.821,81
3. Inversiones inmobiliarias en curso y anticipos	568.206,40		350.085,28		918.291,68
IV. INVERSIONES FINAC. EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADOS LARGO PLAZO	4.114.658,58				6.654.252,10
1. Participaciones puestas en equivalencia	2.825.712,58			1.264.593,52	4.090.306,10
2. Créditos a sociedades puestas en equivalencia	1.288.946,00			1.275.000,00	2.563.946,00
V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	6.350.389,12				5.410.991,02
1. Instrumentos de patrimonio	1.063.207,36		-538.150,14		525.057,22
2. Créditos a terceros	3.798.863,04			-350.000,00	3.448.863,04
3. valores representativos de deuda	1.488.318,72			-51.247,96	1.437.070,76
VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	70.062,39	97.350,04		-9.053,31	158.359,12
B) ACTIVOS CORRIENTES	202.355.501,87				98.481.583,26
II. EXISTENCIAS	137.267.529,00				32.544.278,59
1. Terrenos y solares	8168.829,74		930.066,18		9.098.895,92
2. Mterias primas	705,20				705,20
3. Existencias por obras de ciclo largo a terceros	103.399.184,45	-104.659.692,72	-498.616,12	1.907.487,59	148.363,20
4. Existencias por obras de ciclo corto a terceros	1.122.343,80	-1.122.343,80			0,00
5. Existencia inmobiliaria de ciclo largo en curso	19.213.909,28	-0,08	-1.280.151,46		17.933.757,74
6. Promociones terminadas de ciclo largo	1.763.691,19				1.763.691,19
7. Anticipos a proveedores	3.598.865,34				3.598.865,34
III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	48.188.412,24				50.633.213,12
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	46.714.592,22	901.436,15		-2.738.185,00	44.877.843,37
2. Sociedades puestas en equivalencia	590.240,71			4.657.196,38	5.247.437,09
3. Activos por impuesto corriente	70.574,72				70.574,72
4. Otros deudores	813.004,59			-375.646,65	437.357,94
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DE L GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO	31.664,40				1.081.664,40
1. Créditos a sociedades puestas en equivalencia	31.664,40			1.050.000,00	1.081.664,40
V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	11.690.894,38				9.973.394,21
1. Crédios a empresas	7.884.818,03			-812.500,00	7.072.318,03
2. Otros activos financieros	3.806.076,35			-905.000,17	2.901.076,18
VI. PERIODIFICACIONES	3.968,19			-3.968,19	0,00
VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES	5.173.033,66			-924.000,72	4.249.032,94
TOTAL CUENTAS DE ACTIVO	303.240.341,10				186.385.178,78

PASIVO A 31/12/2009	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2009	Ajuste grado avance	Reclasificación/ Ajuste errores	Cambio criterio puesta en equivalencia	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2010
A) PATRIMONIO NETO	48.263.142,00				53.360.107,45
A-1) FONDOS PROPIOS	47.899.050,22				52.996.015,67
I. CAPITAL	4.750.000,00				4.750.000,00
II. PRIMA DE EMISIÓN	0,00				0,00
III. RESERVAS	42.022.045,01				46.679.994,99
Reservas distribuibles Reservas no distribuibles	38.946.052,03	3.198.421,56			42.144.473,59
	950.000,00				950.000,00
Reservas en sociedades consolidadas	2.618.924,28	1.459.528,42		902,99	4.079.355,69
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	-492.931,30			-902,99	-493.834,29
VI. RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE	1.127.005,21				1.566.020,68
Pérdidas y ganancias consolidadas	1.127.005,21	815.720,57	-376.705,10		1.566.020,68
A-2) AJUSTES POR CAMBIOS DE VALOR	-122.972,77				-122.972,77
A-3) SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	487.064,55				487.064,55
B) PASIVO NO CORRIENTE	56.522.812,91				46.444.420,94
I. PROVISIONES A LARGO PLAZO	0,00				0,00
II. DEUDAS A LARGO PLAZO	53.168.854,97				40.808.681,88
1. Obligaciones y otros valores negociables	0,00				0,00
2. Deudas con entidades de crédito	44.368.852,33			-12.135.201,13	32.233.651,20
3. Acreedores por arrendamiento financiero	271.832,58			-186.420,28	85.412,30
4. Otros pasivos financieros	8.528.170,06			-38.551,68	8.489.618,38
IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	1.250.415,68	2.443.226,16	-161.445,04		3.532.196,80
V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO	2.103.542,26				2.103.542,26
B) PASIVO CORRIENTE	198.454.386,19				86.580.650,39
II. PROVISIONES A CORTO PLAZO	680.038,41				680.038,41
III. DEUDAS A CORTO PLAZO	25.544.734,99				24.414.588,20
2. Deudas con entidades de crédito	24.653.666,33			-466.703,49	24.186.962,84
3. Acreedores por arrendamiento financiero	216.630,76			-110.943,30	105.687,46
4. Otros pasivos financieros	674.437,90			-552.500,00	121.937,90
V. ACREEDORES COMPERCIALES Y ORTRAS CUENTAS	172.220.495,83				61.486.023,78
1. Proveedores	47.992.717,62	-3.185.784,90		-297.618,74	44.509.313,98
3. Pasivos por impuesto corriente	341.693,77				341.693,77
4. Otros acreedores	6.378.237,22			-71.496,38	6.306.740,84
5. Anticipos de clientes	117.507.847,22	-109.522.813,22		2.343.241,19	10.328.275,19
VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO	9.116,96			-9.116,96	0,00
TOTAL CUENTAS DE PATRIMONIO NETO Y PASIVO	303.240.341,10				186.385.178,78

PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31/12/2009	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2009	Ajuste grado avance	Reclasificación/ Ajuste errores	Cambio criterio puesta en equivalencia	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2010
A) OPERACIONES CONTINUADAS					
1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO	151.037.390,38				132.806.191,32
a) Ventas por obras y servicios.	126.246.285,87	4.900.047,46		273.194,36	131.419.527,69
b) Ventas área inmobiliaria.	1.386.663,63				1.386.663,63
c) Variación facturación diferida.	23.404.440,88	-21.289.393,06		-2.115.047,82	0,00
2. VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS EN CURSO	-13.491.916,63	23.589.810,86	-1.075.895,03	1.869.044,51	10.891.043,71
3. TRABAJOS REALIZADOS PARA SU ACTIVO	2.807.140,73	2.999,99	421.294,55	-1.967.182,63	1.258.252,66
4. APROVISIONAMIENTOS	-111.088.320,74				-116.218.184,14
a) Consumo de terrenos y solares	-654.600,00		654.600,00		0,00
b) Consumo de materias primas y trabajos realizados por otras empresas.	-110.433.720,74	-6.061.434,61		276.971,21	-116.218.184,14
5. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN	264.204,44				262.186,07
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente.	159.669,35				159.669,35
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio.	104.535,09			2.018,37	102.516,72
6. GASTOS DE PERSONAL	-13.735.062,97				-12.696.238,09
a) Sueldos, salarios y asimilados	-10.805.876,94			801.288,91	-10.004.588,03
b) Cargas sociales	-2.929.186,03			237.535,97	-2.691.650,06
c) Provisiones	0,00				0,00
7. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN	-10.258.835,51				9.915.360,08
a) Pérdida, deterioro y variacion de provisiones por operaciones camerciales	-344.431,01				-344.431,01
b) Otros gastos de gestión corriente	-9.914.404,50	29.302,22		314.173,21	-9.570.929,07
8. AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	-529.076,18			164.067,38	-365.008,80
9. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO	65.088,29				65.088,29
10. EXCESOS DE PROVISIONES	0,00				0,00
11. DETERIORO Y RESULTADOS POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO	-21.966,48				-21.966,48
12. RESULTADO POR LA PÉRDIDA DE CONTROL DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS	0,00				0,00
13. DIFERENCIA NEGATIVA EN COMBINACIONES DE NEGOCIOS	0,00				0,00
14. OTROS RESULTADOS	45.727,04			22.609,86	68.336,90
A-1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN	5.094.372,37				6.134.341,36
15. INGRESOS FINANCIEROS	617.457,11				616.102,10
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio	22.563,95				22.563,95
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros	594.893,16			-1.355,01	593.538,15
16. GASTOS FINANCIEROS	-4.103.972,04			154.580,55	-3.949.391,49
17. VARIACIONES DE VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	-605.320,17				-605.320,17

PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31/12/2009	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2009	Ajuste grado avance	Reclasificación/ Ajuste errores	Cambio criterio puesta en equivalencia	Saldo 31/12/2009 en CCAA 2010
18. DIFERENCIAS DE CAMBIO	0,00				0,00
19. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS a) Deterioros y pérdidas b) Resultados por enajenaciones y otras	73.146,89 -97.021,53 170.168,42		-538.150,14		465.003,25 -635.171,67 170.168,42
20. INCORPORACIÓN AL ACTIVO DE GASTOS FINANCIEROS	580.236,37				580.236,37
A-2) RESULTADO FINANCIERO	-3.438.451,84				-3.823.376,44
21. PARTICIPACIÓN EN BENEFICIOS (PÉRDIDAS) DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	-82.818,89			-19.503,49	-102.322,38
A-3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS	1.573.101,64				2.208.642,54
24. IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS	-446.096,43	-349.611,83	161.445,04	-8.358,64	-642.621,86
A-4) RTDO. DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS	1.127.005,21				1.566.020,68
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS					
25. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS	0,00				0,00
A-5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO Rtdo. atribuido a socios dominante Rtdo. atribuido a socios externos	1.127.005,21 1.127.005,21 0,00	815.720,57	-376.705,10		1.566.020,68 1.566.020,68 0,00

Rehabilitación y adecuación del Institut d'Investigacions Biomèdiques August Pi i Sunyer Arquitecto: Antoni Ubach

Respecto al reconocimiento de ingresos por obras contratadas realizadas para terceros, tal como se indica en la Nota 3.P, éste se produce siempre y cuando el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad. Hasta el ejercicio precedente, para la generalidad de los trabajos contratados, se consideraba que tales circunstancias concurrían cuando se producía la finalización y liquidación de los mismos.

En la medida en que el grupo se ha dotado de los medios necesarios para hacer estimaciones de los ingresos, costes y grado de avance al cierre del ejercicio, desde el presente ejercicio el reconocimiento de los ingresos por obras realizadas para terceros se produce a medida que va avanzando la obra conforme a su porcentaje de realización.

Este cambio de criterio respecto al momento de reconocimiento de estos ingresos se ha aplicado de forma retroactiva y se han hecho las correcciones oportunas sobre los estados financieros de 2009 para garantizar la comparabilidad."

En la columna de reclasificaciones figuran trabajos que a 31/12/2009 se integraban en las existencias de obras en curso de la actividad constructora que están vinculados a activos inmobiliarios del inmo-

vilizado del grupo por lo que se han reclasificado como inmovilizados en curso, así como otros activos que a 31/12/2009 estaban registrados como promociones inmobiliarias en curso que se han reclasificado como solares en la medida en que las promociones inmobiliarias no se han iniciado.

En la columna de Ajuste errores figura la corrección del deterioro registrado en 2009 de activos financieros disponibles para la venta valorados a coste. En el ejercicio 2009 se registró un deterioro de 97.021,53 euros de una participación que la Sociedad dominante posee en la sociedad Metrored PLC. El cálculo del deterioro se realizó a partir de información que no reflejaba la situación financiera actualizada de dicha entidad. Se ha corregido dicho deterioro incrementándolo en 538.150,14 euros con lo que esta inversión queda totalmente deteriorada a 31/12/2009.

En la columna Cambio de criterio puesta en equivalencia se reflejan los cambios en el tratamiento de las sociedades asociadas Geriátrico Manacor, S.A. y Novaedat Picafort, S.A. que en 2009 se designaron como sociedades mulltigrupo (ver Nota 1.c) En 2009 se incorporaban mediante integración proporcional y en el presente ejercicio se han incorporado como sociedades puestas en equivalencia.

Variaciones en el perímetro de consolidación:

- En el presente ejercicio se ha incorporado al perímetro de consolidación la sociedad asociada Barcelona Vola, S.L. (ver Nota 1.c) que ha sido constituida y ha iniciado su actividad en 2010. El efecto de su primera puesta en equivalencia en el presente ejercicio no es relevante en términos de comparación con el ejercicio precedente.
- En 2010 la sociedad dependiente Serviciontratas 1978, S.A. ha incrementado el porcentaje de su participación en la sociedad asociada Promociones Termales Caritum, S.L. pasando de poseer el 30% en 2009 al 35,5% en 2010. Ello ha supuesto un incremento del Fondo de comercio de consolidación de 11.110,16 euros (Ver Nota 4).

En 2010 no ha habido más cambios en el perímetro de consolidación.

2.e AGRUPACIÓN DE PARTIDAS

Las notas de la memoria contienen la información desagregada suficiente de partidas del balance y de la cuenta de pérdidas y ganancias que han sido presentadas de forma agrupada con objeto de facilitar su interpretación.

2.f ELEMENTOS RECOGIDOS EN VARIAS PARTIDAS

No hay elementos de naturaleza similar incluidos en diferentes partidas dentro del balance.

Nota 3. Normas de registro y valoración

3.a TRATAMIENTO DE LAS DIFERENCIAS NEGATIVAS DE PRIMERA CONSOLIDACIÓN

A efectos de la elaboración de estas cuentas anuales consolidadas se consideró como fecha de primera consolidación el 1 de enero de 1997.

La diferencia negativa no atribuible a elementos patrimoniales originada en la primera consolidación de las sociedades dependientes entre el valor contable de la participación de la Sociedad Dominante en las sociedades dependientes y el valor de la parte proporcional de los Fondos Propios de las sociedades dependientes atribuibles a dicha participación ascendió a 238.825,42 euros. Se registran como reservas en sociedades consolidadas.

3.b FONDO DE COMERCIO DE CONSOLIDACIÓN

El saldo inicial de esta partida corresponde a la diferencia positiva de consolidación por la integración en el ejercicio 2007 de la sociedad dependiente C.P.M. Construcciones, Pintura y Mantenimiento, S.A.U y en el ejercicio 2008 de la sociedad asociada Promociones Termales Caritum, S.L. Este fondo de comercio de consolidación no se amortiza, si bien anualmente se estima su eventual deterioro y, en su caso, se aplican las correcciones valorativas precisas que no serán objeto de reversión posterior. En el presente ejercicio no han sido precisas correcciones valorativas del fondo de comercio de consolidación.

3.c TRATAMIENTO DE LAS TRANSACCIONES INTERGRUPO Y HOMOGENEIZACIONES PRACTICADAS

De acuerdo con lo establecido en las normas de formulación de las cuentas anuales consolidadas se han eliminado todas las transacciones, créditos y débitos recíprocos de las sociedades dependientes que han sido consolidadas por integración global.

Los dividendos intergrupo repartidos en el ejercicio que corresponden a resultados del ejercicios anteriores de sociedades del Grupo se han eliminado de la cuenta de pérdidas y ganancias de las sociedades perceptoras y se han imputado como mayor importe de las reservas de las mismas. Ello ha supuesto una minoración del resultado consolidado respecto al resultado agregado de 1.650.000,00 euros en 2010 y de 14.200,41 euros en 2009.

3.d INMOVILIZADO INTANGIBLE

Consiste principalmente en aplicaciones informáticas que se reconocen inicialmente por su coste de adquisición y desarrollo y, posteriormente, se valoran a su coste, minorado por la correspondiente amortización acumulada. La amortización se calcula linealmente en función de su vida útil que para este caso se estima en cuatro años desde la entrada en explotación de cada aplicación.

Los costes de mantenimiento de los sistemas informáticos se imputan a resultados del ejercicio en que se incurren.

3.e INMOVILIZADO MATERIAL

El inmovilizado material está valorado por su coste de adquisición o coste de producción, neto de su correspondiente amortización acumulada y las eventuales pérdidas por deterioro. Los inmovilizados materiales que necesitan un periodo de tiempo superior a un año para estar en condiciones de uso incorporan los gastos financieros relacionados con su financiación específica.

La amortización se calcula, aplicando el método lineal, sobre el coste de adquisición de los activos. Respecto a los terrenos sobre los que se asientan los edificios se entiende que tienen vida útil indefinida, y por tanto no se amortizan. Para el resto se aplican los coeficientes de amortización, determinados en función de los años de vida útil, que se detallan a continuación:

Construcciones	2%
Mobiliario	10%
Equipos proceso de información	25%
Telefonía y equipos oficina	15%
Elementos de transporte	16%

Los costes por mantenimiento y reparaciones que no representen una ampliación de la vida útil o mejora se cargan directamente a la cuenta de pérdidas y ganancias.

Se incluyen en el inmovilizado material aquellos activos inmobiliarios destinados para a la actividad habitual del Grupo, incluidos los destinados a fines administrativos

3.f INVERSIONES INMOBILIARIAS

Se clasifican en este epígrafe aquellos activos inmobiliarios destinados a la obtención de rentas o plusvalías que no pertenecen al giro habitual del negocio. Están registrados por su coste de adquisición y, en su caso, por las mejoras que suponen un incremento de valor. En su caso, incorporan costes financieros de acuerdo con los mismos criterios que los establecidos para el inmovilizado material.

De los elementos que componen el epígrafe de Inversiones Inmobiliarias tan solo se amortizan aquellos que la empresa está arrendando. El resto dado que no están en uso no se amortizan, si bien, al cierre del ejercicio se evalúan los indicios de deterioro y, en su caso, se practican correcciones valorativas si se estima que su valor recuperable es inferior a su valor neto contable.

3.g ARRENDAMIENTOS

Los bienes adquiridos mediante contratos de arrendamiento financiero se registran en el inmovilizado por su valor razonable y las deudas derivadas de los mismos en su momento inicial con la misma valoración que es coincidente con el valor actual de los pagos mínimos acordados. En su valoración posterior se aplican las normas particulares de inmovilizado y pasivos financieros.

En el caso de arrendamientos operativos la renta pactada se considera como gasto o ingreso del ejercicio a medida que se devenga.

3.h CLASIFICACIÓN DE ACTIVOS Y PASIVOS EN CORRIENTES Y NO CORRIENTES

En el balance de situación, los activos y pasivos vinculados al ciclo normal de la explotación se clasifican como corrientes cuando se esperan vender, consumir, desembolsar o realizar en el transcurso del mismo. Para el resto de activos y pasivos no vinculados al ciclo normal de explotación se clasifican como corrientes cuando su vencimiento sea a corto plazo (menor o igual a doce meses) y como no corrientes cuando el plazo sea superior.

3.i ACTIVOS FINANCIEROS

Los activos financieros se reconocen en el balance de situación cuando se lleva a cabo su adquisición y se registran inicialmente por su valor razonable, incluyendo en general los costes de la operación.
Los activos financieros mantenidos por el grupo se valoran según su clasificación en:

- Préstamos y cuentas a cobrar: Corresponden a créditos (comerciales y no comerciales) cuyos cobros son de cuantía determinada o determinable y que no se negocian en un mercado activo. Su valoración posterior se realiza por su coste amortizado reconociendo en la cuenta de pérdidas y ganancias los intereses devengados por el tipo de interés efectivo; todo ello sin perjuicio de su eventual registro por su valor nominal tanto en valoración inicial como en valoración posterior cuando los intereses devengados no resulten relevantes en términos de importancia relativa.
  En particular, en el caso de los créditos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tengan un tipo de interés contractual, se valoran por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no resulta significativo, tanto en su valoración inicial como en su valoración posterior. En su caso, las pérdidas por deterioro se dotan en función del riesgo que presenten las posibles insolvencias con respecto a su cobro; la reversión de los deterioros tiene el límite del valor en libros que corresponda sin deterioro.
- Activos disponibles para la venta valorados a coste: Las inversiones en instrumentos de patrimonio admitidos a cotización se valoran por su valor razonable. Las variaciones del valor razonable no realizadas se imputan directamente en el patrimonio neto, una vez descontado su efecto impositivo. Sólo se traspasan a la cuenta de pérdidas y ganancias las plusvalías o minusvalías realizadas por la disposición de las inversiones. Las inversiones en instrumentos de patrimonio no admitidos a cotización cuyo valor razonable no puede ser determinado con fiabilidad se valoran por su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro realizadas cuando su valor recuperable fuera inferior a su valor contable. En estos casos las correcciones valorativas realizadas tienen carácter irreversible.
- Efectivo y otros activos líquidos equivalentes: Incluye la caja así como los depósitos bancarios a la vista.

3.j PASIVOS FINANCIEROS

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico. La Sociedad no mantiene pasivos financieros mantenidos para negociar, salvo los que proceden de permutas financieras, ni pasivos financieros híbridos. Los pasivos financieros que mantiene son de la categoría de débitos y partidas a pagar (comerciales y no comerciales).

Se valoran inicialmente por su valor razonable que equivale al de la contraprestación recibida deducidos, en su caso, los costes directamente atribuibles. La valoración posterior se realiza por su coste amortizado y los costes financieros se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias aplicando el método del tipo de interés efectivo; todo ello sin perjuicio de su eventual registro por el valor nominal tanto en valoración inicial como en valoración posterior cuando los costes financieros no resulten relevantes en términos de importancia relativa.

En particular, los débitos por operaciones comerciales de vencimiento no superior a un año sin interés contractual se valoran por su valor nominal, cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no resulta significativo.

3.k PERMUTAS FINANCIERAS

Los contratos de permuta financiera sobre tipos de interés que no han sido designados formalmente como coberturas contables se valoran por su valor razonable con cambios a la cuenta de pérdidas y ganancias, reconociendo el activo o pasivo financiero correspondiente según su valoración sea o no favorable a la empresa.

3.l EXISTENCIAS

Las existencias de promociones inmobiliarias propias la valoración se realiza añadiendo al coste de adquisición de los solares el de los trabajos encargados a terceros, los materiales incorporados y los gastos inherentes a la compra o directamente imputables a su producción. Las existencias de promociones inmobiliarias incorporan los costes financieros devengados que provienen de financiación específica. El coste financiero se imputa desde que se inicia la promoción hasta el momento en que la promoción se encuentra en fase de entrega de llaves.

Los activos inmobiliarios que estando incluidos en las existencias son destinados por un cambio de uso a arrendamiento se transfieren a las inversiones inmobiliarias. Dicha transferencia se realiza en el momento en que se evidencie el inicio de una operación de arrendamiento a un tercero.

En el caso de que el valor neto realizable resulte inferior al valor registrado de las existencias se registran las pertinentes correcciones valorativas. En particular, para el caso de los solares y de las promociones y trabajos por obras en curso sólo se considera que hay deterioro en el caso de que se estime que el valor neto realizable de las promociones y trabajos acabados en que deriven resultase inferior al coste estimado de dichas promociones. En el presente y anterior ejercicios no se han estimado precisas correcciones valorativas por deterioro.

3.m IMPUESTOS SOBRE BENEFICIOS

Las sociedades del Grupo liquidan el impuesto de beneficios de forma individual. El gasto por impuesto sobre beneficios del ejercicio se calcula mediante la suma del impuesto corriente que resulta de la aplicación del tipo de gravamen sobre la base imponible del ejercicio y después de aplicar las deducciones que fiscalmente son admisibles, más, en su caso, la variación de los activos y pasivos por impuestos diferidos originados por diferencias temporarias y los originados por bases imponibles negativas pendientes de compensar y los créditos por deducciones fiscales no aplicadas.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos, originados por operaciones con cargos o abonos directos en cuentas de patrimonio, se contabilizan también con contrapartida en patrimonio neto.

Se reconocen todos los pasivos por impuestos diferidos por diferencias temporarias imponibles. Los activos por impuestos diferidos sólo se reconocen en la medida en que se considere probable que vaya a disponer de ganancias fiscales futuras con las que poder hacerlos efectivos.

En las regularizaciones por homogeneizaciones y eliminaciones practicadas en el proceso de consolidación con efecto sobre el resultado agregado o el patrimonio neto se ha tomado en consideración su efecto impositivo. En su caso, ello ha da lugar al registro de impuestos diferidos derivados de las diferencias temporarias por dichas regularizaciones.

3.n PROVISIONES Y CONTINGENCIAS

En su caso, se reconoce como provisiones los pasivos indeterminados en cuanto a su cuantía o fecha de cancelación y cuya materialización resulta probable.

Las obligaciones derivadas de sucesos pasados que son posibles, pero no probables, así como las que no pueden ser valoradas con fiabilidad se catalogan como pasivos contingentes y no dan lugar a reconocimiento de provisiones. En su caso, se informa sobre estas contingencias en la memoria.

3.o GASTOS DE PERSONAL

Los gastos de personal incluyen todos los haberes y las obligaciones de orden social obligatorias o voluntarias devengadas en cada momento, reconociéndose las obligaciones por pagas extra o haberes variables y sus gastos asociados.

No se han hecho aportaciones a planes de pensiones. La sociedad no tiene compromisos adquiridos con ninguno de sus trabajadores por los que debe realizar aportaciones a planes de pensiones.

3.p INGRESOS Y GASTOS

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio del devengo.

En cuanto a la actividad inmobiliaria los ingresos por venta de promociones inmobiliarias e inmuebles se valoran por el valor razonable de la contraprestación recibida, deducidos descuentos e impuestos. Su reconocimiento se produce en el momento en que se han transferido al comprador los riesgos y beneficios significativos inherentes a la propiedad del inmueble vendido, no manteniendo el control ni la gestión del inmueble. Este hecho normalmente coincide con la escritura pública de venta del inmueble y entrega de llaves.

Los ingresos por prestación de servicios por la ejecución de obras realizadas para terceros de-

rivados de la actividad constructora se reconocen en función del grado de avance de las mismas siempre que el resultado de la transacción pueda ser estimado con fiabilidad. El grado de avance se determina en función del coste incurrido sobre el coste total previsto a final de obra. Una vez determinado el grado de avance de la obra se hacen las oportunas correcciones en las partidas de ingresos devengados respecto a la certificación emitida, registrando como "Clientes, obra ejecutada pendiente de certificar" los defectos de certificación y "Clientes, certificación a cuenta", los excesos. Cuando el resultado de una transacción que implique la prestación de un servicio no pueda ser estimado de forma fiable, se reconocen los ingresos, sólo en la cuantía en que los gastos reconocidos se consideren recuperables.

Los intereses recibidos de activos financieros se reconocen utilizando el método del tipo de interés efectivo y los dividendos cuando es declarado el derecho a recibirlos.

En el caso de intereses reclamados a organismos públicos, como consecuencia en retrasos en los pagos de los mismos, se reconocen cuando se produce su cobro efectivo o cuando esté razonablemente asegurado.

El resultado derivado de las ventas de los inmuebles de uso propio y los clasificados como inversiones inmobiliarias se registran en el epígrafe "Resultados por enajenaciones de inmovilizado" de la cuenta de pérdidas y ganancias.

3.q SUBVENCIONES

Las subvenciones no reintegrables cuyo objeto son inversiones se imputan directamente al patrimonio neto y se reconocen en la cuenta de pérdidas y ganancias igualmente de forma correlacionada con el gasto derivado.

3.r NEGOCIOS CONJUNTOS

El Grupo reconoce en su balance consolidado, en su cuenta de pérdidas y ganancias consolidado y en el estado de cambios del patrimonio neto consolidado la parte proporcional que le corresponde, en función de su porcentaje de participación, de los importes correspondientes a cada unión temporal de empresas en la que participa. Han sido objeto de eliminación los importes recíprocos entre el Grupo y cada unión temporal.

Nota 4. Fondo de comercio de consolidación

De la incorporación al conjunto consolidable en el ejercicio 2007 de la sociedad dependiente CPM Construcciones, Pintura y Mantenimiento, S.A consolidada por integración global se deriva un fondo de comercio de consolidación de 79.794,60 euros.

En el ejercicio 2008 se incorporó una diferencia positiva de consolidación de 97.568,80 euros derivada de la puesta en equivalencia de la sociedad asociada Promociones Termales Caritum, S.L. Este fondo de comercio ha incrementado en el ejercicio 2010 por aportaciones adicionales en 2010 que han incrementado la participación de la Sociedad Dominante (ver Nota 2.d).

	Ej. 2010	Ej. 2009
Saldo Inicial	177.363,40	177.363,40
Adiciones	11.110,	16 0,00
Reducciones	0,00	0,00
Deterioro	0,00	0,00
Saldo Final	188.473,56	177.363,40

No se han practicado correcciones valorativas en relación al fondo de comercio de consolidación.

Rehabilitación de la 'Casa del Porró' (Barcelona)
Arquitecto: Francisco Sandalinas Linares

Nota 5. Inmovilizado material

Movimientos habidos según las partidas en el ejercicio 2010:

	Terrenos y construcciones	Instal. Técnicas y otro inmov. Mat.	Inmov. en curso y anticipos	TOTAL
Saldo al 01/01/2010	11.105.991,01	1.649.193,05	3.891.789,87	16.646.973,93
+ Adiciones	0,00	12.331,56	125.473,16	137.804,72
- Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00	0,00
+ / - Traspasos del inmovilizado intangible	0,00	0,00	0,00	0,00
Saldo al 31/12/2010	11.105.991,01	1.661.524,61	4.017.263,03	16.784.778,65
Amortización acumulada 01/01/2010	-410.625,71	-1.046.381,92	0,00	-1.457.007,63
Dotación	-49.980,49	-199.541,10	0,00	-249.521,59
Disminuc. por salidas, bajas o reducciones	0,00	20.908,52	0,00	20.908,52
Regularizaciones	0,00	0,00	0,00	0,00
+ / - Traspasos	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización acumulada 31/12/2010	460.606,20	-1.225.014,50	0,00	-1.685.620,70
SALDO NETO 31/12/2010	10.645.384,81	436.510,11	4.017.263,03	15.099.157,95

Movimientos habidos según las partidas en el ejercicio 2009:

	Terrenos y construcciones	Instal. Técnicas y otro inmov. Mat.	Inmov. en curso y anticipos	TOTAL
Saldo al 01/01/2009	11.105.991,01	1.622.669,44	1.929.814,55	14.658.475,00
+ Adiciones		47.409,54	1.961.975,32	2.009.384,86
- Salidas, bajas o reducciones		-10.000,00		-10.000,00
+ / - Traspasos del inmovilizado intangible		0,00		0,00
Saldo al 31/12 /2009	11.105.991,01	1.660.078,98	3.891.789,87	16.657.859,86
Amortización acumulada 01/01/2009	-360.645,22	-875.985,82	0,00	-1.236.631,04
Dotación	-49.980,49	-177.062,78		-227.043,27
Disminuc. por salidas, bajas o reducciones		6.666,67		6.666,67
Amortización acumulada 31/12/2009	-410.625,71	-1.046.381,93	0,00	-1.457.007,64
SALDO NETO 31/12/2009	10.695.365,30	613.697,05	3.891.789,87	15.200.852,22

El valor de los terrenos incluidos en el epígrafe de terrenos y construcciones es de 7.996.102,38 euros y corresponden a la valoración de los terrenos sobre los que existen edificaciones destinadas a servicios administrativos.

Todos los bienes están localizados en territorio español.

En el inmovilizado material figuran elementos de transporte, equipos de proceso de datos y otros inmovilizados adquiridos mediante contratos de arrendamiento financiero cuyo valor neto al cierre del ejercicio era de 296.555,25 euros y 375.469,55 euros en 2009. (NOTA 8.A).

El coste de los bienes del inmovilizado material totalmente amortizados asciende a 734.429,00 euros. El valor para el ejercicio anterior era de 369.767,88 euros.

Dentro de la partida otro Inmovilizado material se incluye inmovilizado que proviene de las UTE's en las que participa el Grupo por 2.308,59 que se encuentran totalmente amortizados.

Dentro del epígrafe de terrenos y construcciones figuran activos inmobiliarios por un valor neto contable de 2.660.176,44 euros (2.685.795,74 euros en 2009) afectos a garantías sobre contratos de financiación y otras operaciones bancarias por importe de 5.000.000 euros.

Durante el ejercicio 2010 no se han capitalizado costes financieros correspondientes a financiación específica del inmovilizado (en 2009 se capitalizaron 47.579,96 euros). El total de intereses capitalizados que forman parte del saldo del inmovilizado a 267.246,96 euros.

Nota 6. Inversiones inmobiliarias

Movimientos habidos según las partidas:

	Terrenos	Construcciones	Inmov. en curso y anticipos	TOTAL
Saldo al 01/01/2010	44.888.213,87	15.097.388,46	918.291,68	60.903.894,01
+ Nuevas adquisiciones	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Ampliaciones y mejoras	0,00	29.397,63	157.133,36	186.530,99
- Salidas, bajas o reducciones	0,00	-271.415,68	0,00	-271.415,68
+ / - Traspasos	0,00	109.656,00	0,00	109.656,00
Saldo al 31/12/2010	44.888.213,87	14.965.026,41	1.075.425,04	60.928.665,32
Amortización acumulada 01/01/2010	0,00	-374.566,65		-374.566,65
Dotación	0,00	-113.303,74	0,00	-113.303,74
Disminuc. por salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización acumulada 31/12/2010	0,00	-487.870,39	0,00	-487.870,39
Corrección deterioro al 01/01/2010	-284.915,71	0,00	0,00	-284.915,71
Correcciones valorativas reconoc. periodo	0,00	0,00	0,00	0,00
Corrección deterioro al 31/12/2010	-284.915,71	0,00	0,00	-284.915,71
SALDO NETO 31/12/2009	44.603.298,16	14.477.156,02	1.075.425,04	60.155.879,22

Los movimientos del ejercicio 2009 fueron los siguientes:

	Terrenos	Construcciones	Inmov. en curso y anticipos	TOTAL
Saldo al 01/01/2009	43.897.566,98	14.923.571,23	202.400,93	59.023.539,14
+ Nuevas adquisiciones	0,00	0,00	0,00	0,00
+ Ampliaciones y mejoras	0,00	125.541,60	715.890,75	841.432,35
- Salidas, bajas o reducciones	-19.247,11	735.240,25	0,00	715.993,14
+ / - Traspasos	1.009.894,00	-686.964,62	0,00	322.929,3
Saldo al 31/12/2009	44.888.213,87	15.097.388,46	918.291,68	60.903.894,01
Amortización acumulada 01/01/2009	0,00	-261.265,91		-261.265,91
Dotación	0,00	-113.300,74	0,00	-113.300,74
Disminuc. por salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00	0,00
Amortización acumulada 31/12/2009	0,00	-374.566,65	0,00	-374.566,65
Corrección deterioro al 01/01/2009	-258.552,18	0,00	0,00	-258.552,18
Correcciones valorativas reconoc. periodo	-26.363,53	0,00	0,00	-26.363,53
Corrección deterioro al 31/12/2009	-284.915,71	0,00	0,00	-284.915,71
SALDO NETO 31/12/2009	44.603.298,16	14.722.821,81	918.291,68	60.244.411,65

La valoración a 31 de diciembre de 2010 a coste de las inversiones inmobiliarias que han producido ingresos en el ejercicio es de 13.436.303,73 euros (13.705.396,27 euros en 2009). Los ingresos derivados de alquileres de dichas inversiones ascienden a 565.572,27 euros (541.683,47 euros en 2009).

Los traspasos se corresponden principalmente a reclasificaciones de acuerdo a su naturaleza de bienes integrantes del inmovilizado.

En las inversiones inmobiliarias figuran activos cuyo valor en libros es de 32.005.067,71 euros (30.574.206,69 euros en 2009) afectos a présta-

mos con garantía hipotecaria por un capital pendiente al cierre del ejercicio de 32.005.067,71 euros (23.003.268,14 euros en 2009). Durante el ejercicio se han capitalizado costes financieros correspondientes a financiación específica de inversiones inmobiliarias en curso por 109.720,59 euros (261.602,30 euros en 2009) y el total de intereses capitalizados en las inversiones inmobiliarias en curso es 371.322,89 euros.

El resultado de las enajenaciones de inversiones inmobiliarias ha supuesto en 2010 un beneficio de 114.819,31 euros.

Nota 7. Inmovilizado intangible

Movimientos habidos según las partidas:

	Fondo de cio. De consolidación	Otro inmovilizado intangible	TOTAL
Saldo al 01/01/2010	177.363,40	127.465,66	304.829,06
+ Nuevas adquisiciones	0,00	3.260,16	3.260,16
+ Ampliaciones y mejoras	11.110,16	0,00	11.110,16
- Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
- Traspasos al inmovilizado material	0,00	0,00	0,00
Saldo al 31/12/2010	188.473,56	130.725,82	319.199,38
Amortización acumulada 01/01/2010	0,00	-70.099,65	-70.099,65
Dotación	0,00	-25.968,65	-25.968,65
Disminuc. por salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
Traspasos al inmovilizado material	0,00	0,00	0,00
Amortización acumulada 31/12/2010	0,00	-96.068,30	-96.068,30
SALDO NETO 31/12/2010	188.473,56	34.657,52	223.131,08

Movimientos habidos según las partidas en el ejercicio 2009:

	Fondo de cio. De consolidación	Otro inmovilizado intangible	TOTAL
Saldo al 01/01/2009	177.363,40	101.667,72	279.031,12
+ Nuevas adquisiciones	0,00	25.797,94	25.797,94
+ Ampliaciones y mejoras	11.110,16	0,00	0,00
- Salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
- Traspasos al inmovilizado material	0,00	0,00	0,00
Saldo al 31/12/2009	188.473,56	127.465,66	304.829,06
Amortización acumulada 01/01/2009	0,00	-45.434,86	-45.434,86
Dotación	0,00	-24.664,79	-24.664,79
Disminuc. por salidas, bajas o reducciones	0,00	0,00	0,00
Traspasos al inmovilizado material	0,00	0,00	0,00
Amortización acumulada 31/12/2009	0,00	-70.099,65	-70.099,65
SALDO NETO 31/12/2009	177.363,40	57.366,01	234.729,41

A la fecha de cierre del ejercicio existen bienes totalmente amortizados por valor de 25.340,27 euros (25.189,27 euros en 2009).

Nota 8. Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar

8.a ARRENDAMIENTOS FINANCIEROS

El Grupo tiene suscritos como arrendatario contratos de arrendamiento financiero sobre elementos de transporte y equipos de oficina registrados en el inmovilizado material. Los pagos futuros por dichos contratos son los siguientes:

Vencimientos	Pagos mínimos incluida opción de compra	Valor actual	Gastos financieros no devengados
2011	56.991,44	55.090,81	1.900,63
20012-2015	52.271,67	49.739,35	2.532,32
Vtos posteriores	0,00	0,00	0,00
Total	**109.263,11**	**104.830,15**	**4.432,96**

Los datos correspondientes al ejercicio anterior fueron los siguientes:

Vencimientos	Pagos mínimos incluida opción de compra	Valor actual	Gastos financieros no devengados
2010	105.150,75	101.644,03	3.506,72
2011-2014	85.542,55	78.435,67	7.106,88
Vtos posteriores	0,00		0,00
Total	**190.693,30**	**180.079,71**	**10.613,59**

Los activos vinculados a contratos de arrendamiento financiero se han reconocido en el momento inicial por el valor actual de los pagos mínimos a realizar que es coincidente con su valor razonable. Los contratos sobre los que aún no se ha ejercitado la opción de compra corresponden a los siguientes activos incluidos en el inmovilizado material:

Vencimientos	Valor neto a 31/12/2009	Altas/bajas	Amortización	Valor neto a 31/12/2010
Elementos de tte	342.258,84	23.333,06	-96.966,80	268.625,10
Equipos de oficina	399.110,15	0,00	-5.280,56	27.930,15
Otro inmovilizado	33.210,71	0,00	0,00	0,00
Total	**26.787,72**	**23.333,06**	**-102.247,36**	**296.555,25** *

* En la nota 5 ya se ha indicado que dentro del inmovilizado material existen bienes con arrendamiento financiero.

8.b ARRENDAMIENTOS OPERATIVOS

Dentro de la actividad normal de la explotación el Grupo es arrendatario de maquinaria de ejecución de obra y otros elementos vinculados a las obras. Se trata, en general, de compromisos de arrendamiento a muy corto plazo cuyas cuotas se imputan en la cuenta de pérdidas y ganancias como otros gastos de explotación y que se integran en la valoración de los productos en curso como coste directo.

La Sociedad Dominante figura como arrendataria distintos locales para el uso de delegación o de oficina de obra. Los gastos por este tipo de arrendamientos ascienden a 383.164,04 euros (477.237,02 euros en 2009).

El importe de los pagos futuros mínimos por arrendamientos operativos no cancelables es:

	2010	2009
Hasta 1 año	181.474,37	225.421,00
Entre 2 y 5	303.529,09	889.601,00
Mas de cinco	0,00	11.240,00
TOTAL	**485.003,46**	**1.126.262,00**

Por otro lado la Sociedad dominante es arrendadora de los bienes inmuebles que han producido ingresos a los que se refiere la Nota 6. El importe de los cobros futuros mínimos por arrendamientos operativos según el vencimiento pactado es:

	2010	2009
Hasta 1 año	269.113,04	25.260,00
Entre 2 y 5	715.032,14	86.400,00
Mas de cinco	762.897,96	0,00
TOTAL	**1.747.043,14**	**111.660,00**

Nota 9. Instrumentos financieros

La información de este punto se refiere a los instrumentos financieros incluidos en el alcance de la norma de registro y valoración novena del Plan General de Contabilidad. No se incluyen en este epígrafe los activos financieros consistentes en efectivo y otros activos líquidos equivalentes ni las participaciones puestas en equivalencia a las que se refiere la Nota 10.

Los instrumentos financieros se han clasificado según su naturaleza y función que cumplen en el Grupo.

9.a INFORMACIÓN SOBRE LA RELEVANCIA DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA Y LOS RESULTADOS

Información relacionada con el Balance En el siguiente cuadro se muestran los movimientos habidos en el ejercicio así como su clasificación conforme Plan General de Contabilidad.

Activos financieros, sin incluir las inversiones en patrimonio de sociedades puestas en equivalencia

Ejercicio 2010	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO		TOTAL
	Instrumentos de patrimonio	Créditos, derivados y otros	Instrumentos de patrimonio	Créditos, derivados y otros	
Activos a valor razonable con cambio en PYG					
Mantenidos para negociar	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00	**0,00**
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,00**
Prestamos y partidas a cobrar	**0,00**	**5.655.972,39**	**0,00**	**41.55.654,18**	**47.206.626,57**
Activos disponibles para la venta					
A valor razonable	241.451,17	0,00	0,00	0,00	**241.451,17**
A coste	333.019,13	0,00	0,00	0,00	**333.019,13**
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	**574.470,30**	**5.655.972,39**	**0,00**	**41.55.654,18**	**47.781.096,87**

Rehabilitación de la Sala de Actos del Ateneu Barcelonès Arquitecto: Manuel Brullet / Mateu Barba Teixidor

Ejercicio 2009

	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO		TOTAL
	Instrumentos de patrimonio	Créditos, derivados y otros	Instrumentos de patrimonio	Créditos, derivados y otros	
Activos a valor razonable con cambio en PYG					
Mantenidos para negociar	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Inversiones mantenidas hasta el vencimiento	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Prestamos y partidas a cobrar	0,00	7.449.879,80	0,00	61.216.568,57	68.666.448,37
Activos disponibles para la venta					219.158,09
A valor razonable	219.158,09	0,00	0,00	0,00	305.899,13
A coste	305.899,13	0,00	0,00	0,00	69.191.505,59
Activos disponibles para la venta	525.057,22	7.449.879,80	0,00	61.216.568,57	

Pasivos financieros

Ejercicio 2010

	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO		TOTAL
	Deudas con entidades de crédito	Derivados y otros	Deudas con entidades de crédito	Derivados y otros	
Débitos y partidas a pagar	31.193.954,21	7.483.400,11	23.397.852,18	31.591.328,86	93.666.535,36
Pasivos a Valor razonable con cambios en P y G		1.260.357,86			
Mantenidos para negociar	0,00	0,00	0,00	0,00	1.260.357,86
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	31.193.954,21	8.743.757,97	23.397.852,18	31.591.328,86	94.926.893,22

Ejercicio 2009

	LARGO PLAZO		CORTO PLAZO		TOTAL
	Deudas con entidades de crédito	Derivados y otros	Deudas con entidades de crédito	Derivados y otros	
Débitos y partidas a pagar	32.319.063,50	7.229.601,23	24.292.650,30	45.292.282,02	109.133.597,05
Pasivos a Valor razonable con cambios en P y G					
Mantenidos para negociar	0,00	1.260.017,15	0,00	0,00	1.260.017,15
Otros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL ACTIVOS FINANCIEROS	32.319.063,50	8.489.618,38	24.292.650,30	45.292.282,02	110.393.614,20

Clasificación por vencimientos

Los activos financieros a largo plazo con vencimiento determinado o determinable presentan los siguientes vencimientos que se muestran conforme al modelo de balance:

Activos	2012	2013	2014	2015	Más de 5	TOTAL
Créditos	0,00	1.861.000,00	0,00		453.768,43	2.314.768,43

Los pasivos financieros a largo plazo con vencimiento determinado o determinable presentan los siguientes vencimientos que se muestran conforme al modelo de balance, en miles de euros:

Activos	2012	2013	2014	2015	Más de 5	TOTAL
Deudas con entidades de crédito	4.301	3.425	3.436	2.652	17.327	31.142
Deudas por arrendamiento financiero	32	16	4	0	0	52
Derivados	197	0	114	0	949	1.260
Otros	2.174	4.791	42	44	431	7.483
TOTAL	6.705	8.233	3.596	2.696	18.707	39.938

Correcciones por deterioro del valor originados por el riesgo de crédito

El deterioro de las cuentas de clientes ha tenido el siguiente movimiento de sus cuentas correctoras:

	2010	2009
Deterioro al inicio del ejercicio	2.619.844,80	1.815.390,73
Dotaciones	0,00	491.779,99
Aplicaciones	0,00	0,00
Excesos	0,00	-641,48
Deterioro al final del ejercicio	2.619.844,80	2.306.529,24

No se han reclasificado instrumentos financieros durante el ejercicio ni se han producido impagos ni incumplimientos de las condiciones contractuales en relación a los préstamos pendientes de pago.

Activos y pasivos financieros valorados a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias

La sociedad tiene contratados a la fecha de cierre del ejercicio tres instrumentos financieros derivados de permuta financiera de tipo de interés con tres entidades financieras. El importe nocional total contratado es de 19 millones de euros lo que supone un 42% de los saldos de pasivos financieros con entidades de crédito dispuestos. Del importe nocional total contratado de 19 millones, 6 millones tienen vencimiento en 2012, 3 millones tienen vencimiento en 2014 y 10 millones tienen vencimiento en 2017.

La valoración de estos productos durante el ejercicio ha sido la siguiente:

Tipo	Valoración a 31/12/2010	Valoración a 31/12/2009
Pasivos por permutas financieras	1.260.357,86	1.260.017,15

	Variación valor razonable al cierre	Variación valor razonable liquidada en ejercicio	Impacto en pérdidas y ganancias
Pasivos por permutas financieras	-340,71	-510.926,59	-511.267,30

9.b INFORMACIÓN RELACIONADA CON LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS Y EL PATRIMONIO NETO

La valoración de los instrumentos financieros ha sido revisada y ha producido los siguientes impactos:

Ejercicio 2010

Activos disponibles para la vta.	Impacto en PyG	Impacto en Patrimonio neto
A valor razonable	0,00	174,82
A coste (por deterioros)	0,00	0,00

Ejercicio 2009

Activos disponibles para la vta.	Impacto en PyG	Impacto en Patrimonio neto
A valor razonable	0,00	-33.467,65
A coste (por deterioros)	-635.171,67	0,00

Los activos disponibles para la venta a valor razonable corresponden a inversiones financieras a largo plazo en acciones de sociedades que cotizan en Bolsa. El impacto acumulado de la minoración del Patrimonio neto por su valoración a valor razonable es de 122.797,75 euros.

Las pérdidas procedentes de activos disponibles para la venta valorados a coste corresponden íntegramente al deterioro de la participación de METRORED PLC. La participación en esta sociedad y su valoración es la siguiente:

	Nº acciones	Valor nominal	Valor coste	Deterioro acumulado	Valor neto
Metrored PLC	10.026.139	1.002.613,90	867.765,80	-867.765,80	0,00

9.c OTRA INFORMACIÓN

Los importes disponibles de las líneas de descuento así como de las pólizas de crédito son las siguientes:

Ejercicio 2010

Tipo	Saldo dispuesto	Límite	Saldo disponible
Líneas de endoso de certificaciones	7.825.119,60	11.546.194,30	3.721.074,70
Pólizas de crédito	5.549.748,35	8.253.900,00	2.704.151,65
Descuento de pagarés	974.518,78	974.518,78	0,00
Confirmings descontados	2.974.249,18	2.974.249,18	0,00
TOTAL	**17.323.635,91**	**23.748.862,26**	**6.425.226,35**

Ejercicio 2009

Tipo	Saldo dispuesto	Límite	Saldo disponible
Líneas de endoso de certificaciones	8.513.535,75	12.100.000,00	3.586.464,25
Pólizas de crédito	9.506.250,28	11.875.000,00	2.368.749,72
Descuento de pagarés	2.469.986,30	2.469.986,30	0,00
Confirmings descontados	697.845,74	697.845,74	0,00
TOTAL	**20.489.772,33**	**26.444.986,30**	**5.955.213,97**

Las deudas con garantía real a la fecha de cierre del ejercicio son las siguientes:

Ejercicio 2010

Tipo	Deudas cp	Deudas lp	TOTAL
Prestamos hipotecarios	3.040.288,73	30.001.341,32	**33.041.630,05**
Otros	50.491,08	52.171,32	**102.662,40**
TOTAL	**3.090.779,81**	**30.053.512,64**	**33.144.292,45**

Ejercicio 2009

Tipo	Deudas cp	Deudas lp	TOTAL
Prestamos hipotecarios	2.667.192,49	23.449.938,56	**26.117.131,05**
Otros	0,00	0,00	**0,00**
TOTAL	**2.667.192,49**	**23.449.938,56**	**26.117.131,05**

No existen compromisos firmes de compra de activos financieros.

9.d INFORMACIÓN SOBRE LA NATURALEZA Y NIVEL DE RIESGO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

a) Riesgo de crédito

El riesgo de crédito derivado de fallo de contraparte está atenuado por las políticas en cuanto a diversificación y control exhaustivo de la deuda en cada momento. Las sociedades del Grupo no utilizan otros instrumentos financieros para reducir el riesgo de crédito. El volumen de impagados se ha mantenido habitualmente en magnitudes poco significativas.

b) Riesgo de liquidez

La política de liquidez del Grupo asegura el cumplimiento de los compromisos de pago sin tener que recurrir a obtención de fondos en condiciones gravosas. El fondo de maniobra positivo que presenta el balance es reflejo de dicha política.

c) Riesgo de cambio

El grupo no mantiene instrumentos financieros denominados en moneda extranjera.

d) Riesgo de interés

En general, la mayor parte de las deudas están contratadas a interés variable y referenciadas a Euríbor. Pese a que el Grupo no tiene registradas coberturas específicas sobre flujos de efectivo por riesgos de tipos de interés, la Sociedad Dominante ha contratado permutas financieras sobre tipos de interés con objeto de minorar parte de este riesgo. El importe nocional de estos contratos es de 19 millones de euros frente a unas deudas con entidades de crédito de 54,5 millones de euros (56,8 millones en 2009).

9.e FONDOS PROPIOS

a) Acciones de la Sociedad Dominante

El capital social de la Sociedad Dominante está representado por 475.000 acciones ordinarias nominativas con un valor nominal de 10 euros por acción. Todas las acciones tienen los mismos derechos políticos y económicos y no tienen ningún tipo de limitación. No hay acciones admitidas a cotización.

No existen acciones de la Sociedad Dominante en poder del Grupo.

No hay restricciones en relación a las reservas salvo las establecidas por la legislación mercantil para la reserva legal, que está dotada en 950.000 euros, al tope que marca la ley para el capital.

b) Reservas en sociedades consolidadas

Tal y como se explica en la Nota 3.a la diferencia negativa de primera consolidación generada con anterioridad al 1 de enero de 2008, fecha de transición al nuevo PGC, por diferencia entre el valor teórico de la participación de la Sociedad Dominante respecto a los fondos propios de las sociedades integradas y la valoración de la inversión en dichas participaciones en el activo de la Sociedad Dominante en esa fecha forma parte del saldo de la cuenta de "Reservas en sociedades consolidadas".

El detalle de la formación de las reservas en sociedades consolidadas desde la primera consolidación ha sido el siguiente:

Por integración global de:	Diferencia negativa primera consolidación	Atribución resultados desde primera consolidación	Dividendos transferidos a Sociedad Dominante	SALDO 31/12/2010
Arcadi Pla, S.A.	238.825,42	3.963.580,27	-1.650.000,00	**2.552.405,69**
C.P.M., S.A.	0,00	544.986,23	0,00	**544.986,23**
Servicontratas, S.A.	0,00	432.702,49	0,00	**432.702,49**
Renticontratas, S.L.	0,00	293.707,66	0,00	**293.707,66**
Cantabria Invercontratras, S.L.	0,00	-3.343,84	0,00	**-3.343,84**
TOTAL	**238.825,42**	**5.231.632,81**	**-1.650.000,00**	**3.820.458,23**

En cuanto al movimiento de la cuenta durante el ejercicio 2010 ha sido el siguiente:

Por integración global de:	SALDO 01/01/2010	Atribución resultado 2009	Ajustes consolidación	Dividendos transferidos a Sociedad Dominante	SALDO 31/12/2010
Arcadi Pla, S.A.	3.183.917,38	1.034.258,65	-15.770,34	-1.650.000,00	2.552.405,69
C.P.M., S.A.	459.411,38	85.574,85	0,00	0,00	544.986,23
Servicontratas, S.A.	359.587,10	73.115,39	0,00	0,00	432.702,49
Renticontratas, S.L.	78.869,62	214.838,04	0,00	0,00	293.707,66
Cantabria Inverc. S.L.	-2.429,79	-914,05	0,00	0,00	-3.343,84
TOTAL	**4.079.355,69**	**1.406.872,88**	**-15.770,34**	**-1.650.000,00**	**3.820.458,23**

c) Reservas en sociedades puestas en equivalencia

El movimiento durante el ejercicio 2010 de las reservas asociadas a la puesta en equivalencia a la que se refiere la Nota 10 ha sido el siguiente, en euros:

	SALDO 01/01/2009	Atribución resultado 2010	Dividendos transferidos a Sociedad Dominante	SALDO 31/12/2010
Lucentum Ocio, S.L.	-454.442,53	-68.871,72	0,00	-523.314,25
Promoc. Termales Caritum, S.L.	-38.488,77	-13.947,17	0,00	-52.435,94
Geriátrico Manacor, S.L.	-902,99	-19.502,50	0,00	-20.405,49
Novaedat Picafort, S.L.	0,00	0,00	0,00	0,00
Barcelona Vola, S.L.	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTAL	**-493.834,29**	**-102.321,39**	**0,00**	**-596.155,68**

Nota 10. Participaciones en sociedades puestas en equivalencia

El movimiento durante el ejercicio 2010 de las participaciones puestas en equivalencia ha sido el siguiente, en euros:

	SALDO 01/01/2010	Integración resultado 2010	SALDO 31/12/2010
Lucentum Ocio, S.L.	2.136.685,76	220.039,68	2.356.725,44
Promoc. Termales Caritum, S.L.	689.026,83	1.280.414,35	1.969.441,18
Geriátrico Manacor, S.L.	1.104.593,52	659.913,98	1.764.507,50
Novaedat Picafort, S.L.	160.000,00	-118.164,00	41.836,00
Barcelona Vola, S.L.	0,00	6.707,34	6.707,34
TOTAL	**4.090.306,11**	**2.048.911,35**	**6.139.217,46**

En ninguna de estas inversiones existen precios de cotización.

La información financiera resumida de estas sociedades a 31/12/2010 es la siguiente:

	Total activos	Total pasivos	Cifra de negocio	Resultado del ejercicio
Lucentum Ocio, S.L.	14.344.509,36	2.560.882,18	87.664,91	-399.801,55
Promoc. Termales Caritum, S.L.	17.496.255,28	11.948.570,23	1.381.466,89	-798.662,15
Geriátrico Manacor, S.L.	44.654.162,00	41.125.147,00	6.705.755,00	169.826,00
Novaedat Picafort, S.L.	6.681.080,34	6.597.408,33	999.928,40	-236.327,90
Barcelona Vola, S.L.	13.523,66	108,99	0,00	-1.660,33

Se estima que no hay pasivos contingentes relevantes de estas sociedades asociadas atribuibles al Grupo.

A continuación se detalla la puesta en equivalencia de cada una de estas sociedades:

10.a LUCENTUM OCIO, S.L.

En esta cuenta se registra la participación del 20% de la Sociedad Dominante mediante aportaciones en la constitución en el ejercicio 2001 y sucesivas ampliaciones de capital en Lucentum Ocio, S.L.

	Capital	Reservas y rdos. ejerc. anteriores	Resultado 2010	TOTAL PATRIMONIO NETO
Lucentum Ocio, S.L.	14.800.000,00	-2.616.571,27	-399.801,55	**11.783.627,18**
20% correspondiente al Grupo	2.960.000,00	-523.314,25	-79.960,31	**2.356.725,44**

Puesta en equivalencia	
Valor en libros participación	2.960.000,00
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	-523.314,25
Integración pérdida 2010	-79.960,31
Total participación puesta en equivalencia en Lucentum Ocio, S.L.	**2.356.725,44**

Lucentum Ocio, S.L. es propietaria de una parcela de uso comercial de 10.650 metros cuadrados, con una edificabilidad de 26.650 metros cuadrados, situada en Alicante así como de un centro comercial en la ciudad de Cartagena con una superficie edificada alquilable de 6.000 metros cuadrados y un sótano para aparcamiento de 200 vehículos. La participación se ha puesto en equivalencia conforme a su valoración en libros con atribución de la parte proporcional a la participación del Grupo en las pérdidas acumuladas de esta sociedad, si bien se ha de tener en cuenta que se estima que el valor razonable de los activos a inmobiliarios de Lucentum Ocio otorgaría plusvalías tácitas respecto a su valoración en libros que no han sido consideradas en su puesta en equivalencia.

10.b PROMOCIONES TERMALES CARITUM, S.L.

Se integra en esta cuenta la participación del 35,5% del Grupo en la sociedad asociada Promociones Termales Caritum, S.L.

	Capital	Reservas y rdos. ejerc. anteriores	Resultado 2010	Subvenciones, donaciones y legados	TOTAL PATRIMONIO NETO
Prom. Term. Caritum, S.L.	6.280.860,00	-337.049,72	-798.662,15	402.536,92	**5.547.685,05**
35,5% correspondiente Grupo	2.229.705,30	-119.652,65	-283.526,93	142.901,55	**1.969.428,19**

Puesta en equivalencia	
Valor en libros participación	2.229.705,30
Integración pérdida 2010	-283.526,93
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	-119.652,65
Fondo de comercio en sociedades consolidadas	0,00
Subvenciones, donaciones y legados en sociedades puestas en equivalencia	142.901,55
Total participación puesta en equivalencia en Promociones Termales Caritum, S.L.	1.969.427,27

Durante el ejercicio 2010 Promociones Termales Caritum, S.L. ha finalizado la construcción del centro e instalaciones destinado a la realización de sus actividades y ha iniciado su explotación como centro termal. Está, por tanto, en fase de puesta en marcha.

10.c GERIÁTRICO MANACOR S.A.

En esta cuenta se registra la participación del 50% de la Sociedad Dominante mediante aportaciones en la constitución en el ejercicio 2005 y sucesivas ampliaciones de capital en Geriátrico Manacor S.A.:

	Capital	Reservas y rdos. ejerc. anteriores	Resultado 2010	TOTAL PATRIMONIO NETO
Geriátrico Manacor, SA	3.400.000,00	-40.811,00	169.826,00	**3.529.015,00**
50% correspondiente al Grupo	1.700.000,00	-20.405,50	84.913,00	**1.764.507,50**

Puesta en equivalencia	
Valor en libros participación	1.700.000,00
Reservas en sociedades puestas en equivalencia	-20.405,50
Integración pérdida 2010	84.913,00
Total participación puesta en equivalencia en Geriátrico Manacor, S.A.	**1.764.507,50**

En el ejercicio 2009 la Geriátrico Manacor, S.L. adquirió cuatro residencias geriátricas en Mallorca. La explotación de estas junto con la que ya poseía en Manacor la convierte en uno de los principales operadores de geriátricos en las Islas Baleares. De las 5 residencias 3 se encuentran en fase de explotación con un total de 360 plazas, y una ocupación media del 87%. Las otras 2 residencias se están construyendo y/rehabilitando y se espera que entren en fase de explotación durante el ejercicio 2011.

10.d NOVAEDAT PICAFORT S.L.

En esta cuenta se registra la participación del 50% de la Sociedad Dominante mediante aportaciones en la constitución en el ejercicio 2006 y sucesivas ampliaciones de capital en Novaedat Picafort S.L.:

	Capital	Desembolsos pendientes	Resultado 2010	TOTAL PATRIMONIO NETO
Novaedat Picafort S.L.	1.280.000,00	-960.000,00	-236.327,90	**83.672,10**
50% correspondiente al Grupo	640.000,00	-480.000,00	-118.163,95	**41.836,05**

Puesta en equivalencia	
Valor en libros participación	640.000,00
Desembolsos pendientes	-480.000,00
Integración pérdida 2010	-118.163,95
Total participación puesta en equivalencia en Novaedat Picafort S.L.	**41.836,05**

Novaedat Picafort, S.L. ha finalizado la construcción de un geriátrico y ha iniciado su explotación en Picafort (Islas Baleares) en el ejercicio 2010. Por tanto aún está en fase de puesta en marcha.

10.e BARCELONA VOLA S.L.

En esta cuenta se registra la participación del 50% de la Sociedad Dominante mediante aportaciones en la constitución en el ejercicio 2010:

	Capital	Desembolsos pendientes	Resultado 2010	TOTAL PATRIMONIO NETO
Barcelona Vola S.L.	60.300,00	-45.225,00	-1.660,33	**13.414,67**
50% correspondiente al Grupo	30.150,00	-22.612,50	-830,17	**6.707,34**

Puesta en equivalencia	
Valor en libros participación	30.150,00
Desembolsos pendientes	-22.612,50
Integración pérdida 2010	-830,17
Total participación puesta en equivalencia en Barcelona Vola S.L.	**6.707,34**

Nota 11. Existencias

El detalle a 31 de diciembre del epígrafe de existencias clasificado por actividad y por naturaleza es el siguiente:

	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Actividad constructora:		
Materias primas	705,20	705,20
Existencias por obras a terceros	2.308,56	148.363,20
Total actividad constructora	**3.013,76**	**149.068,40**
Actividad promotora		
Terrenos	14.200.461,83	9.098.895,92
Existencias área inmobiliaria	17.959.506,44	17.933.757,74
Promociones terminadas	824.463,48	1.763.691,19
Anticipos a proveedores	3.414.901,36	3.598.865,34
Total actividad inmobiliaria	**36.399.333,11**	**32.395.210,19**
TOTAL EXISTENCIAS	**36.402.346,87**	**32.544.278,59**

El epígrafe existencias inmobiliaria corresponde a los costes de las promociones en curso. Las partidas más importantes que componen este saldo son una promoción de la C/ Ataulfo 11 de Barcelona, otra en la C/ Avenir 58 de Barcelona y otra en Porqueres (Girona). Las tres promociones, que tienen una valoración conjunta al cierre de 17.057.951,09 euros (16.915.196,68 euros en 2009), cuentan con la financiación de préstamos con garantía real dispuestos al cierre del ejercicio en 10.614.923,86 euros (11.675.363,18 euros en 2009).

El epígrafe promociones terminadas corresponde a las unidades pendientes de venta a la fecha de cierre del ejercicio de la promoción de viviendas que la sociedad promovió y construyó en Vilanova y la Geltrú. Las unidades pendientes de venta se esperan vender en el próximo ejercicio sin dificultades al tratarse de una promoción destinada a primera residencia y por su ubicación en el centro de la población. Estas existencias están afectas a deudas por préstamos a promotor con garantía hipotecaria cuyo capital pendiente al cierre del ejercicio ascendía a 244.217,73 euros.

Entre los anticipos a proveedores figura un anticipo por 3,4 millones de euros en forma de prima de opción de compra de vencimiento en 2011 prorrogable y sujeto en precio y condiciones a la gestión urbanística de un solar en la C/ Bonaplata del Barrio de Sarriá en Barcelona para la construcción de viviendas de primera residencia. Las existencias de inmobiliaria incorporan gastos financieros capitalizados en el ejercicio por importe de 167.348,41 (271.054,39 euros en 2009). El criterio para la incorporación de los gastos financieros se basa en que se activan los gastos financieros específicos de aquellas promociones iniciadas hasta que estas se encuentran en fase de entrega de llaves. No se ha considerado necesario efectuar correcciones valorativas por deterioro. Al margen de los créditos con garantía hipotecaria a los que se ha hecho mención no hay otras limitaciones a la disponibilidad de las existencias.

Nota 12. Intereses de socios externos

En la actualidad no hay intereses de socios externos que afecten a las cuentas anuales consolidadas del Grupo.

Nota 13. Situación fiscal

13.a IMPUESTO SOBRE SOCIEDADES

El grupo no tributa en régimen de declaración consolidada. El epígrafe "Impuesto sobre Sociedades" recogido en la cuenta de pérdidas y ganancias de los estados financieros adjuntos, refleja la suma de los importes que resultan de

las imputaciones individuales como gasto por impuesto de sociedades en cada una de las sociedades del Grupo corregida por el efecto impositivo de las homogeneizaciones practicadas. Esta corrección ha supuesto una disminución de 8.104,54 euros (supuso un aumento de 62,450,52 euros en 2009) sobre la cifra agregada del gasto por impuesto de sociedades. La conciliación del importe neto de ingresos y gastos del ejercicio con las bases imponibles agregadas del impuesto sobre beneficios es la siguiente:

Ejercicio 2010

	Cuenta de pérdidas y ganancias		Imputaciones directas a patrimonio neto		TOTAL
	Aumentos	Disminuciones	Aumentos	Disminuciones	
Saldo de ingresos y gastos reconocidos de 2010	-327.227,38	0,00	0,00	-45.386,98	-372.614,36
Impuesto sobre sociedades consolidado	-61.936,72	0,00	0,00	-19.451,56	-81.388,28
Diferencias permanentes	2.020.553,28	0,00	0,00	0,00	2.020.553,28
Por liquidaciones individuales Por	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
homogeneización dividendos internos	1.650.000,00	0,00	0,00	0,00	1.650.000,00
Por participación en pérdidas y patrimonio neto de sociedades puestas en equivalencia	397.568,40	0,00	0,00	0,00	397.568,40
Por homogeneización de operaciones internas	-27.015,12	0,00	0,00	0,00	-27.015,12
Diferencias temporarias con origen en el ejercicio	0,00	1.578,72	12.389,93	0,00	10.811,21
Por liquidaciones individuales Por homo-		1.578,72	12.389,93	0,00	10.811,21
geneización de operaciones internas					
Diferencias temporarias con origen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
en ejercicios anteriores					
Por liquidaciones individuales	8.144.709,68	-862.650,28	65.760,78	-13.312,17	7.334.508,01
	8.144.709,68	-862.650,28	65.760,78	-13.312,17	7.334.508,01
Compensación de bases imponibles negativas de ejercicios anteriores					-79,95
BASES IMPONIBLES INDIVIDUALES AGREGADAS					8.911.789,91
Estas bases imponibles individuales agregadas se desglosan en:				**Positivas**	8.911.789,91
				Negativas	0,00

El impuesto sobre beneficios corriente del ejercicio es el resultado de la aplicación del tipo de gravamen del 30% sobre las bases imponibles individuales positivas agregadas que ascienden a 8.911.789,91 una vez aplicadas deducciones por doble imposición de dividendos por un importe de 495.000,00 euros y bonificaciones derivadas de arrendamiento de viviendas por 64.418,79 euros. El desglose del gasto/ingreso consolidado por impuesto sobre beneficios del ejercicio 2010:

Contratas y Obras ha construido y es socio del Hotel Balneario Alhama de Aragón
Arquitecto: Urbano Rifaterra

	Variación impuesto diferido 2010				
		De activo		De pasivo	TOTAL
	Impuesto corriente	Por variación diferencias temporarias	Crédito imposit.	Por variación diferencias temporarias	
Imputación a pérdidas y ganancias	2.114.118,20	105.454,76	0,00	-2.281.509,68	-61.936,72
A operaciones continuadas	2.114.118,20	105.454,76		-2.281.509,68	-61.936,72
Imputación a patrimonio neto	0,00	276,67	0,00	-19.728,23	-19.451,56
Por valoración de instrumentos financieros				-201,74	74,93
Por subvenciones, donaciones y legados recibidos		276,67		-19.526,49	-19.526,49
Gasto reconocido en patrimonio neto por impuesto sobre beneficios consolidado 2010	2.114.118,20	105.731,43	0,00	-2.301.237,91	-81.388,28

El balance consolidado muestra activos y pasivos por impuesto corriente que son los importes agregados a liquidar por las sociedades del Grupo por el impuesto de sociedades. El detalle es el siguiente:

Ejercicio 2010

	Sociedades del Grupo con:			Total activos y pasivos por impuesto corriente
	BI positiva y rdo. liquidación IS:		BI negativa o cero	
	A ingresar	A devolver		
Impuesto corriente	-2.077.100,08	-37.018,12	0,00	-2.114.118,20
Retenciones y pagos fraccionados	142.225,99	59.670,09	0,00	201.896,08
Pasivos por impuesto corriente	-1.934.874,09	0,00	0,00	-1.934.874,09
Activos por impuesto corriente		22.651,97	0,00	22.651,97

Ejercicio 2009

	Sociedades del Grupo con:			Total activos y pasivos por impuesto corriente
	BI positiva y rdo. liquidación IS:		BI negativa o cero	
	A ingresar	A devolver		
Impuesto corriente	-439.562,84	-70.568,90	0,00	-510.131,74
Retenciones y pagos fraccionados	97.869,07	141.143,62	0,00	239.012,69
Pasivos por impuesto corriente	-341.693,77	0,00	0,00	-341.693,77
Activos por impuesto corriente		70.574,72	0,00	70.574,72

La composición de los activos y pasivos por impuestos diferidos es la siguiente:

Activos por diferencias temporarias deducibles	Diferencias Temporarias	Impuesto Diferido
Por imputación a Patrimonio neto de minusvalías entre coste y valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	175.425,65	52.627,70
Por homogeneizaciones de consolidación	0,00	0,00
Otros	0,00	0,00
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		52.627,70

Pasivos por diferencias temporarias deducibles	Diferencias Temporarias	Impuesto Diferido
Por imputación a patrimonio neto de plusvalías entre coste y valor razonable de activos financieros disponibles para la venta	0,00	0,00
Por amortización acelerada de contratos de arrendamiento financiero	257.608,96	77.282,69
Por diferimiento por reinversión de beneficios del inmovilizado	2.899.355,46	1.016.989,39
Por ajustes homogeneizaciones de consolidación	0,00	0,00
Por efecto impositivo subvenciones recibidas en empresas grupo	455.618,06	136.685,42
Otros		0,00
TOTAL ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO		**1.230.957,50**

En el ejercicio 2007 la Sociedad Dominante firmó una acta de disconformidad del impuesto sobre beneficios del ejercicio 2001 por importe de 1.988.174,34 euros que incluye cuotas, intereses y sanciones, por divergencias de criterio en la aplicación del diferimiento por reinversión de la plusvalía derivada de la venta de un elemento del inmovilizado material. Esta acta de disconformidad se encuentra recurrida ante las instancias oportunas y desde la empresa se considera que se atenderán nuestras alegaciones sin más problemas. La deuda derivada de la cuota del impuesto a la que se refiere la mencionada acta figura registrada en el pasivo del balance dentro de los impuestos diferidos a largo plazo por valor de 1.016.989,39 euros que corresponden a las cuotas a revertir por la plusvalía diferida.

13.b OTROS TRIBUTOS

El detalle de las cuentas de activos y pasivos con administraciones públicas por otros tributos distintos del impuesto sobre beneficios que figuran incluidos respectivamente dentro de los saldo de las rúbricas B.III.4 del activo corriente y B.V.4 del pasivo corriente, es la siguiente:

Otros créditos con Administraciones públicas	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
H.P. deudor por IVA de UTE's	145.395,49	242.178,92
H.P. deudor por Iva empresas grupo	20.523,39	156.235,53
Otros créditos con Administraciones públicas	70.574,72	2.713,99
TOTAL	**236.493,60**	**401.128,44**

Otras deudas con Administraciones públicas	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Hacienda Pública acreedora por IVA repercutido no devengado	2.376.918,18	4.206.382,74
Hacienda Pública acreedora por IVA	694.826,23	468.194,32
Hacienda Pública acreedora por retenciones practicadas	230.872,17	270.962,15
Hacienda Pública acreedora por diversos conceptos UTEs	85.348,85	290.760,87
Hacienda Pública acreedora por diversos conceptos extranjero	172.729,25	172.729,25
Organismos de seguridad social acreedores	195.056,70	236.681,37
Otros	0,00	0,00
TOTAL	**3.755.751,38**	**5.645.710,70**

En el sector de las empresas constructoras el devengo del IVA no se produce hasta el cobro de la certificación emitida o bien hasta que la obra está sustancialmente terminada y se ha procedido a la entrega de la misma y la recepción por parte del cliente. El saldo de 2.376.918,18 euros (4.206.382,74 euros en 2009) del detalle anterior corresponde a las cuotas de IVA de certificaciones emitidas en las que este tributo aún no se había devengado al cierre del ejercicio.

Estas sociedades tienen abiertos a inspección para los impuestos que le son de aplicación,

los ejercicios legalmente no prescritos, considerándose que no existen contingencias significativas que puedan derivar en el devengo de pasivos importantes como consecuencia de una eventual comprobación. Para cada sociedad el impuesto se ha calculado en base al resultado económico contable obtenido por la aplicación de los principios de contabilidad generalmente aceptados, que no necesariamente es coincidente con es resultado fiscal, entendiendo este como base imponible del impuesto.

Nota 14. Ingresos y gastos

14.a APROVISIONAMIENTOS DESGLOSE

Tipo	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Compras aplicadas a promociones inmobiliarias	0,00	0,00
Compra de materiales	5.177.908,42	11.758.125,90
Compra de otros aprovisionamientos	104.145,15	187.164,65
Trabajos realizados por subcontratistas y otras empresas	41.072.814,40	97.866.358,64
Otras compras	1.765.407,04	4.692.502,12
Compras de uniones temporales de empresas	1.583.346,27	3.585.149,61
Devoluciones y rappels compras	-1.010.276,06	-1.871.116,78
Transferencias de Inmovilizado a existencias	0,00	0,00
TOTAL APROVISIONAMIENTOS	**48.693.345,22**	**116.218.184,14**

14.b GASTOS DE PERSONAL

El epígrafe de Gastos de personal de la cuenta de pérdidas y ganancias incluye, en euros:

Tipo	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Sueldos y salarios	7.711.083,59	9.773.337,47
Indemnizaciones	134.516,61	231.250,56
Seguridad social a cargo de la empresa	2.068.958,45	2.592.998,79
Aportaciones a planes de pensiones	0,00	0,00
Otros gastos sociales	84.505,81	98.651,27
TOTAL GASTOS DE PERSONAL	**9.999.064,46**	**12.696.238,09**

14.c COMPOSICIÓN DEL IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIO

La totalidad de la cifra de negocios corresponde a obras, trabajos y servicios realizados en territorio español.

El importe neto de la cifra de negocios está compuesto principalmente por las dos actividades que el grupo desarrolla. El importe correspondiente a cada actividad es el siguiente:

Actividad constructora:	Importes	Importes
Ventas por obras y servicios	64.308.126,69	131.419.527,69
TOTAL ACTIVIDAD CONSTRUCTORA	64.308.126,69	131.419.527,69
Actividad Inmobiliaria:		
Ventas área inmobiliaria	5.478.459,73	1.386.663,63
TOTAL ACTIVIDAD INMOBILIARIA	5.478.459,73	1.386.663,63
IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	**69.786.586,42**	**132.806.191,32**

14.d APORTACIÓN DE CADA SOCIEDAD INCLUIDA EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN A LOS RESULTADOS CONSOLIDADOS:

Ejercicio 2010

	Resultados individuales	Ajustes y homogeneizaciones	Rto. Consolidado	Resultado atribuido a socios externos	Resultado atribuido a la sociedad dominante
Sociedad Dominante:					
Contratas y Obras EC, S.A.	769.802,90	-1.650.000,00	-880.197,10		-880.197,10
Por integración global de:					
Arcadi Pla, S.A.	719.791,87	18.910,58	738.702,45		738.702,45
C.P.M., S.A.	-40.749,82		-40.749,82		-40.749,82
Servicontratas, S.A.	11.250,79		11.250,79		11.250,79
Renticontratas, S.L.	241.254,67		241.254,67		241.254,67
Cantabria Invercontratras, S.L.	80,03		80,03		80,03
Por puesta en equivalencia					
Lucentum Ocio, S.L.	-399.801,55		-399.801,55		-79.960,31
Promociones Termales Caritum, S.L.	-798.662,15		-798.662,15		-283.526,93
Geriátrico Manacor, S.A.	169.826,00		169.826,00		84.913,00
Novaedat Picafort, S.A.	-236.327,99		-236.327,99		-118.164,00
Barcelona Vola SL	-1.660,33		-1.660,33		-830,17
TOTAL CONSOLIDADO					**-327.227,38**

Ejercicio 2009

	Resultados individuales	Ajustes y homogeneizaciones	Rto. Consolidado	Resultado atribuido a socios externos	Resultado atribuido a la sociedad dominante
Sociedad Dominante:					
Contratas y Obras EC, S.A.	429.506,93	-207.043,72	222.463,21		222.463,21
Por integración global de:					
Arcadi Pla, S.A.	1.034.258,65	0,00	1.034.258,65		1.034.258,65
C.P.M., S.A.	85.574,85		85.574,85		85.574,85
Servicontratas, S.A.	73.115,39		73.115,39		73.115,39
Renticontratas, S.L.	214.838,04		214.838,04		214.838,04
Cantabria Invercontratras, S.L.	-914,05		-914,05		-914,05
Por puesta en equivalencia					
Lucentum Ocio, S.L.	-344.358,62		-344.358,62		-68.871,72
Promociones Termales Caritum, S.L.	-46.490,58		-46.490,58		-13.947,17
Geriátrico Manacor, S.A.	39.006,98		39.006,98		19.503,49
Novaedat Picafort, S.A.	0,00		0,00		0,00
Barcelona Vola SL	0,00		0,00		0,00
TOTAL CONSOLIDADO				**0,00**	**1.566.020,68**

Nota 15. Provisiones y contingencias

El Grupo tiene a 31 de diciembre de 2010 dotadas provisiones a corto plazo por importe de 717.294,39 euros. Principalmente se tratan de consignaciones por diversos procesos judiciales vinculados a operaciones del tráfico habitual del grupo abiertos a la fecha de cierre del ejercicio.

Los movimientos de las provisiones en el ejercicio han sido los siguientes:

	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Saldo inicial	680.038,41	642.466,88
Dotaciones	37.255,98	65.608,15
Aplicaciones	0,00	0,00
Excesos	0,00	-28.036,62
Saldo final	717.294,39	680.038,41

En opinión de la Dirección, al margen del acta de disconformidad a la que se refiere la Nota 13.1, no hay otros pasivos contingentes relevantes dignos de mención.

Nota 16. Subvenciones, donaciones y legados

16.a SUBVENCIONES EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS

La sociedad del grupo Renticontratas, S.L. recibió en el ejercicio 2008 subvenciones como ayuda para la explotación del arrendamiento de viviendas bajo el régimen de protección oficial. Estas subvenciones son no reintegrables y se estima que su repercusión a los ingresos se hará en 10 años.

	Bruto	Efecto impositivo	Neto
Importe total de la subvención	650.882,92	195.264,88	455.618,04
Imputación hasta 2009	130.176,58	39.052,98	91.123,61
Pendiente a 31/12/2009	**520.706,34**	**156.211,90**	**364.494,44**
Imputación en 2010	65.088,29	19.526,49	45.561,80
Pendiente a 31/12/2010	**455.618,04**	**136.685,41**	**318.932,63**

16.b SUBVENCIONES EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA

La sociedad asociada Promociones Termales Caritum, S.L. recibió en el ejercicio 2008 subvenciones no reintegrables. Dicha sociedad ha sido puesta en equivalencia (ver Nota 10). El impacto de las subvenciones puestas en equivalencia ha sido el siguiente:

	Bruto	Efecto impositivo	Neto
Importe total de la subvención	536.715,89	134.178,97	402.536,92
Imputación hasta 2009	0,00	0,00	0,00
Pendiente a 31/12/2009	**536.715,89**	**134.178,97**	**402.536,92**
Imputación en 2010	0,00	0,00	0,00
Pendiente a 31/12/2010	**536.715,89**	**134.178,97**	**402.536,92**
Porcentaje de participación del Grupo			**35,50%**
Total subvención incorporada a patrimonio neto del Grupo			**142.901,55**

En la medida en que esta sociedad esta en fase de puesta en marcha y no ha iniciado su actividad no se ha realizado ninguna imputación de esta subvención a resultados del ejercicio.

Nota 17. Negocios conjuntos

El balance de situación y la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio 2010 de las Ute's en las que participaba el grupo a 31 de diciembre de 2010, se han integrado en las presentes cuentas anuales consolidadas en proporción a su porcentaje de participación en la misma, una vez realizada la correspondiente homogeneización temporal y valorativa, así como la eliminación de resultados no realizados y saldos activos y pasivos recíprocos. Las uniones temporales en las que participa el Grupo son:

	Actividad	% particip.	Cifra de neg. aportada al Grupo en 2010	Cifra de neg. aportada al Grupo en 2009
UTE Tau Icesa Contratas y obras ECSA	Construcción	50%	0,00	0,00
UTE Contratas y obras ECSA Fherlop	Construcción	50%	52.581,57	1.043.513,76
UTE Castellar Constr Calaf SA Contratas y obras ECSA	Construcción	50%	1.061.286,63	1.159.915,89
UTE Costa Brava Constr Calaf SA Contratas y obras ECSA	Construcción	50%	2.320.104,63	2.149.592,58
UTE Contratas y Obras ECSA Cleop SA Manacor	Construcción	50%	0,00	37.860,00
UTE Tram Parc de la Marina	Construcción	50%	0,00	39.351,88
Ute Merida Cyo - Cots i Claret	Construcción	80%	188.488,59	0,00
TOTAL			**3.622.461,42**	**4.430.234,11**

Al cierre del ejercicio la valoración de las certificaciones pendientes de emitir por trabajos ejecutados ascendía a 354.768,16 euros (0 euros en 2009). Las certificaciones emitidas por anticipado ascendía a 154.114,80 euros. (1.278.857,47 euros en 2009).

No hay compromisos de inversiones de capital adicionales en las UTEs ni contingencias derivadas de la participación del grupo en las UTEs.

Nota 18. Hechos posteriores al cierre

En el tiempo transcurrido desde el cierre del ejercicio hasta la formulación de las presentes cuentas anuales consolidadas no se han producido acontecimientos dignos de mención que tengan influencia sobre las mismas.

Nota 19. Operaciones con partes vinculadas

19.a OPERACIONES CON SOCIEDADES ASOCIADAS INCLUIDAS EN EL PERÍMETRO DE CONSOLIDACIÓN

En cuanto a los saldos con sociedades asociadas puestas en equivalencia son los siguientes:

Saldos deudores al cierre del ejercicio	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Créditos a largo plazo a sociedades puestas en equivalencia	1.329.768,47	2.563.946,00
Saldos comerciales a empresas puestas en equivalencia	133.277,18	5.247.437,09
Créditos a corto plazo a sociedades puestas en equivalencia	607.138,99	1.081.664,40

Saldos acreedores al cierre del ejercicio	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Anticipos de clientes por certificaciones emitidas por anticipado	23.497,26	774.875,05

En cuanto a los saldos con sociedades asociadas puestas en equivalencia son los siguientes:

Por certificaciones de obra emitidas por la Sociedad	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Certificaciones emitidas en el ejercicio	1.408.438,32	9.799.705,51
Ventas devengadas en el ejercicio	2.159.816,03	9.671.731,76
Margen imputado	228.006,19	1.032.047,81

Intereses registrados como ingreso del ejercicio	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
	63.040,00	36.453,25

No hay otras operaciones con sociedades asociadas.

19.b SALDOS Y TRANSACCIONES CON OTRAS PARTES VINCULADAS

Al cierre del ejercicio existían los siguientes saldos con otras partes vinculadas:

Saldos deudores al cierre del ejercicio	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Créditos a corto plazo otras partes vinculadas	2.518.511,60	2.416.338,33
Créditos a largo plazo otras partes vinculadas	1.861.000,00	1.861.000,00

Saldos acreedores al cierre del ejercicio	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Proveedores otras partes vinculadas	0,00	0,00
Préstamos a corto plazo de otras partes vinculadas	42.487,97	42.391,43
Préstamos a largo plazo de otras partes vinculadas	3.958.686,88	3.767.234,83

No ha habido otras operaciones con otras partes vinculadas al margen de los salarios que se refieren a continuación.

19.c INFORMACIÓN RESPECTO AL PERSONAL CLAVE DE LA DIRECCIÓN

El Administrador de la Sociedad Dominante ha percibido, en concepto de salario, 224.622,30 euros (224.622,30 euros en 2009), no existiendo otras retribuciones, ni obligaciones en materia de seguros de vida. La Sociedad Dominante ostenta un crédito frente al Administrador por importe de 2.087.863,36 euros. Dicho importe está reflejado en la Nota 19.b anterior. No hay otro personal de alta dirección.

En relación a la información respecto de intereses de los administradores, en lo referente al Artículo 229.3 del RDL 1/2010, de 2 de julio, por el que se aprueba el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital, durante los ejercicios 2009 y 2010 el administrador de la Sociedad Dominante ni ostenta cargos ni ha mantenido participaciones en el capital de sociedades ajenas al perímetro de consolidación con el mismo, análogo o complementario género de actividad al que constituye el objeto social de las sociedades del Grupo, ni ha realizado ni realiza actividades por cuenta propia o ajena del mismo, análogo o complementario género de actividad del que constituye el objeto social de las sociedades del Grupo.

Nota 20. Situación del entorno económico

La situación económica y financiera de crisis que afecta al país hace que haya disminuido considerablemente el consumo y la inversión. Por ello ha descendido la licitación de obras públicas. Además la reestructuración del mercado financiero está haciendo que el acceso al crédito esté más limitado. En opinión de la dirección se considera que el Grupo está preparado para afrontar este contexto, debido fundamentalmente a las siguientes razones:

- La cartera pendiente de ejecución a la fecha de cierra ascendía a 75,38 millones de euros. Las adjudicaciones hasta la fecha de la elaboración de las presentes cuentas anuales consolidadas han sido de 22,68 millones de euros. Esta cartera permite garantizar un nivel de facturación que mantiene los niveles del ejercicio 2010.
- Desde la dirección se han emprendido políticas exhaustivas de reducción de costes. Éste plan de reducción de costes se ha centrado tanto en la obtención de los mejores precios posibles en las ejecuciones de obras como en la revisión de los costes de gastos generales. La aplicación de este plan ha supuesto una mejora en los costes del Grupo.
- Se tiene previsto la venta de activos inmobiliarios no estratégicos que aportarán flujos positivos al Grupo.

Así con el nivel de facturación previsto y el patrimonio de la sociedad, en opinión del Administrador de la Sociedad se considera que la sociedad podrá generar los flujos de caja necesarios para el desarrollo de su actividad, en un entorno de crisis como el actual.

Nota 21. Otra información

La plantilla media ocupada de la Sociedad Dominante y sociedades dependientes durante el ejercicio 2010 ha sido de 220,50 trabajadores siendo su distribución por categorías la siguiente:

	Plantilla media		Plantilla al cierre	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Administrador Sociedad Dominante	1,00	0,00	1	0
Directivos	9,00	2,00	10	2
Mandos intermedios	33,00	10,00	30	11
Técnicos	40,00	16,00	36	10
Administrativos	23,17	31,34	32	36
Personal de obra	55,00	0,00	51	0
TOTAL	**161,17**	**59,34**	**160**	**59**

La plantilla media ocupada de la Sociedad Dominante y sociedades dependientes durante el ejercicio 2009 fue de 262,22 trabajadores siendo su distribución por categorías la siguiente:

	Plantilla media		Plantilla al cierre	
	Hombres	Mujeres	Hombres	Mujeres
Administrador Sociedad Dominante	1,00	0,00	1	0
Directivos	7,00	2,00	7	2
Mandos intermedios	35,00	5,00	33	3
Técnicos	51,38	15,75	43	15
Administrativos	29,02	42,10	29	35
Personal de obra	73,98	0,00	65	0
TOTAL	**197,38**	**64,85**	**178**	**55**

Los honorarios correspondientes a la auditoría de las cuentas anuales consolidadas y los honorarios facturados a otras sociedades del Grupo por la auditoría de sus cuentas anuales individuales ascienden, en conjunto, a 39.500 euros. No hay honorarios por servicios de asesoramiento fiscal.

El Grupo ha sido avalado de la siguiente manera, en euros:

	Ejercicio 2010	Ejercicio 2009
Entidades bancarias	18.900.825	26.624.819
Entidades aseguradoras	16.727.253	19.806.447
TOTAL	**35.628.078**	**46.431.266**

Incluido entre estos avales figuran 1.418.431,59 que corresponden al aval presentado por el recurso sobre la cuota e intereses del acta de disconformidad sobre el impuesto de beneficios del ejercicio 2001 a la que se refiere la Nota 13.a.

El resto son principalmente ante Administraciones Públicas en garantía de las obligaciones derivadas de contratos de naturaleza comercial.

Nota 22. Información sobre los aplazamientos de pago efectuados a los proveedores

El plazo máximo legal de pago aplicable a la actividad principal del Grupo según la ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales y conforme a

las disposiciones transitorias establecidas en la Ley 15/2010, de 5 de julio, es de 120 días entre la fecha de entrada en vigor la Ley y hasta el 31 de diciembre de 2011.

En virtud de la disposición adicional tercera de la ley 15/2010 se pasa a informar sobre los pagos a proveedores que en la fecha de cierre del ejercicio acumulen un aplazamiento superior al plazo legal de pago de la sociedad dominante.

	Ejercicio 2010
Total pagos con plazo superior al legal	3.061.345,32

Nota 22. Información segmentada

Distribución del importe neto de la cifra de negocio correspondiente a las actividades ordinarias, en miles de euros:

Ejercicio 2010

	Cataluña	Madrid	Baleares	Resto España	TOTAL
Obras y servicios para terceros	59.655	987	1.469	2.198	**64.308**
Área inmobiliaria	5.478				**5.478**
TOTAL	**65.134**	**987**	**1.469**	**2.198**	**69.787**

Ejercicio 2009

	Cataluña	Madrid	Baleares	Resto España	TOTAL
Obras y servicios para terceros	102.558	11.956	8.275	8.630	**131.420**
Área inmobiliaria	1.387				**1.387**
TOTAL	**103.945**	**11.956**	**8.275**	**8.630**	**132.806**

En Barcelona, a 30 de marzo de 2011, quedan formuladas las cuentas anuales consolidadas, dando su conformidad mediante firma:

Fernando Turró Homedes
Administrador

Estados financieros Ejercicio 2010

Moneda: Euros

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2010

ACTIVO		2010	2009
A) ACTIVO NO CORRIENTE	**NOTAS**	**87.900.456,08**	**87.903.595,52**
I. INMOVILIZADO INTANGIBLE	7	**223.131,08**	**234.729,41**
1. Fondo de comercio de consolidación		188.473,56	177.363,40
2. Otro inmovilizado intangible		34.657,52	57.366,01
II. INMOVILIZADO MATERIAL	5 / 8.a	**15.099.157,94**	**15.200.852,22**
1. Terrenos y construcciones		10.645.384,81	10.695.365,30
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		436.510,10	613.697,05
3. Inmovilizado en curso y anticipos		4.017.263,03	3.891.789,87
III. INVERSIONES INMOBILIARIAS	6	**60.155.879,22**	**60.244.411,65**
1. Terrenos		44.603.298,16	44.603.298,16
2. Construcciones		14.477.156,02	14.722.821,81
3. Inversiones inmobiliarias en curso y anticipos		1.075.425,04	918.291,68
IV. INVERSIONES FINANC. EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS LARGO PLAZO		**7.468.985,93**	**6.654.252,10**
1. Participaciones puestas en equivalencia	10	6.139.217,46	4.090.306,10
2. Créditos a sociedades puestas en equivalencia	19.a	1.329.768,47	2.563.946,00
3. Otros activos financieros		0,00	0,00
V. INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	9	**4.900.674,22**	**5.410.991,02**
1. Instrumentos de patrimonio		574.470,30	525.057,22
2. Créditos a terceros		3.286.009,71	3.448.863,04
3. Valores representativos de deuda		0,00	0,00
4. Otros activos financieros		1.040.194,21	1.437.070,76
VI. ACTIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	13.a	**52.627,69**	**158.359,12**
B) ACTIVOS CORRIENTES		**82.316.668,08**	**98.481.583,26**
I. ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		**0,00**	**0,00**
II. EXISTENCIAS	11	**36.402.346,87**	**32.544.278,59**
1. Terrenos y solares		14.200.461,83	9.098.895,92
2. Materias primas		705,20	705,20
3. Existencias por obras a terceros		2.308,56	148.363,20
4. Promociones inmobiliarias en curso		17.959.506,44	17.933.757,74
5. Promociones inmobiliarias terminadas		824.463,48	1.763.691,19
6. Anticipos a proveedores		3.414.901,36	3.598.865,34
III. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A COBRAR	9	**35.727.201,88**	**50.633.213,12**
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios		35.250.695,22	44.877.843,37
2. Sociedades puestas en equivalencia		133.277,18	5.247.437,09
3. Activos por impuesto corriente	13.a	22.651,97	70.574,72
4. Otros deudores	13.b	320.577,51	437.357,94
IV. INVERSIONES EN EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO	19.a	**607.138,99**	**1.081.664,40**
1. Créditos a sociedades puestas en equivalencia		607.138,99	1.081.664,40
2. Otros activos financieros		0,00	0,00
V. INVERSIONES FINANCIERAS A CORTO PLAZO	9 / 19.b	**5.475.458,88**	**9.973.394,21**
1. Créditos a empresas		2.116.230,74	7.072.318,03
2. Otros activos financieros		3.359.228,14	2.901.076,18
VI. PERIODIFICACIONES			
VII. EFECTIVO Y OTROS ACTIVOS LÍQUIDOS EQUIVALENTES		**4.104.521,46**	**4.249.032,94**
1. Tesorería		4.104.521,46	4.249.032,94
TOTAL ACTIVO		**170.217.124,16**	**186.385.178,78**

Estados financieros Ejercicio 2010

Moneda: Euros

BALANCE DE SITUACIÓN A 31 DE DICIEMBRE DE 2010

PATRIMONIO NETO Y PASIVO		2010	2009
A) PATRIMONIO NETO	**NOTAS**	**53.007.827,03**	**53.360.107,45**
A-1) FONDOS PROPIOS	9.e	52.668.790,79	52.996.015,67
I. CAPITAL		4.750.000,00	4.750.000,00
1. Capital escriturado		4.750.000,00	4.750.000,00
II. PRIMA DE EMISIÓN		0,00	0,00
III. RESERVAS		48.246.018,17	46.679.994,99
1. Reservas distribuibles		44.071.715,64	42.144.473,59
2. Reservas no distribuibles		950.000,00	950.000,00
3. Resultados de ejercicios anteriores		0,00	0,00
4. Reservas en sociedades Consolidadas		3.820.458,22	4.079.355,69
5. Reservas en sociedades puestas en equivalencia		-596.155,69	-493.834,29
IV. ACCIONES EN PATRIMONIO NETO Y DE LA SOCIEDAD DOMINANTE		0,00	0,00
V. OTRAS APORTACIONES DE COSCIOS		0,00	0,00
VI. RESULTADO DEL EJERCICIO ATRIBUIBLE A LA SOCIEDAD DOMINANTE		-327.227,38	1.566.020,68
1. Pérdidas y ganancias consolidadas		-327.227,38	1.566.020,68
2. (Pérdidas y ganancias socios externos)	12	0,00	0,00
VII. DIVIDENDO A CUENTA		0,00	0,00
VIII. OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO NETO		0,00	0,00
A-2) AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR	9.b	122.797,95	-122.972,77
I. DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN		0,00	0,00
II. OTROS AJUSTES POR CAMBIO DE VALOR DE SOCIEDADES CONSOLIDADAS		122.797,95	122.972,77
A-3) SUBVENCIONES DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS		461.834,19	487.064,55
I. EN SOCIEDADES CONSOLIDADAS	16.1	318.932,64	364.494,44
II. EN SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA	16.2	142.901,55	122.570,11
A-4) SOCIOS EXTERNOS	12	0,00	0,00
B) PASIVO NO CORRIENTE		**43.375.652,24**	**46.444.420,94**
I. PROVISIONES A LARGO PLAZO		0,00	0,00
II. DEUDAS A LARGO PLAZO	9	39.937.712,18	40.808.681,88
1. Obligaciones y otros valores negociables		0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito		31.141.782,89	32.233.651,20
3. Acreedores por arrendamiento financiero		52.171,32	85.412,30
4. Otros pasivos financieros	19.b	8.743.757,97	8.489.618,38
III. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A LARGO PLAZO		0,00	0,00
1. Deudas con empresas puestas en equivalencia		0,00	0,00
2. Otras deudas		0,00	0,00
IV. PASIVOS POR IMPUESTO DIFERIDO	13.1	1.230.957,49	3.532.196,80
V. PERIODIFICACIONES A LARGO PLAZO		2.206.982,57	2.103.542,26
C) PASIVO CORRIENTE		**73.833.644,89**	**86.580.650,39**
I. PASIVOS VINCULADOS CON ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA		0,00	0,00
II. PROVISIONES A CORTO PLAZO	15	717.294,39	680.038,41
III. DEUDAS A CORTO PLAZO	9	23.542.425,72	24.414.588,20
1. Obligaciones y valores negociables		0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito		23.340.088,66	24.186.962,84
3. Acreedores por arrendamiento financiero		57.763,52	105.687,46
4. Otros pasivos financieros	19.b	144.573,54	121.937,90
IV. DEUDAS CON EMPRESAS DEL GRUPO Y ASOCIADAS A CORTO PLAZO		0,00	0,00
1. Deudas con Sociedades puestas en equivalencia		0,00	0,00
2. Otras deudas		0,00	0,00
V. ACREEDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS A PAGAR	9	49.573.924,78	61.486.023,78
1. Proveedores		30.113.879,60	44.509.313,98
2. Proveedores, empresas puestas en equivalencia		0,00	0,00
3. Pasivos por impuesto corriente	13.a	1.934.874,09	341.693,77
4. Otros acreedores	13.b	5.088.627,10	6.306.740,84
5. Anticipos de clientes		12.436.543,99	10.328.275,19
VI. PERIODIFICACIONES A CORTO PLAZO		0,00	0,00
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+B+C)		**170.217.124,16**	**186.385.178,78**

Estados financieros Ejercicio 2010

Moneda: Euros

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS A 31 DE DICIEMBRE DE 2010

A) OPERACIONES CONTINUADAS	NOTAS	2010	2009
1. IMPORTE NETO DE LA CIFRA DE NEGOCIOS	14	69.786.586,42	132.806.191,32
a) Ventas por obras y servicios		64.308.126,69	131.419.527,69
b) Ventas área inmobiliaria		5.478.459,73	1.386.663,63
2. VARIACIÓN DE EXISTENCIAS DE PRODUCTOS TERMINADOS, EN CURSO E INMOBILIARIA	11	-1.117.226,07	10.891.043,71
3. TRABAJOS REALIZADOS POR LA EMPRESA PARA SU ACTIVO	5/6	172.885,93	1.258.252,66
4. APROVISIONAMIENTOS	14	-48.693.345,22	-116.218.184,14
a) Consumo de terrenos y solares		0,00	0,00
b) Consumo de materias primas y trabajos realizados por otras empresas		-48.693.345,22	-116.218.184,14
5. OTROS INGRESOS DE EXPLOTACIÓN		226.985,10	262.186,07
a) Ingresos accesorios y otros de gestión corriente		130.970,28	159.669,35
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio		96.014,82	102.516,72
6. GASTOS DE PERSONAL	14	-9.999.064,46	-12.696.238,09
a) Sueldos, salarios y asimilados		-7.845.600,20	-10.004.588,03
b) Cargas sociales		-2.153.464,26	-2.691.650,06
c) Provisiones		0,00	0,00
7. OTROS GASTOS DE EXPLOTACIÓN		-7.645.932,72	-9.915.360,08
a) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		0,00	-344.431,01
b) Otros gastos de gestión corriente		-7.645.932,72	-9.570.929,07
8. AMORTIZACIÓN DEL INMOVILIZADO	5/6/7	-388.793,98	-365.008,80
9. IMPUTACIÓN DE SUBVENCIONES DE INMOVILIZADO NO FINANCIERO Y OTRAS	16	65.088,29	65.088,29
10. EXCESOS DE PROVISIONES		4.399,55	0,00
11. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DEL INMOVILIZADO	5	99.046,08	-21.966,48
a) Deterioros y pérdidas		0,00	-26.363,53
b) Resultados por enajenaciones y otras		99.046,08	4.397,05
12. RESULTADO POR LA PERDIDA DE CONTROL DE PARTICIPACIONES CONSOLIDADAS		0,00	0,00
a) Resultado por la pérdida de control de una dependiente		0,00	0,00
b) Resultado atribuido a la participación retenida		0,00	0,00
13. DIFERENCIA NEGATIVA EN COMBINACIONES DE NEGOCIO		0,00	0,00
14. OTROS RESULTADOS		-65.769,35	68.336,90
RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		2.444.859,57	6.134.341,36
15. INGRESOS FINANCIEROS		372.998,66	616.102,10
a) De participaciones en instrumentos de patrimonio		3.591,06	22.563,95
b) De valores negociables y otros instrumentos financieros		369.407,60	593.538,15
16. GASTOS FINANCIEROS		-2.575.255,63	-3.949.391,49
17. VARIACIONES DE VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS	9	-511.267,30	-605.320,17
a) Cartera de negociación y otros		-511.267,30	-605.320,17
b) Imputación al resultado del ejercicio por activos financieros disponibles para la venta		0,00	0,00
18. DIFERENCIAS DE CAMBIO		0,00	0,00
19. DETERIORO Y RESULTADO POR ENAJENACIONES DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS		0,00	-465.003,25
a) Deterioros y pérdidas		0,00	-635.171,67
b) Resultados por enajenaciones y otras		0,00	170.168,42
20. INCORPORACIÓN AL ACTIVO DE GASTOS FINANCIEROS	5/6/11	277.069,00	580.236,37
A-2) RESULTADO FINANCIERO		-2.436.455,27	-3.823.376,44
21. PARTICIP. EN BENEFICIOS (PÉRDIDAS) DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIVALENCIA		-397.568,40	-102.322,38
22. DETERIORO Y RSTDO. POR PERDIDA DE INFLUENCIA EN SOC PUESTAS EN EQUIV.		0,00	0,00
23. DIFERENCIA NEGATIVA DE CONSOLIDACIÓN DE SOCIEDADES PUESTAS EN EQUIV.		0,00	0,00
A-3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS		-389.164,10	2.208.642,54
24. IMPUESTO SOBRE BENEFICIOS	13.a	61.936,72	-642.621,86
A-4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		-327.227,38	1.566.020,68
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS			
25. RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES INTERRUMPIDAS NETO DE IMPUESTOS		0,00	0,00
A-5) RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		-327.227,38	1.566.020,68
Resultado atribuido a la Sociedad Dominante		-327.227,38	1.566.020,68
Resultado atribuido a socios externos	12	0,00	0,00

ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

		2010	2009
A) RESULTADO DE LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS	**NOTAS**	-327.227,38	1.566.020,68
INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE AL PATRIMONIO NETO			
I. POR VALORACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS 1. Activos financieros disponibles para la venta 2. Otros ingresos/gastos	9	249,75 249,75 0,00	-11.060,94 -11.060,94 0,00
II. POR COBERTURAS DE FLUJOS DE EFECTIVO		0,00	0,00
III. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	16	0,00	0,00
IV. POR GANANCIAS Y PÉRDIDAS ACTUARIALES Y OTROS AJUSTES		0,00	0,00
V. DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN		0,00	0,00
VI. EFECTO IMPOSITIVO	16	-74,93	3.318,29
B) TOTAL INGRESOS Y GASTOS IMPUTADOS DIRECTAMENTE EN EL PATRIMONIO NETO(I+II+III+IV+V+VI)		174,82	-7.742,65
TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS			
VII. POR VALORACIÓN DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS 1. Activos financieros disponibles para la venta 2. Otros ingresos/gastos		0,00 0,00 0,00	-36.750,00 -36.750,00 0,00
VIII. POR COBERTURAS DE FLUJOS DE EFECTIVO		0,00	0,00
IX. SUBVENCIONES, DONACIONES Y LEGADOS RECIBIDOS	16	-65.088,29	-65.088,29
X. DIFERENCIAS DE CONVERSIÓN		0,00	0,00
XI. EFECTO IMPOSITIVO	13	19.526,49	30.551,49
C) TOTAL TRANSFERENCIAS A LA CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS (VII+VIII+IX+X+XI)		-45.561,80	-71.286,80
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+B+C)		-372.614,36	1.486.991,23
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS ARIBUIDOS A LA SOCIEDAD DOMINANTE		-372.614,36	1.486.991,23
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS ARIBUIDOS A SOCIOS EXTERNOS		0,00	0,00

Construcción de la TGSS de Andújar (Jaén) Arquitecto: José Luis Rodríguez Aramberri

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO NORMAL

Estado total de cambios en el patrimonio neto

	Capital	Prima de emisión	Reservas y resultados de ejercicios anteriores	Patrimonio propio y de la sociedad dominante	Otras aportaciones de socios	Resultado del ejercicio atribuido a la sociedad dominante	(Dividendo a cuenta)	Otros instrumentos de patrimonio neto	Ajustes por cambio de valor	Subvenciones, donaciones y legado recibidos	Socios externos	TOTAL
A) SALDO FINAL DEL EJERCICIO 2008	4.750.000,00	0,00	39.778.192,22	0,00	0,00	2.243.852,78	0,00	0,00	-89.505,12	532.626,35	24.318,86	47.239.485,09
I. Ajustes por cambios de criterio del ejercicio 2007 y anteriores	0,00	0,00	3.729.162,96	0,00	0,00	928.787,03	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.657.949,99
II. Ajuestes por errores del ejercicio 2007 y anteriores	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
B) SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO 2009	4.750.000,00	0,00	43.507.355,18	0,00	0,00	3.172.639,81	0,00	0,00	-89.505,12	532.626,35	24.318,86	51.897.435,08
I. Total ingresos y gastos reconocidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.942.725,78	0,00	0,00	0,00	-45.561,80	0,00	1.863.696,33
II. Operaciones con socios o propietarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-24.318,86	-24.318,86
1. Aumentos (Reducciones) de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. (-) Distribución de dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Operaciones con acciones o participaciones propias y de la sociedad dominante (netas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
5. Incremento (reducción) de patrimonio neto resultante de una combinación de negocios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
6. Adquisiciones (ventas) de participaciones de socios externos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-24.318,86	-24.318,86
III. Otras variaciones del patrimonio neto	0,00	0,00	3.172.639,81	0,00	0,00	-3.172.639,81	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C) SALDO, FINAL DEL EJERCICIO 2009	4.750.000,00	0,00	46.679.994,99	0,00	0,00	1.942.725,78	0,00	0,00	-122.972,77	487.064,55	0,00	53.736.812,55
I. Ajustes por cambios de criterio del ejercicio 2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
II. Ajustes por errores del ejercicio 2008	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-376.705,10	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-376.705,10
D) SALDO AJUSTADO, INICIO DEL EJERCICIO 2010	4.750.000,00	0,00	46.679.994,99	0,00	0,00	1.566.020,68	0,00	0,00	-122.972,77	487.064,55	0,00	53.360.107,45
I. Total ingresos y gastos reconocidos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-327.227,38	0,00	0,00	174,82	-25.230,36	0,00	-352.282,92
II. Operaciones con socios o propietarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Aumentos de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
2. (-) Reducciones de capital	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
3. Conversión de pasivos financieros en patrimonio neto (conversión de obligaciones, condonaciones de deudas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
4. (-) Distribución de dividendos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
5. Operaciones con acciones o participaciones propias (netas)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
6. Incremento (reducción) de partimonio neto resultante de una combinación de negocios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00
7. Otras operaciones con socios o propietarios	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
III. Otras variaciones del patrimonio neto	0,00	0,00	1.566.023,18	0,00	0,00	1.566.020,68	0,00	0,00	0,00	0,00		2,50
E) SALDO, FINAL DE EJERCICIO 2010	4.750.000,00	0,00	48.246.018,17	0,00	0,00	-327.227,38	0,00	0,00	-122.797,95	461.834,19	0,00	53.007.827,03

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADO CORRESPONDIENTE AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2010

FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN	NOTAS	2010	2009
1. RESULTADO DEL EJERCICIO ANTES DE IMPUESTOS		**-389.164,10**	**2.208.642,54**
2. AJUSTES DEL RESULTADO		**3.052.578,73**	**4.560.686,94**
a) Amortización del inmovilizado (+)		388.793,98	365.008,80
b) Correcciones valorativas por deterioro (+/-)		0,00	974.850,76
c) Variación de provisiones (+/-)		-4.399,55	58.415,58
d) Imputación de subvenciones (-)		-65.088,29	-65.088,29
e) Resultados por bajas y enajenaciones del inmovilizado (+/-)		-99.046,08	-4.396,05
f) Resultados por bajas y enajenaciones de instrumentos financieros (+/-)		0,00	-178.286,88
g) Ingresos financieros (-)		-372.998,66	-616.102,10
h) Gastos financieros (+)		2.575.255,63	3.949.391,49
i) Diferencias de cambio (+/-)		0,00	0,00
j) Variación de valor razonable en instrumentos financieros (+/-)		511.267,30	605.320,17
k) Otros ingresos y gastos (-/+)		-278.774,00	-630.748,92
l) Participación en beneficios (pérdidas) de sociedades puestas en equivalencia --- neto de dividendos (+/-)		397.568,40	102.322,38
3. CAMBIOS EN EL CAPITAL CORRIENTE		**-2.108.740,11**	**6.875.012,03**
a) Existencias (+/-)		-3.564.989,59	-1.113.048,16
b) Deudores y otras cuentas para cobrar (+/-)		14.858.088,49	5.041.449,62
c) Otros activos corrientes (+/-)		0,00	0,00
d) Acreedores y otras cuentas para pagar (+/-)		-13.505.279,32	2.925.766,52
e) Otros pasivos corrientes (+/-)		0,00	20.844,05
f)Otros activos y pasivos no corrientes (+/-)		103.440,31	0,00
4. OTROS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN		**-2.790.161,78**	**-4.373.401,34**
a) Pagos de intereses (-)		-2.910.626,91	-4.111.418,79
b) Cobros de dividendos (+)		3.591,06	22.563,95
c) Cobros de intereses (+)		659.913,88	344.885,17
d) Cobros (pagos) por impuesto sobre beneficios (+/-)		-543.040,96	-693.011,80
e) Otros pagos (cobros) (-/+)		1,15	63.580,13
5. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN (1+2+3+4)		**-2.235.487,26**	**9.270.940,17**
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. PAGOS POR INVERSIONES (-)		**-2.015.970,37**	**-3.056.209,44**
a) Empresas del grupo, neto de efectivo en sociedades consolidadas		0,00	0,00
b) Empresas multigrupo, neto de efectivo en sociedades consolidadas		0,00	0,00
c) Empresas asociadas		-1.209.512,50	-420.000,00
d) Inmovilizado intangible		-58.260,16	-25.797,94
e) Inmovilizado material		-120.150,22	-627.476,62
f) Inversiones inmobiliarias		-184.761,40	-99.023,66
g) Otros activos financieros		-347.852,48	-521.024,55
h) Activos no corrientes mantenidos para venta		0,00	0,00
i) Otros activos		-95.433,61	-1.362.886,67
7. COBROS POR DESINVERSIONES (+)		**6.527.636,07**	**859.294,52**
a) Empresas del grupo, neto de efectivo en sociedades consolidadas		0,00	0,00
b) Empresas multigrupo, neto de efectivo en sociedades consolidadas		0,00	0,00
c) Empresas asociadas		520.000,00	0,00
d) Inmovilizado intangible		0,00	0,00
e) Inmovilizado material		3.413,79	19.247,11
f) Inversiones inmobiliarias		386.235,00	26.800,00
g) Otros activos financieros		5.474.425,56	4.010,00
h) Activos no corrientes mantenidos para venta		0,00	377.359,66
i) Otros activos		143.561,72	431.877,75
8. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN (6+7)		**4.511.665,70**	**2.196.914,92**
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		**0,00**	**0,00**
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+)		0,00	0,00
b) Amortización de instrumentos de patrimonio (-)		0,00	0,00
c) Adquisición de instrumentos de patrimonio propio y de la sociedad dominante (-)		0,00	0,00
d) Enajenación de instrumentos de patrimonio de la sociedad dominante		0,00	0,00
e) Adquisición de participaciones de socios externos		0,00	0,00
f) Venta de participaciones a socios externos		0,00	0,00
g) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		0,00	0,00
10. COBROS Y PAGOS POR INSTRUMENTOS DE PASIVO FINANCIERO		**-2.420.689,92**	**-5.949.148,25**
a) Emisión			
1. Obligaciones y otros valores negociables (+)			
2. Deudas con entidades de crédito (+)		22.882.027,03	15.468.228,23
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (+)		0,00	0,00
4. Otras deudas (+)		321.043,10	38.501,77
b) Devolución y amortización de			
1. Obligaciones y otros valores negociables (-)		0,00	0,00
2. Deudas con entidades de crédito (-)		-25.579.090,33	-20.580.816,61
3. Deudas con empresas del grupo y asociadas (-)		0,00	0,00
4. Otras deudas (-)		-44.669,72	-875.061,64
11. PAGOS POR DIVIDENDOS Y REMUNERACIONES DE OTROS INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO		**0,00**	**0,00**
a) Dividendos (-)		0,00	0,00
b) Remuneración de otros instrumentos de patrimonio (-)		0,00	0,00
12. FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN (9+10+11)		**-2.420.689,92**	**-5.949.148,25**
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO		**0,00**	**0,00**
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO O EQUIVALENTES (5+8+12+D)		**-144.511,48**	**1.124.877,00**
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		4.249.032,94	3.124.155,94
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		4.104.521,46	4.249.032,94

5 Principales premios y menciones

A principios de 2010 se falló el **premio nacional GreenBuilding** en la categoría de **Mejor Edificio Nuevo**, que recayó en el proyecto de la Nueva Sede de Contratas y Obras.

El banco HSBC impulsa y patrocina los E**UROPEAN BUSINESS AWARDS, los premios empresariales de innovación, RSC y transparencia más competitivos de Europa**. En 2010, Contratas y Obras fue distinguido con el Ruban d'Honneur de estos galardones categoría **"Sensibilización ambiental"**.

Entrega de los Premios Nacionales GreenBuilding 2010

El Consejero Delegado del HSBC en España, Luis M. Vilatela, entrega a CyO el reconocimiento de los European Business Awards

6 Comité de Dirección

Fernando Turró
fernando.turro@contratasyobras.com
Administrador del Grupo Contratas y Obras

Néstor Sol Turró
nestor.turro@contratasyobras.com
Director General Corporativo del Grupo Contratas y Obras

Albert Abad
albert.abad@contratasyobras.com
Director General de Construcción de Contratas y Obras

Frederic Cisternas
frederic.cisternas@contratasyobras.com
Director General Inmobiliario y de Proyectos de Contratas y Obras

Joan Santaliestra
joan.santaliestra@contratasyobras.com
Director de Edificación de Contratas y Obras

Joan Vilella
joan.vilella@contratasyobras.com
Director Técnico y de Contratación de Contratas y Obras

Ángela Mª Montenegro
angela.montenegro@contratasyobras.com
Directora de Organización, RRHH y RSC de Contratas y Obras

Joan Oller
joan.oller@contratasyobras.com
Director Economico Financiero de Contratas y Obras

Roger Peñalver
roger.penalver@contratasyobras.com
Director Jurídico de Contratas y Obras

Jordi Jové
jordi.jove@contratasyobras.com
Director Inmobiliario de Contratas y Obras

Manel Sarquella
manel.sarquella@contratasyobras.com
Director de Prevención de Riesgos Laborales, Calidad y Medio Ambiente de Contratas y Obras

Moisés Ferran
moises.ferran@contratasyobras.com
Jefe de Contabilidad de Contratas y Obras

Mercedes Vázquez
mercedes.vazquez@contratasyobras.com
Jefa de Finanzas de Contratas y Obras

Joan Riudalbàs
joan.riudalbas@contratasyobras.com
Jefe de Compras de Contratas y Obras

Daniel Gallego
daniel.gallego@contratasyobras.com
Jefe de Proyectos, I+D+i y Sostenibilidad de Contratas y Obras

Eva Fernández
eva.fernandez@contratasyobras.com
Agente de Igualdad de Contratas y Obras

Albert Abad
albert.abad@contratasyobras.com
Director de Arcadi Pla, S.A.

Miguel Fernández
miguel.fernandez@cpmcpm.com
Director de C.P.M., S.A.U.

ELABORACIÓN DEL INFORME:

Miguel del Valle
miguel.delvalle@contratasyobras.com
Coordinador Técnico de Sostenibilidad de Contratas y Obras

Alberto Martínez
alberto.martinez@contratasyobras.com
Coordinación de contenidos
Responsable de Comunicación Corporativa de Contratas y Obras

Diseño y maquetación
MediaResponsable. *www.corresponsables.com*

Esta publicación ha sido realizada e impresa teniendo en cuenta en todo momento criterios ambientales responsables.

FSC

Personas de CyO

Área I

Dir. Económico Financiera y Dir. Jurídica

Área II

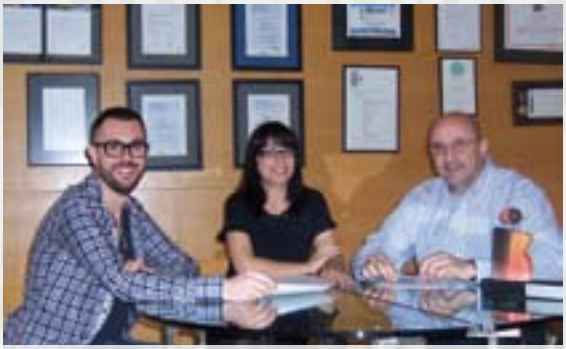
Dirección Técnica y de Contratación

Área III

Dirección General Inmobiliaria y de Proyectos

Área IV (Melilla)

Dirección PRL, Calidad y Medio Ambiente



Departamento de Compras

Delegación Centro

Dirección de Edificación

Delegación Islas Baleares

Dirección de Organización, RRHH y RSC

Delegación Levante

TIC y Aplicaciones de Negocio

Arcadi Pla

Recuperacíon de la muralla de Llagostera (Barcelona) Arquitecto: Bosch Frigola Arquitectes

Anexos

Anexo A: compromiso con los 10 Principios del Pacto Mundial

Contratas y Obras, fiel a sus valores de respeto, eficiencia, innovación, diálogo, comunicación y responsabilidad, y consciente de la importancia de los mismos, se adhirió al Pacto Mundial como socio de la Red Española desde su fundación. El compromiso adquirido con los Diez Principios de conducta y acción en materia de Derechos Humanos, laborales y ambientales, y de lucha contra la corrupción ha demostrado a lo largo de estos años la viabilidad de la gestión responsable de la Empresa. Nuestra marca **Construcción Ética y Sostenible** pretende plasmar esta realidad.

Este compromiso queda reflejado, desde los inicios, en Nuestro Código Ético y en las políticas de calidad, medio ambiente, seguridad, gestión ética y socialmente responsable, e innovación. Todos ellos reúnen los valores fundamentales de la organización y describen los estándares de conducta y los requisitos éticos mínimos que se esperan de todas aquellas personas que se relacionan e integran la Compañía. A lo largo de los años, se han establecido las condiciones para la mejora continua tanto de la actividad de la Empresa, mediante la gestión responsable de la cadena de suministro y la gestión de riesgos legales, como del diálogo con los grupos de interés, identificando sus necesidades y expectativas avanzando hasta la publicación de nuestro propio modelo de RSC, de un protocolo en materia de prevención del acoso laboral y de una política anticorrupción.

CyO participa activamente en los distintos eventos organizados por la Red Española del Pacto Mundial, de cuyo Comité Ejecutivo es miembro, y divulga esta iniciativa a través de su memoria anual de sostenibilidad. De igual modo, integra los Diez Principios en sus objetivos estratégicos con el fin de fomentar la cultura de la gestión responsable y del desarrollo sostenible.

THE GLOBAL COMPACT
APOYAMOS
EL PACTO MUNDIAL

P1 Las empresas deben apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia.
P2 Las empresas deben asegurarse de que sus empresas no son cómplices en la vulneración de los derechos humanos.
P3 Las empresas deben apoyar la libertad de asociación y el reconocimiento efectivo del derecho a la negociación colectiva.
P4 Las empresas deben apoyar la eliminación de toda forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción.
P5 Las empresas deben apoyar la erradicación del trabajo infantil.
P6 Las empresas deben apoyar la abolición de las prácticas de discriminación en el empleo y la ocupación.
P7 Las empresas deberán mantener un enfoque preventivo que favorezca el medio ambiente.
P8 Las empresas deben fomentar las iniciativas que promuevan una mayor responsabilidad ambiental.
P9 Las empresas deben favorecer el desarrollo y la difusión de las tecnologías respetuosas con el medio ambiente.
P10 Las empresas deben trabajar contra la corrupción en todas sus formas, incluidas extorsión y soborno.

Anexo B: índice de contenidos según GRI

GLOBAL REPORTING INITIATIVE (G3.1)	GC	APARTADO
1. ESTRATEGIA Y ANÁLISIS		
1.1 Declaración del máximo responsable de la toma de decisiones de la organización sobre la relevancia de la sostenibilidad para la organización y su estrategia.		Cartas alta dirección
1.2 Descripción de los principales impactos, riesgos y oportunidades.		2.2
2. PERFIL DE LA ORGANIZACIÓN		
2.1 Nombre de la organización.		2.1
2.2 Principales marcas, productos y/o servicios.		2.1
2.3 Estructura operativa de la organización, incluidas las principales divisiones, entidades operativas, filiales y negocios conjuntos.		2.1
2.4 Localización de la sede principal de la organización.		2.1
2.5 Número de países en los que opera la organización y nombre de los países en los que desarrolla actividades significativas a los que sean relevantes específicamente con respecto a los aspectos de sostenibilidad tratados en la memoria.		2.1
2.6 Naturaleza de la propiedad y forma jurídica.		2.1
2.7 Mercados servidos (incluyendo el desglose geográfico, los sectores que abastece y los tipos de clientes/beneficiarios).		2.1
2.8 Dimensiones de la organización informante, incluido: • Número de empleados • Ventas netas (para organizaciones del sector privado) o ingresos netos (para organizaciones del sector público) • Capitalización total, desglosada en términos de deuda y patrimonio neto (para organizaciones del sector privado) • Cantidad de productos o servicios prestados		Principales magintudes, 4.10
2.9 Cambios significativos durante el periodo cubierto por la memoria en el tamaño, estructura y propiedad de la organización, incluidos: • La localización de las actividades o cambios producidos en las mismas, aperturas, cierres y ampliación de instalaciones; y • Cambios en la estructura del capital social y de otros tipos de capital, mantenimiento del mismo y operaciones de modificación del capital (para organizaciones del sector privado).		4.10
2.10 Premios y distinciones recibidos durante el periodo informativo.		6
3. PARÁMETROS DE LA MEMORIA		
PERFIL DE LA MEMORIA		
3.1 Periodo cubierto por la información contenida en la memoria.		Anexo D
3.2 Fecha de la memoria anterior más reciente.		Anexo D
3.3 Ciclo de presentación de memorias (anual, bienal, etc.)		Anexo D
3.4 Punto de contacto para cuestiones relativas a la memoria o en su contenido.		Anexo D

ALCANCE Y COBERTURA DE LA MEMORIA

3.5	Proceso de definición del contenido, incluido: • Determinación de la materialidad • Prioridad de los aspectos incluidos en la memoria • La identificación de los grupos de interés que la organización prevé que utilicen la memoria.	Anexo D, 4.1, 4.2
3.6	Cobertura de la memoria (por ejemplo, divisiones, filiales, instalaciones arrendadas, negocios conjuntos, proveedores).	Anexo D, 4.10
3.7	Indicar la existencia de limitaciones del alcance o cobertura de la memoria.	Anexo D
3.8	La base para incluir información en el caso de negocios conjuntos (joint ventures), filiales, instalaciones arrendadas, actividades subcontratadas y otras entidades que puedan afectar significativamente a la comparabilidad entre periodos y/o entre organizaciones.	4.10
3.9	Técnicas de mediciones de datos y bases para realizar los cálculos, incluidas las hipótesis y técnicas subyacentes a las estimaciones aplicadas en la recopilación de indicadores y demás información de la memoria. Motivos para no aplicar o divergir sustancialmente de los Protocolos de Indicadores de GRI.	Anexo D
3.10	Descripción del efecto que pueda tener la reexpresión de información perteneciente a memorias anteriores, juntos con las razones que han motivado dicha reexpresión (por ejemplo, fusiones y adquisiciones, cambio en los periodos informativos, naturaleza del negocio, o métodos de valoración).	NA
3.11	Cambios significativos relativos a periodos anteriores en el alcance, la cobertura o los métodos de valoración aplicados en la memoria.	NA

ÍNDICE DEL CONTENIDO DEL GRI

3.12	Tabla que indica la localización de los Contenidos Básicos en la memoria.	Anexo B

VERIFICACIÓN

3.13	Política y práctica actual en relación con la solicitud de verificación externa de la memoria.	Anexo B

4. GOBIERNO, COMPROMISOS Y PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS

GOBIERNO

4.1	La estructura de gobierno de la organización, incluyendo los comités del máximo órgano de gobierno responsable de tareas tales como la definición de la estrategia o la supervivencia de la organización.	2.1
4.2	Indicar si el presidente del máximo órgano de gobierno ocupa también un cargo ejecutivo.	NA
4.3	En aquellas organizaciones que tengan estructura directiva unitaria, se indicará el número de miembros del máximo órgano de gobierno que sean independientes o no ejecutivos.	2.1
4.4	Mecanismo de los accionistas y empleados para comunicar recomendaciones o indicaciones al máximo órgano de gobierno.	NA
4.5	Vínculo entre la retribución de los miembros del máximo órgano de gobierno, altos directivos y ejecutivos (incluidos los acuerdos de abandono del cargo) y el desempeño de la organización (incluido su desempeño social y ambiental).	NA

4.6	Procedimientos implantados para evitar conflictos de intereses en el máximo órgano de gobierno.	Política anticorrupción, 52
4.7	Procedimiento de determinación de la capacitación y experiencia exigible a los miembros del máximo órgano de gobierno para poder guiar la estrategia de la organización en los aspectos sociales, ambientales y económicos.	NA
4.8	Declaraciones de misión y valores desarrolladas internamente, códigos de conducta y principios relevantes para el desempeño económico, ambiental y social, y el estado de su implementación.	1, 4.1
4.9	Procedimientos del máximo órgano de gobierno para supervisar la identificación y gestión, por parte de la organización, del desempeño económico, ambiental y social, incluidos riesgos y oportunidades relacionadas, así como la adherencia o cumplimiento de los estándares acordados a nivel internacional, códigos de conducta y principios.	52
4.10	Procedimiento para evaluar el desempeño propio del máximo órgano de gobierno, en especial con respecto al desempeño económico, ambiental y social.	NA
COMPROMISO CON INICIATIVAS EXTERNAS		
4.11	Descripción de cómo la organización ha adoptado un planteamiento o principio de precaución.	52
4.12	Principios o programas sociales, ambientales y económicos desarrollados externamente, así como cualquier otra iniciativa que la organización suscriba o apruebe.	4.1
4.13	Principales asociaciones a las que pertenezca (tales como asociaciones sectoriales) y/o entes nacionales e internacionales a las que la organización apoya y: • Esté presente en los órganos de gobierno • Participe en proyectos o comités • Proporcione una financiación importante que exceda las obligaciones de los socios. • Tenga consideraciones estratégicas	4.6
PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS		
4.14	Relación de grupos de interés que la organización ha incluido.	4.2
4.15	Base para la identificación y selección de grupos de interés con los que la organización se compromete.	4.2
4.16	Enfoques adoptados para la inclusión de los grupos de interés, incluidas la frecuencia de su participación por tipos y categoría de grupos de interés.	4.2
4.17	Principales preocupaciones y aspectos de interés que hayan surgido a través de la participación de los grupos de interés y la forma en la que ha respondido la organización a los mismos en la elaboración de la memoria.	4.2, Anexo D

INDICADORES DEL DESEMPEÑO ECONÓMICO		**TIPO**	**GC**	**APARTADO**
ENFOQUE DE GESTIÓN				
CONSTRUCCIÓN ÉTICA Y SOSTENIBLE				1
DESEMPEÑO ECONÓMICO				
EC 1	Valor económico directo generado y distribuido, incluyendo ingresos, costes de explotación, retribución a empleados, donaciones y otras inversiones en la comunidad, beneficios no distribuidos y pagados a proveedores de capital y a gobiernos.	C		4.10
EC 2	Consecuencias financieras y otros riesgos y oportunidades para las actividades de la organización debido al cambio climático.	C	P7	NA

EC 3	Cobertura de las obligaciones de la organización debidas a programas de beneficios sociales.	C		4.10
EC 4	Ayudas financieras significativas recibidas de gobiernos.	C		4.10
PRESENCIA EN EL MERCADO				
EC 5	Rango de las relaciones entre el salario inicial estándar y el salario mínimo local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	A	P1	NA
EC 6	Política, prácticas y proporción de gasto correspondiente a proveedores locales en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	C		NA
EC 7	Procedimiento para la contratación local y proporción de altos directivos procedentes de la comunidad local en lugares donde se desarrollen operaciones significativas.	C	P6	NA
IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS				
EC 8	Desarrollo e impacto de las inversiones en infraestructura y los servicios prestados principalmente para el beneficio público mediante compromisos comerciales, pro bono, o en especie.	C		4.10
EC 9	Entendimiento y descripción de los impactos económicos indirectos significativos, incluyendo el alcance de dichos impactos.	A		4.10

INDICADORES DEL DESEMPEÑO AMBIENTAL		TIPO	GC	APARTADO
ENFOQUE DE GESTIÓN				
COMITÉ DE SOSTENIBILIDAD PLAN ESTRATÉGICO DE SOSTENIBILIDAD 2010-2013				4.7
MATERIALES				
EN 1	Materiales utilizados, por peso o volumen.	C	P8	NC
EN 2	Porcentaje de los materiales utilizados que son materiales valorizados.	C	P8, P9	NC
ENERGÍA				
EN 3	Consumo directo de energía desglosada por fuentes primarias.	C	P8	4.7
EN 4	Consumo indirecto de energía desglosado por fuentes primarias.	C	P8	NC
EN 5	Ahorro de energía debido a la conservación y a mejoras en la eficiencia.	A	P8, P9	4.7
EN 6	Iniciativas para proporcionar productos y servicios eficientes en el consumo de energía o basados en energías renovables, y las reducciones en el consumo de energía como resultado de dichas iniciativas.	A	P8, P9	NC
EN 7	Iniciativas para reducir el consumo indirecto de energía y las reducciones logradas con dichas iniciativas.	A	P8, P9	4.7
AGUA				
EN 8	Captación total de agua por fuentes.	C	P8	4.7
EN 9	Fuentes de agua que han sido afectadas significativamente por la captación de agua.	A	P8	NA
EN 10	Porcentaje y volumen total de agua reciclada y reutilizada.	A		NC

BIODIVERSIDAD				
EN 11	Descripción de terrenos adyacentes o ubicados dentro de espacios naturales protegidos o de áreas de alta biodiversidad no protegidas.	C	P8	NA
EN 12	Descripción de los impactos más significativos en la biodiversidad en espacios naturales protegidos o en áreas de alta biodiversidad no protegidas.	C	P8	NA
EN 13	Hábitats protegidos o restaurados.	A	P8	NA
EN 14	Estrategias y acciones implantadas y planificadas para la gestión de impactos sobre la biodiversidad.	A		NA
EN 15	Número de especies desglosadas en función de su peligro de extinción, incluidas en la Lista roja de la UICN y en listados nacionales y cuyos hábitats se encuentren en áreas afectadas por las operaciones según el grado de amenaza de la especie.	A		NA
EMISIONES, VERTIDOS Y RESIDUOS				
EN 16	Emisiones totales, directas e indirectas, de gases de efecto invernadero, en peso.	C	P8	4.7
EN 17	Otras emisiones indirectas de gases de efecto invernadero, en peso.	C		NC
EN 18	Iniciativas para reducir las emisiones de gases de efecto invernadero y las reducciones logradas.	A	P7-P9	4.7
EN 19	Emisiones de sustancias destructoras de la capa de ozono, en peso.	C		NC
EN 20	NO, SO y otras emisiones significativas al aire por tipo y peso.	C		NC
EN 21	Vertimiento total de aguas residuales, según su naturaleza y destino.	C		NC
EN 22	Peso total de residuos gestionados, según tipo y método de tratamiento.	C	P8	4.7
EN 23	Número total y volumen de los derrames accidentales más significativos.	C		NA
EN 24	Peso de los residuos transportados, importados, exportados o tratados que se consideran peligrosos según la clasificación del convenio de Basilea, anexos I, II, III y VIII y porcentaje de residuos transportados internacionalmente.	A	P8	4.7
EN 25	Identificación, tamaño, estado de protección y valor de biodiversidad de recursos hídricos y hábitats relacionados, afectados significativamente por vertidos de agua y aguas de escorrentía de la organización informante.	A		NA
PRODUCTOS Y SERVICIOS				
EN 26	Iniciativas para mitigar los impactos ambientales de los productos y servicios, y grado de reducción de ese impacto.	C	P7-P9	4.7
EN 27	Porcentaje de productos vendidos, y sus materiales de embalaje, que son recuperados al final de su vida útil, por categorías de productos.	C		NA
CUMPLIMIENTO NORMATIVO				
EN 28	Coste de las multas significativas y número de sanciones no monetarias por incumplimiento de la normativa ambiental.	C	P8	NA

TRANSPORTE				
EN 29	Impactos ambientales significativos del transporte de productos y otros bienes y materiales utilizados para las actividades de la organización, así como del transporte del personal.	A		4.7
GENERAL				
EN 30	Desglose por tipo del total de gastos e inversiones ambientales.	A	P7-P9	ND
INDICADORES DEL DESEMPEÑO DE PRÁCTICAS LABORALES Y ÉTICA DEL TRABAJO		**TIPO**	**GC**	**APARTADO**
ENFOQUE DE GESTIÓN				
PLAN DE IGUALDAD, CONCILIACIÓN, FOMENTO DEL EMPLEO, RETENCIÓN DEL TALENTO, DESARROLLO PROFESIONAL				4.5
EMPLEO				
LA 1	Desglose del colectivo de trabajadores por tipo de empleo, por contrato y por región.	C		4.5
LA 2	Número total de empleados y rotación media de empleados desglosados por grupo de edad, sexo y región.	C	P6	4.5
LA 3	Beneficios sociales para los empleados con jornada completa, que no se ofrece a los empleados temporales o de media jornada, desglosado por actividad principal.	A		
RELACIONES EMPRESA/TRABAJADORES				
LA 4	Porcentaje de empleados cubiertos por un convenio colectivo.	C	P1, P3	Principales magnitudes
LA 5	Periodo(s) mínimo(s) de preaviso relativo(s) a cambios organizativos, incluyendo si estas notificaciones son especificadas en los convenios colectivos.	C	P3	4.5
SEGURIDAD Y SALUD EN EL TRABAJO				
LA 6	Porcentaje del total de trabajadores que está representado en comités de salud y seguridad conjuntos de dirección-empleados, establecidos para ayudar a controlar y asesorar sobre programas de salud y seguridad en el trabajo.	A	P1	4.5
LA 7	Tasas de absentismo, enfermedades profesionales, días perdidos y número de víctimas mortales relacionadas con el trabajo por región.	C	P1	4.5
LA 8	Programas de educación, formación, asesoramiento, prevención y control de riesgos que se apliquen a los trabajadores, a sus familias o a los miembros de la comunidad en relación con enfermedades graves.	C	P1	4.5
LA 9	Asuntos de salud y seguridad cubiertos en acuerdos formales con sindicatos.	A		4.5
FORMACIÓN Y EDUCACIÓN				
LA 10	Promedio de horas de formación al año por empleado, desglosado por categoría de empleado.	C		4.5
LA 11	Programas de gestión de habilidades y de formación continua que fomenten la empleabilidad de los trabajadores y que les apoyen en la gestión del final de sus carreras profesionales.	A		4.5
LA 12	Porcentaje de empleados que reciben evaluaciones regulares del desempeño y de desarrollo profesional.	A		4.5

DIVERSIDAD E IGUALDAD DE OPORTUNIDADES				
LA 13	Composición de los órganos de gobierno corporativo y plantilla, desglosado por sexo, grupo de edad, pertenencia a minorías y otros indicadores de diversidad.	C	P1, P6	4.5
LA 14	Relación entre salario base de los hombres con respecto al de las mujeres, desglosado por categoría profesional.	C		NC

INDICADORES DEL DESEMPEÑO DE DERECHOS HUMANOS		TIPO	GC	APARTADO
ENFOQUE DE GESTIÓN				
RESPONSABILIDAD SOCIAL CON EL ENTORNO				4.6
PRÁCTICAS DE INVERSIÓN Y ABASTECIMIENTO				
HR 1	Porcentaje y número total de acuerdos de inversión significativos que incluyan cláusulas de derechos humanos o que hayan sido objeto de análisis en materia de derechos humanos.	C	P1, P6	NA
HR 2	Porcentaje de los principales distribuidores y contratistas que han sido objeto de análisis en materia de derechos humanos, y medidas adoptadas como consecuencia.	C	P1, P6	Principales magnitudes
HR 3	Total de horas de formación de los empleados sobre políticas y procedimientos relacionados con aquellos aspectos de los derechos humanos relevantes para sus actividades, incluyendo el porcentaje de empleados formados.	A		Principales magnitudes
NO DISCRIMINACIÓN				
HR 4	Número total de incidentes de discriminación y medidas adoptadas.	C	P1, P2, P6	Principales magnitudes
LIBERTAD DE ASOCIACIÓN Y CONVENIOS COLECTIVOS				
HR 5	Actividades de la compañía en las que el derecho a libertad de asociación y de acogerse a convenios colectivos pueda correr importantes riesgos, y medidas adoptadas para respaldar estos derechos.	C	P1, P6	Principales magnitudes
EXPLOTACIÓN INFANTIL				
HR 6	Actividades identificadas que conllevan un riesgo potencial de incidentes de explotación infantil, y medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	C	P1, P2, P5	NA
TRABAJOS FORZADOS				
HR 7	Operaciones identificadas como de riesgo significativo de ser origen de episodios de trabajo forzado o no consentido, y las medidas adoptadas para contribuir a su eliminación.	C	P1, P2, P4	NA
PRÁCTICAS DE SEGURIDAD				
HR 8	Porcentaje del personal de seguridad que ha sido formado en las políticas o procedimientos de la organización en aspectos de derechos humanos relevantes para las actividades.	A		Principales magnitudes
DERECHOS DE LOS INDÍGENAS				
HR 9	Número total de incidentes relacionados con violaciones de los derechos de los indígenas y medidas adoptadas.	A	P1, P2	NA

INDICADORES DEL DESEMPEÑO DE SOCIEDAD		TIPO	GC	APARTADO
ENFOQUE DE GESTIÓN				
MAPA DE DIÁLOGO Y CANALES DE COMUNICACIÓN CON LOS GRUPOS DE INTERÉS, MODELO DE RSC DE CYO				4.2
COMUNIDAD				
SO 1	Naturaleza, alcance y efectividad de programas y prácticas para evaluar y gestionar los impactos de las operaciones en las comunidades, incluyendo entrada, operación y salida de la empresa.	C		ND
CORRUPCIÓN				
SO 2	Porcentaje y número total de unidades de negocio analizadas con respecto a riesgos relacionados con la corrupción.	C	P10	4.1
SO 3	Porcentaje de empleados formados en las políticas y procedimientos anti-corrupción de la organización.	C	P10	Principales magnitudes
SO 4	Medidas tomadas en respuesta a incidentes de corrupción.	C	P10	NA
POLÍTICA PÚBLICA				
SO 5	Posición de las políticas públicas y participación en el desarrollo de las mismas y de actividades de "lobbying".	C		NA
SO 6	Valor total de las aportaciones financieras y en especie a partidos políticos o a instituciones relacionadas, por países.	A		NA
COMPETENCIA DESLEAL				
SO 7	Número total de acciones por causas relacionadas con prácticas monopolísticas y contra la libre competencia y sus resultados.	A	P10	NA
CUMPLIMIENTO NORMATIVO				
SO 8	Valor monetario de sanciones y multas significativas y número total de sanciones no monetarias derivadas del incumplimiento de las leyes y regulaciones.	C		NA

INDICADORES DEL DESEMPEÑO DE LA RESPONSABILIDAD SOBRE PRODUCTOS		TIPO	GC	APARTADO
ENFOQUE DE GESTIÓN				
SALUD Y SEGURIDAD DEL CLIENTE				
PR 1	Fases del ciclo de vida de los productos y servicios en las que se evalúan, para en su caso ser mejorados, los impactos de los mismos en la salud y seguridad de los clientes, y porcentaje de categorías de productos y servicios significativos sujetos a tales procedimientos de evaluación.	C		ND / NC
PR 2	Número total de incidentes derivados del incumplimiento la regulación legal o de los códigos voluntarios relativos a los impactos de los productos y servicios en la salud y la seguridad durante su ciclo de vida, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	A		NA

ETIQUETADO DE PRODUCTOS Y SERVICIOS				
PR 3	Tipos de información sobre los productos y servicios que son requeridos por los procedimientos en vigor y la normativa, y porcentaje de productos y servicios sujetos a tales requerimientos informativos.	C		ND
PR 4	Número total de incumplimientos de la regulación y de los códigos voluntarios relativos a la información y al etiquetado de los productos y servicios, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	A		NA
PR 5	Prácticas con respecto a las satisfacción del cliente, incluyendo los resultados de los estudios de satisfacción del cliente.	A		4.3
COMUNICACIONES DE MARKETING				
PR 6	Programas de cumplimiento de las leyes o adhesión a estándares y códigos voluntarios mencionados en comunicaciones de marketing, incluidos la publicidad, otras actividades promocionales y a los patrocinios.	C		4.9
PR 7	Número total de incidentes fruto del incumplimiento de las regulaciones relativas a las comunicaciones de marketing, incluyendo la publicidad, la promoción y el patrocinio, distribuidos en función del tipo de resultado de dichos incidentes.	A		NA
PRIVACIDAD DEL CLIENTE				
PR 8	Número total de reclamaciones debidamente fundamentadas en relación con el respeto a la privacidad y la fuga de datos personales de clientes.	A	P1	Principales magnitudes
CUMPLIMIENTO NORMATIVO				
PR 9	Coste de aquellas multas significativas fruto del incumplimiento de la normativa en relación con el suministro y el uso de productos y servicios de la organización.	C		NA

GC Los indicadores señalados en esta columna tienen correspondencia con los principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas (Global Compact).
C Indicador Central.
A Indicador Adicional

A continuación se detallan las razones para la ausencia de los indicadores centrales no contemplados en la tabla anterior.
ND Indicador no detectado o para el que no se dispone de información.
NA Indicador no aplicable o poco relevante para las actividades desarrolladas por la organización.
NC Indicador no cuantificable.

Anexo C: alcance de la memoria

El presente Informe Anual se elabora, por séptimo año consecutivo, con la intención de ser un fiel reflejo de la actuación en materia de responsabilidad social corporativa del **Grupo CyO**, con el fin de difundir entre sus grupos de interés el impacto económico, social y ambiental de sus actividades realizadas durante 2010. La información proporcionada en el mismo proviene de los sistemas de gestión implantados en las diferentes empresas del Grupo y de los diferentes departamentos, siendo por tanto su ámbito de incidencia el del **Grupo Contratas y Obras**.

Los datos proporcionados en el presente informe se han obtenido mediante una sistemática que permite la recogida y consolidación de los mismos de manera fiable, asegurando la calidad de la información presentada.

Esta memoria incluye la actividad desarrollada por el **Grupo CyO** durante 2010 relacionada con los productos o servicios que ofrece en el territorio español, por ser la más relevante. No obstante lo anterior, dispone de un área de desarrollo internacional para sus proyectos en el extranjero, centrados en la cuenca mediterránea, Europa del Este y Latinoamérica.

El presente Informe va dirigido a los grupos de interés, tanto internos como externos, que se interrelacionan con las actividades del Grupo, incluyendo el alcance del mismo la gestión de recursos humanos, la información ambiental de las obras y oficinas, los balances contables y financieros y la acción social de la organización.

CONTENIDO Y CALIDAD DEL INFORME

El presente Informe ha sido elaborado de acuerdo con las siguientes directrices:

- Sustainability Reporting Guidelines versión G3.1. de Global Reporting Initiative.
- Principios del Pacto Mundial de las Naciones Unidas.

El **Grupo CyO** cubre los requisitos asociados al nivel de aplicación B autodeclarado de la guía G3.1, y cumple por tanto sus criterios de contenido informando sobre su perfil, enfoques de gestión e indicadores de desempeño.

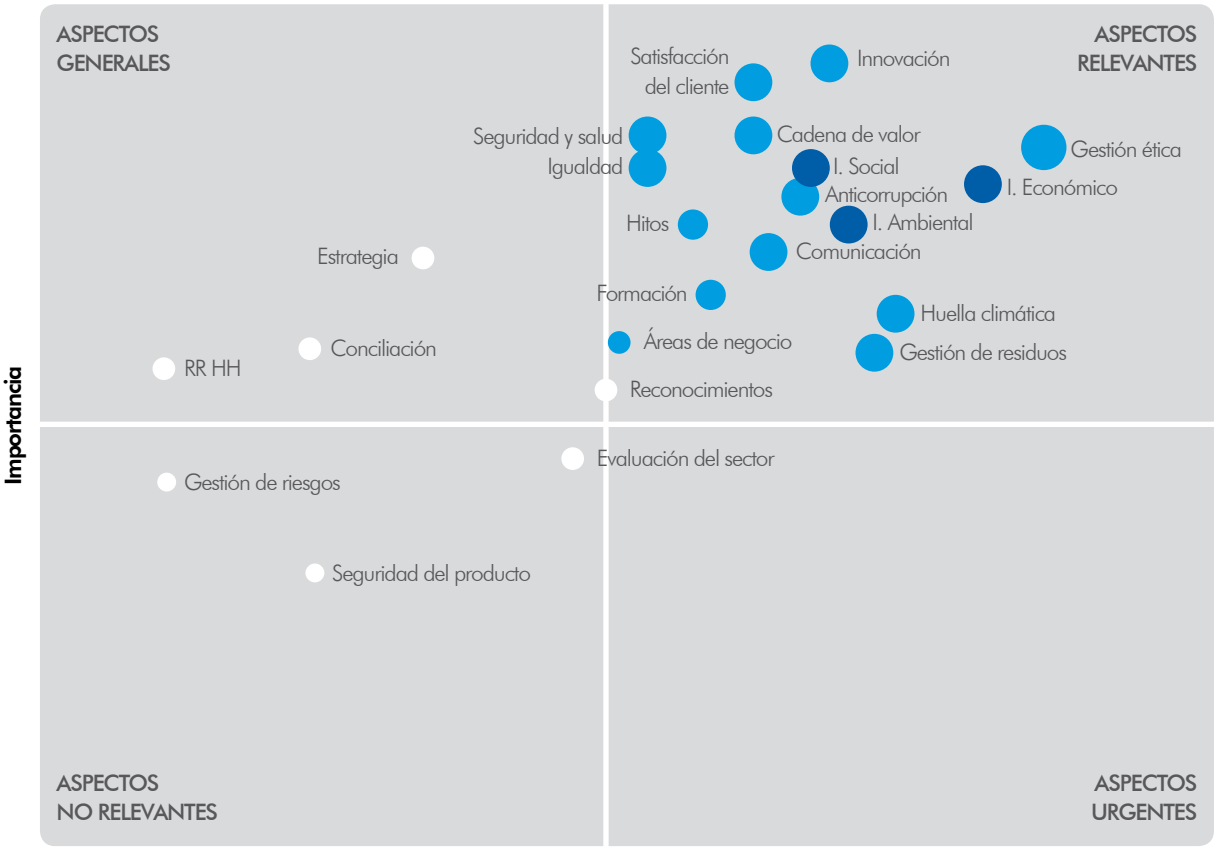
En el Índice de Contenidos según GRI, se indican las páginas, los enfoques de gestión y los indicadores para cada categoría. En caso de omisión de los indicadores centrales de desempeño, se explica la razón de la omisión, habiendo sido considerado el principio de materialidad en estos casos.

El contenido del Informe sigue los principios de materialidad, contexto de sostenibilidad y exhaustividad definidos por GRI, así como el de participación de los grupos de interés.

- **Materialidad.** La información contenida en este informe refleja, como mínimo, todos los aspectos sociales, ambientales y económicos considerados relevantes o de interés, permitiendo centrarse y profundizar en aquellos que mejor representan la actuación ética y sostenible del Grupo CyO. El análisis de materialidad se ha teniendo en cuenta la estrategia competitiva, las expectativas y la participación los grupos de interés que a través del diálogo han remitido sus opiniones sobre el contenido de informes anteriores o las actividades de la organización.

	De acuerdo con la versión G3.1	C	C+	B	B+	A	A+
Obligatorio	Autodeclarado			√			
Opcional	Comprobación externa			☐			
	Comprobación GRI			☐			

ANÁLISIS DE MATERIALIDAD



- **Participación de los grupos de interés.** La Empresa mantiene varios canales de comunicación permanente con sus stakeholders cuyos intereses y preocupaciones quedan recogidos en el presente informe, suponiendo el mismo una rendición de cuentas a todos ellos. Los stakeholders de la organización están identificados en el apartado "Diálogo con los grupos de interés" de esta memoria.
- **Contexto de sostenibilidad.** El Grupo CyO contribuye al desarrollo económico y social de las zonas donde está presente gracias a su actividad, y a crear valor ejecutando obras singulares. Cuenta, además, con un programa de acción social desarrollado por la Fundación CyO.
- **Exhaustividad.** El alcance, la cobertura y el tiempo de la memoria quedan claramente definidos en varios apartados de la misma. De igual manera, el proceso de recopilación de información es verificable y asegura la inclusión de los datos de todas las localizaciones cubiertas por la memoria e incluye todos los eventos significativos durante el periodo cubierto por la misma.

Durante la elaboración del Informe, también se han respetado los principios del GRI relativos a la calidad y presentación del mismo en aras de la mayor transparencia: equilibrio, precisión y claridad en la información presentada, fiabilidad en el proceso de recopilación de datos, comparabilidad de los mismos y periodicidad en la publicación de la memoria. La aplicación de estos principios se refleja en la consistencia que demuestran nuestros Informes Anuales con el paso del tiempo.

Las personas de contacto en relación al presente Informe Anual son las siguientes:

- Néstor Turró (Director General Corporativo). TurroN@contratasyobras.com
- Ángela Mª Montenegro (Directora de Organización, RRHH y RSC). MontenegroA@contratasyobras.com
- Alberto Martínez (Responsable de Comunicación Corporativa). MartinezA@contratasyobras.com
- Miguel del Valle (Coordinador Técnico de Sostenibilidad). DelValleM@contratasyobras.com

Grupo Contratas y Obras: C/ Freixa, 6. 08021 Barcelona • Tel.: 93 414 28 14
Fax: 93 200 99 42 • www.contratasyobras.com • info@contratasyobras.com

Anexo D: cuestionario

Con el fin de adaptar nuestra estrategia de sostenibilidad y comunicación a las expectativas que usted deposita en Contratas y Obras, resulta de gran utilidad conocer su opinión en relación a la información recopilada en esta memoria. Por favor, complete el siguiente cuestionario y háganoslo llegar a:

Grupo Contratas y Obras
C/ Freixa, 6. 08021 Barcelona. info@contratasyobras.com
Su opinión nos ayudará a mejorar.

1. ¿Cómo ha conocido el Informe Anual del Grupo Contratas y Obras?

- ☐ Interés en la Responsabilidad Social de las empresas
- ☐ Por recomendación
- ☐ Por la información proporcionada
- ☐ Otras razones: _____

2. ¿Con cuál de los siguientes grupos se identifica?

- ☐ Accionistas
- ☐ Administración pública
- ☐ Clientes
- ☐ Empleados
- ☐ Inversores
- ☐ Medios de comunicación
- ☐ Proveedores / Subcontratistas
- ☐ Público en general
- ☐ Empresa del sector
- ☐ Organizaciones sociales
- ☐ Socios
- ☐ Otros

3. Indique qué apartados de la memoria son de su interés

- ☐ Todo el Informe
- ☐ Memoria de sostenibilidad: dimensión económica
- ☐ Memoria de sostenibilidad: dimensión social
- ☐ Memoria de sostenibilidad: dimensión ambiental
- ☐ Los siguientes apartados: _____

4. Valore los siguientes aspectos de esta memoria

	Bajo	Normal	Alto
Claridad en la estructura y presentación	☐	☐	☐
Credibilidad de los datos	☐	☐	☐
Explicación de la información técnica	☐	☐	☐
Importancia de la información	☐	☐	☐
Legibilidad y facilidad de entender	☐	☐	☐

5. Después de leer la memoria, ¿cuál es su opinión respecto a los siguientes aspectos?

	Bajo	Normal	Alto
Definición y gestión de la estrategia de sostenibilidad	☐	☐	☐
Comprensión y consideración de las necesidades de las diferentes partes interesadas	☐	☐	☐
Tratamiento de los datos ambientales	☐	☐	☐
Tratamiento de los datos económicos	☐	☐	☐
Tratamiento de los datos sociales	☐	☐	☐

6. ¿Cree que existen aspectos relevantes que no se encuentran reflejados en esta memoria o modificaría algunos de sus apartados?

☐ Si ☐ No

Si la respuesta es afirmativa, descríbalos: _____

_____

_____

Por favor, haga una valoración global de esta memoria puntuándola del 1 al 5: ☐
(1 muy desfavorable - 5 muy favorable)

Si la respuesta es afirmativa, descríbalos: _____

_____

_____

Si desea que contactemos con Ud. para recibir las próximas ediciones de nuestro Informe Anual, rogamos nos facilite sus datos

Nombre: ☐

Dirección: ☐

Organización: ☐

E-mail: ☐

Teléfono: ☐ Fax: ☐

☐ Hombre ☐ Mujer Edad: ☐

Puesto de Trabajo: ☐

Los datos consignados en este formulario se conservarán de forma confidencial y serán de uso exclusivo de Contratas y Obras. Usted tiene derecho a solicitar su consulta, actualización, rectificación o anulación en cualquier momento. Si desea no recibir información de las actividades de Contratas y Obras, por favor indíquelo marcando la siguiente casilla:

☐ NO deseo recibir información sobre las actividades de Contratas y Obras.

Para mayor comodidad, la información contenida en esta memoria y este mismo cuestionario también se encuentras disponibles en nuestra página Web: www.contratasyobras.com/informe_anual.asp.

Edificio destinado a régimen de alquiler en la calle Ataülf de Barcelona Arquitecto: Ernest Compta

ARCADI PLA, S. A.
C/ Manel Quer, 9 Entlo. 2ª • 17002 GIRONA
Tel.: 972 202 547 • Fax: 972 222 867
http://www.arcadipla.com • e-mail: arcadipla@arcadipla.com

C.P.M. Construcciones, Pintura y Mantenimiento, S.A.U.
C/ Evarist Arnús, 29, Bajos • 08014 BARCELONA
Tel.: 934 902 112 • Fax: 934 903 473
http://www.cpmcpm.com • e-mail: construcciones@cpmcpm.com

SERVICONTRATAS 1978, S.A.
C/ Freixa, 6 • 08021 BARCELONA
Tel.: 934 141 032 • Fax: 932 008 256
http://www.servicontratas.com • e-mail: info@servicontratas.com

CONTRATAS Y OBRAS EMPRESA CONSTRUCTORA, S.A.
C/ Freixa, 6 • 08021 BARCELONA
Tel.: 934 142 814 • Fax: 932 009 942
Servicio de atención: 900 150 238
http://www.contratasyobras.com • e-mail: info@contratasyobras.com